



**Jaarresultaten van 2023**  
Financieel verslag



**SYENSQO**

# Gereguleerde informatie

Gepubliceerd op 12 maart 2024 om 7u00.

## Inhoudstafel

Toelichting vooraf .....	2
Bespreking onderliggend resultaat.....	3
Aanvullende informatie.....	13
Verkorte geconsolideerde financiële overzichten <sup>[1]</sup> .....	19
Toelichtingen bij de verkorte geconsolideerde financiële verslaggeving .....	23
Glossarium .....	32

## Toelichting vooraf

Behalve IFRS rekeningen stelt Syensqo ook alternatieve prestatie-indicatoren ("onderliggende") voor om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties, de financiële positie, evenals de kasstromen van de Groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig overzicht van de prestaties van de Groep, en zijn zinvol voor investeerders, analisten, en ratingbureaus, omdat deze relevante informatie bevatten aangaande de voorbije en toekomstige prestaties, financiële positie en kasstromen van de Groep. Deze indicatoren worden doorgaans gebruikt in de sector waarin de Groep actief is, en dienen daarom als een zinvolle hulp voor investeerders teneinde de prestaties van de Groep te vergelijken met haar concurrenten. De onderliggende prestatie-indicatoren passen de IFRS cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op verwervingen, alsook voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS, maar behandeld als schuld in de onderliggende verklaringen, voor bijzondere waardeverminderingen, voor andere elementen die de analyses van de onderliggende prestaties van de Groep verstoren. Het resultaatoverzicht op de pagina's 3 tot 8 is op een onderliggende basis, tenzij anders gedefinieerd.

## Bespreking onderliggend resultaat

Onderliggend, in € miljoen	Vierde kwartaal				Jaar			
	2023	2022	%JoJ	% organisch	2023	2022	% JoJ	% organisch
<b>Netto omzet</b>	1 577	1 930	-18,3%	-14,2%	6 834	7 890	-13,4%	-10,2%
<b>EBITDA</b>	294	397	-25,9%	-20,6%	1 618	1 863	-13,1%	-10,0%
<b>EBITDA-marge</b>	18,7%	20,6%	-190 bps	-	23,7%	23,6%	+10 bps	-
<b>Operationele cashflow</b>					1 275	1 336	-4,6%	-
<b>Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders</b>					448	577	-22,3%	-
<b>ROCE (LTM)</b>					10,6%	13,7%	-310 bps	-

### Hoogtepunten

- Succesvolle afsplitsing van Solvay om een nieuwe, onafhankelijke, beursgenoteerde **marktleider in speciale chemicaliën** tot stand te brengen met een focus op innovatie en groei.
- **Netto-omzet** van € 6,8 miljard, een daling met 10% op organische basis ten opzichte van recordjaar 2022, door 11% lagere volumes en 1% hogere prijzen. De volumes leden onder het zwakkere macro-economische klimaat en voorraadafbouw bij klanten, die deels gecompenseerd werden door sterke groei bij Composite Materials.
- **Onderliggende EBITDA** van € 1,6 miljard in lijn met de prognose voor heel 2023; **EBITDA-marge** van 23,7%, een stijging met 10 basispunten jaar op jaar, ondersteund door een **sterke nettoprijzetting**.
- **Onderliggende nettowinst** van € 752 miljoen.
- Sterke **operationele kasstroom** van € 1,3 miljard die een **versnelling van de investeringen in groei** mogelijk maakt om ons marktleiderschap te verlengen en winstgevendende groei op lange termijn te genereren. **Vrije kasstroom** naar aandeelhouders van € 448 miljoen.
- **Versterkte balans** met **nettoschuld** aan het einde van het jaar van € 1,6 miljard en **hefboomratio** van 1,0.
- **Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)** van 10,6%.
- Voorgesteld **dividend** van € 1,62 per aandeel (uitkeringsratio van 23%), zoals aangekondigd in november 2023, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering die gepland staat op 23 mei 2024.
- Nieuwe en ambitieuzere duurzaamheidsdoelstellingen geïntroduceerd, gericht op **klimaatneutraliteit in 2040**.
- **50%** van 2030 Scope 1, 2 en 3<sup>1</sup> BKG-emissiereductiedoelstellingen **al bereikt**.

### Ilham Kadri, CEO

"2023 was een historisch jaar voor Syensqo en ik ben trots op onze prestaties. We hebben onze afsplitsing succesvol afgerond, met een notering aan Euronext Brussel en Parijs, terwijl we onze EBITDA-doelstelling voor het hele jaar hebben gehaald en onze balans verder is versterkt. Dit ondanks een veranderlijk macro-economisch en business klimaat. We hebben ook onze sterke kasstroom gebruikt om de snelheid van onze kapitaalinvesteringen in belangrijke strategische technologieën en platforms op te voeren, in lijn met onze middellangetermijndoelstellingen.

"De afgelopen twee jaar hebben we het aanzienlijk beter gedaan dan onze markten en onze referentiegroep. Hoewel we op dit moment in veel van onze markten in 2024 slechts een gematigd herstel van de vraag verwachten, heb ik nog nooit zoveel vertrouwen gehad in de structurele groeifactoren die onze activiteiten op de langere termijn zullen stimuleren en in onze teams om onze ambities te bereiken."

### Vooruitzichten voor 2024

Voor 2024 verwachten we dat de algemene vraagdynamiek in onze belangrijkste eindmarkten de trends van eind 2023 zal weerspiegelen, met stabiele totaalvolumes. Bovendien heeft het beëindigen van de voorraadafbouw door klanten in een aantal van onze eindmarkten sinds begin van het jaar geleid tot stabielere vraagvooruitzichten. Daarom verwachten we een stijging van ongeveer 20% van onze onderliggende EBITDA voor Kw1 2024 ten opzichte van het niveau van Kw4 2023.

De geschatte onderliggende EBITDA voor het hele jaar ligt tussen € 1,4 miljard en € 1,55 miljard. De benedengrens van de schatting ligt in lijn met de huidige marktdynamiek en de EBITDA-prestatie op jaarbasis die we voor Kw1 2024 verwachten. De bovengrens van de raming gaat uit van een bescheiden herstel van de volumes op jaarbasis,

<sup>1</sup> Vijf focuscategorieën van de scope 3 broeikasgassen die ten minste 70% van het volledige bereik beslaan en in aanmerking komen voor SBTi.

voornamelijk in de tweede helft van het jaar, afhankelijk van de algemene macro-economische omstandigheden en de vraag.

Investerings zullen naar verwachting tussen €600-€650 miljoen liggen, omdat we onze investeringen prioriteren op basis van de vooruitzichten voor 2024 en rekening houden met de versnelling van de totale uitgaven in 2023. De vrije kasstroom wordt geschat tussen €400 miljoen en €500 miljoen, exclusief de eerder aangekondigde \$180 miljoen PFAS-betaling aan het New Jersey Department of Environmental Protection, die naar verwachting in het tweede kwartaal van 2024 zal worden gedaan.

In lijn met de middellange termijn financiële doelstellingen, gecommuniceerd tijdens onze recente Capital Markets Day, richt het Syensqo-team zich op het versnellen van waardecreatie door superieure omzetgroei, marge-uitbreiding en rendementsverhoging.

## Middellange termijn financiële doelstellingen

Syensqo's financiële doelstellingen op middellange termijn, zoals vastgesteld op onze Capital Markets Day, zijn als volgt:

- **5% tot 7%** netto-omzetgroei over 2024-2028
- Onderliggende EBITDA-marge (in %) **tot midden -20** tegen 2028
- Return on Capital Employed naar **midden-tien** in 2028

## ONE Planet voortgang

In november 2023 hebben we onze nieuwe, ambitieuzere duurzaamheidsdoelen bekendgemaakt, die zijn opgebouwd rond drie pijlers: klimaat, duurzame groei en beter leven. Met onze duurzaamheidsambities willen we onze klanten milieuvriendelijkere oplossingen aanreiken en onze eigen activiteiten duurzamer maken. We willen ook oplossingen uitwerken voor een beter en rechtvaardiger leven, zowel voor onze werknemers als in de hele waardeketen.

Klimaat	2023 vs 2021	2023	2021	2030 doelstelling
Scope 1 & Scope 2 broeikasgassen (mln. ton)	20% Structurele reductie <sup>(a)</sup>	1.6 mln. ton	2.1 mln. ton <sup>(b)</sup>	Verminderen met 40%
Scope 3 broeikasgassen (mln. ton) <sup>(c,d)2</sup>	11% Structurele reductie <sup>(a)</sup>	6.1 mln. ton <sup>(c)</sup>	7.1 mln. ton <sup>(b,c)</sup>	Verminderen met 23% <sup>(e)</sup>
Groei	2023 vs 2021	2023	2021	2030 doelstelling
Circulaire economie <sup>(f)</sup>	+1% punt	13%	12%	18%
Beter leven	2023 vs 2021	2023	2021	Doelstelling
Veiligheid Reportable Injury and Illness rate - RIIR <sup>(g)</sup>	38% Reductie	0.28	0.45	Naar nul streven
% van vrouwen in senior/middle management <sup>(h)</sup>	+4% punten	28%	24% <sup>(i)</sup>	Streven naar gendergelijkheid tegen 2033

## Klimaat

In november 2023 kondigden wij onze plannen aan om vóór 2040 klimaatneutraliteit te bereiken voor de uitstoot in scopes 1 en 2 van al onze activiteiten. Daarenboven hebben we de doelstelling aangekondigd om onze uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2021. Eind 2023 hadden we al een structurele vermindering van 20% van onze uitstoot in scopes 1 en 2 bereikt, de helft van onze doelstelling voor 2030.

Sinds 2018 heeft Syensqo wereldwijd 47 projecten opgestart om onze transitie naar groene energie aan te zwengelen, de elektrificatie te versnellen en onze processen te verbeteren, telkens gericht op het verminderen van de uitstoot in scopes 1 en 2. Eind 2023 kocht 73% van onze vestigingen 100% hernieuwbare elektriciteit aan.

In 2023 voerden we ook de nieuwe en ambitieuze doelstelling in om in de 'vijf focuscategorieën' (c) onze uitstoot van broeikasgassen in scope 3 tegen 2030 te verminderen met 23% ten opzichte van 2021. Deze doelstelling bestrijkt

<sup>2</sup> Vijf focuscategorieën van de scope 3 broeikasgassen die ten minste 70% van het volledige bereik beslaan en in aanmerking komen voor SBTi.



meer dan 73% van de totale scope 3-uitstoot van Syensqo. Eind 2023 hadden we een structurele vermindering van 11% van onze scope 3-uitstoot van broeikasgassen in die 'vijf focuscategorieën' bereikt.

## Groei

Syensqo gaat voor de transitie naar een circulaire economie en heeft als doel het aandeel van de omzet dat bijdraagt aan circulariteit bij onze klanten te verhogen. Ons streven is dit segment te laten groeien tot 18% van de totale netto-omzet in 2030 (tegenover 12% van de omzet in 2021). In 2023 werd 13% van de omzet gerealiseerd, dankzij de verkoop van producten die circulariteit bevorderen door het gebruik van hernieuwbare grondstoffen en energie. Syensqo en de Ellen MacArthur Foundation hebben een strategische samenwerkingsovereenkomst voor drie jaar ondertekend. Hiermee willen ze in de eerste plaats circulariteit bevorderen en vooruitgang maken met de uitvoering van de duurzaamheidsagenda in de chemische sector. Deze alliantie bevestigt Syensqo's actieve rol in het transformeren van waardeketens naar een circulair bedrijfsmodel. Via deze samenwerking kunnen we onze expertise verder inzetten binnen het netwerk van de MacArthur Foundation en tegelijkertijd helpen met het ontwikkelen van nieuwe oplossingen die niet alleen afval verminderen, maar ook producten en materialen circulair maken en zodoende bijdragen aan het herstel van de natuur.

## Beter leven

De veiligheid en het welzijn van onze werknemers zijn voor Syensqo belangrijke prioriteiten. In 2023 is het aantal te rapporteren verwondingen en ziekten (RIIR) gedaald naar 0,28 (tegenover 0,42 in 2022), een verbetering van 38%.

In het afgelopen jaar hebben we versnelde vooruitgang geboekt op het gebied van gendergelijkheid binnen ons bedrijf. Het aandeel vrouwen in het midden en hoger kader is gestegen tot 28%, wat neerkomt op een verbetering van 4% sinds 2021. Syensqo heeft zich ertoe verbonden in 2026 100% van zijn werknemers een leefbaar loon te garanderen, zoals gedefinieerd door de Global Compact van de VN. Ons initiatief rond leefbare lonen is een aanvulling op het programma 'Syensqo Cares', dat al onze werknemers sociale voordelen biedt, zoals arbeidsongeschiktheidsverlof, ziektekosten- en levensverzekeringen, en zestien weken ouderschaps- of adoptieverlof voor beide ouders, ongeacht hun seksuele geaardheid.

- a) Structurele verminderingen houden verband met specifieke projecten en terugkerende effecten. Afnames van de activiteit worden buiten beschouwing gelaten.
- b) In 2021 bedroeg de uitstoot van broeikasgassen in scopes 1 en 2 bij ongewijzigde consolidatiekring 2,1 mln. ton en was er een toename met 0,1 mln. ton als gevolg van een verandering in de consolidatiekring. In 2021 bedroeg de uitstoot van broeikasgassen in scope 3 voor de 'vijf focuscategorieën' bij ongewijzigde consolidatiekring 7,1 mln. ton en was er een toename met 0,4 mln. ton als gevolg van een verandering in de consolidatiekring. De totale uitstoot van broeikasgassen in scope 3 bedroeg 8,4 mln. ton in 2023 en 8,5 mln. ton in 2021 bij ongewijzigde consolidatiekring.
- c) De 'vijf focuscategorieën' van Syensqo voor de uitstoot van broeikasgassen in scope 3 zijn: (1) aangekochte goederen en diensten (Categorie 1), waaronder de impact van transport en distributie stroomopwaarts (Categorie 4) en tijdens de exploitatie geproduceerd afval (Categorie 5), (2) brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (Categorie 3), (3) verwerking van verkochte producten (Categorie 10), (4) gebruik van verkochte producten (Categorie 11) en (5) verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (Categorie 12).
- d) De indicator van de totale scope 3-uitstoot van broeikasgassen wordt in beschouwing genomen in het verslag met redelijke mate van zekerheid van onze onafhankelijke bedrijfsrevisor, terwijl de indicator van de scope 3-uitstoot van broeikasgassen in de 'vijf focuscategorieën' buiten de controleopdracht van onze onafhankelijke bedrijfsrevisor valt. Een herziening van de methodologie voor categorieën 3.1 (aangekochte goederen en diensten), 3.4 (transport en distributie stroomopwaarts) en 3.5 (tijdens de exploitatie geproduceerd afval) tegen eind 2024 zal een beperking in nauwkeurigheid aanpakken die in de bestaande methodologie is vastgesteld.
- e) De uitstoot van broeikasgassen in scope 3 met 23% verminderen ten opzichte van 2021 in de 'vijf focuscategorieën'(c).
- f) De KPI van Syensqo is 'omzetaandeel van product dat bijdraagt aan de circulaire economie'. Deze aanpak is geëvalueerd door de organisatie Circulytics van de Ellen MacArthur Foundation. We hebben vastgesteld dat er grenzen zijn aan de nauwkeurigheid van deze aanpak omdat de gecumuleerde massa van alle reagentia voor sommige producten hoger kan zijn dan de eindmassa van de producten (als gevolg van verdampingsprocessen, voortgebrachte afvalstoffen en bijproducten). Daarom zullen we in 2024 geleidelijk overstappen op de berekeningsmethode van de hernieuwbare koolstofindex. Zo kunnen we de molaire massa hernieuwbare koolstof uit reagentia in het eindproduct meten ten opzichte van de totale molaire koolstofmassa in het eindproduct. Op die manier kunnen we het hernieuwbare gehalte zo nauwkeurig mogelijk meten.
- g) RIIR staat voor 'Reportable Injury & Illness Rate': aantal te rapporteren verwondingen of ziekten per 200 000 werkuren. Perimeter: werknemers en aannemers.
- h) % vrouwen in het midden- en hogere kader – kadercategorieën zijn bepaald op basis van de Hay-functieclassificatiemethode. Het midden- en hogere kader verwijst naar het voltallige actieve interne personeel met meer dan 530 Hay-punten.
- i) [Cijfer gepubliceerd in het supplement bij het registratiedocument van 29 juni 2023](#)

## Kerncijfers

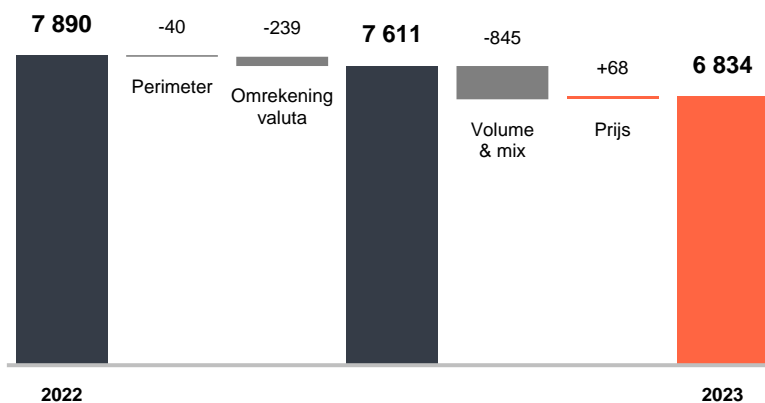
Onderliggende kerncijfers

(in € mln)

	S2 2023	S2 2022	% JoJ	2023	2022	% JoJ
<b>Netto-omzet</b>	<b>3 206</b>	<b>4 042</b>	<b>-20,7%</b>	<b>6 834</b>	<b>7 890</b>	<b>-13,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>712</b>	<b>937</b>	<b>-24,0%</b>	<b>1 618</b>	<b>1 863</b>	<b>-13,1%</b>
<i>EBITDA-marge</i>	22,2%	23,2%	-1,0pp	23,7%	23,6%	+0,1pp
<b>EBIT</b>	<b>457</b>	<b>675</b>	<b>-32,2%</b>	<b>1 134</b>	<b>1 381</b>	<b>-17,9%</b>
Netto-financieringskosten	-92	-76	-20,8%	-159	-133	-20,1%
Belastingen op winst	-81	-112	+28,1%	-218	-260	+15,9%
<i>Belastingvoet</i>				23,0%	21,1%	+1,9pp
Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen	-2	-6	-64,2%	-4	-14	-72,5%
<b>Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>283</b>	<b>481</b>	<b>-41,2%</b>	<b>752</b>	<b>974</b>	<b>-22,8%</b>
<b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>	<b>2,67</b>	<b>4,54</b>	<b>-41,2%</b>	<b>7,10</b>	<b>9,20</b>	<b>-22,8%</b>
Kapitaalinvesteringen	544	423	+28,6%	848	642	+32,2%
<b>Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>181</b>	<b>467</b>	<b>-61,3%</b>	<b>448</b>	<b>577</b>	<b>-22,3%</b>
Vrije kasstroomomrekeningsratio (laatste 12 maanden)				28,2%	31,4%	-3,2pp
<b>Financiële nettoschuld</b>				<b>1 584</b>	<b>3 814</b>	<b>-58,5%</b>
<i>Onderliggende hefboomgraad</i>				1,0	2,0	-52,2%
<b>ROCE</b>				<b>10,6%</b>	<b>13,7%</b>	<b>-3,1pp</b>
Onderzoek & innovatie				340	302	+12,4%
<b>Onderzoek en innovatie als % van de omzet</b>				<b>5,0%</b>	<b>3,8%</b>	<b>+1,1pp</b>

## Groepsresultaten

### Netto-omzet



**De netto-omzet** van € 6 834 miljoen in 2023 daalde met 13% op basis van de gerapporteerde cijfers of 10% op organische basis ten opzichte van een recordresultaat in 2022, gedreven door lagere volumes, met name in het segment Consumer & Resources. Die werden gedeeltelijk goedge maakt door hogere prijzen, vooral in het segment Materials.

In het vierde kwartaal van 2023 vertoonde de netto-omzet met € 1 577 miljoen een daling van 18% op basis van de gerapporteerde cijfers of 14% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, door lagere volumes, met name in het segment Consumer & Resources, en in mindere mate door lagere prijzen. Zowel op jaarbasis als in het vierde kwartaal waren de lagere volumes het gevolg van een zwakkere vraag tegenover het jaar voordien in de meeste eindmarkten, met uitzondering van Aerospace. Geografisch bekeken daalde de netto-omzet over het hele jaar en in het vierde kwartaal in alle regio's door lagere volumes als gevolg van het zwakkere algemene macro-economische klimaat.

## Verkopen per regio's en eindmarkten

(in € mln)	2023	2022	% JoJ
Europa	1 692	1 787	-5,3%
Noord Amerika	2 232	2 532	-11,8%
Latijnse Amerika	553	694	-20,3%
Azië en andere regio's	2 357	2 876	-18,0%
<b>Syensqo</b>	<b>6 834</b>	<b>7 890</b>	<b>-13,4%</b>

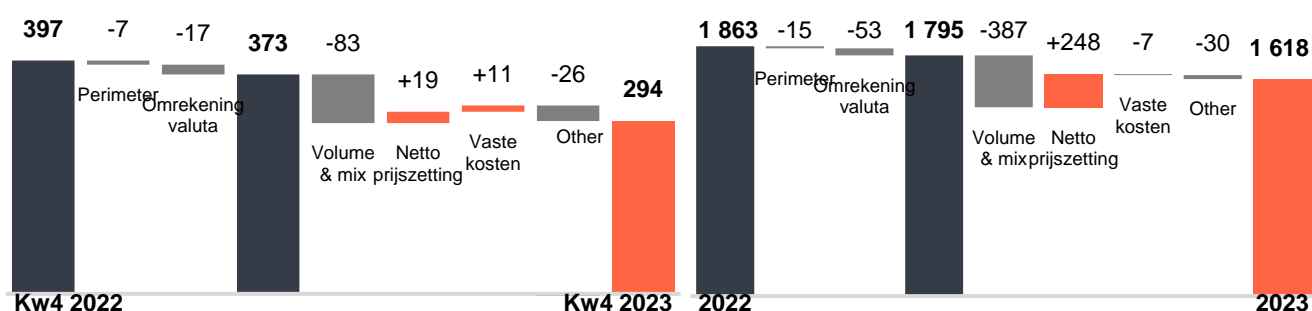
### Eindmarkten – 2023

(in %)	Materials	Consumer & Resources	Syensqo
Auto-industrie	29%	3%	17%
Lucht- en ruimtevaart	22%	0%	12%
Elektronika	14%	1%	8%
Gebouwen	5%	9%	7%
Hulpbronnen en milieu	6%	25%	15%
Consumptiegoederen en gezondheidszorg	12%	16%	14%
Landbouwproducten, diervoeders en levensmiddelen	3%	23%	13%
Industriële toepassingen	8%	23%	15%
<b>Syensqo</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### Eindmarkten – 2022

(in %)	Materials	Consumer & Resources	Syensqo
Auto-industrie	25%	4%	16%
Lucht- en ruimtevaart	26%	0%	15%
Elektronika	16%	1%	10%
Gebouwen	3%	9%	5%
Hulpbronnen en milieu	7%	30%	17%
Consumptiegoederen en gezondheidszorg	12%	16%	13%
Landbouwproducten, diervoeders en levensmiddelen	3%	19%	10%
Industriële toepassingen	8%	22%	14%
<b>Syensqo</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Onderliggende EBITDA

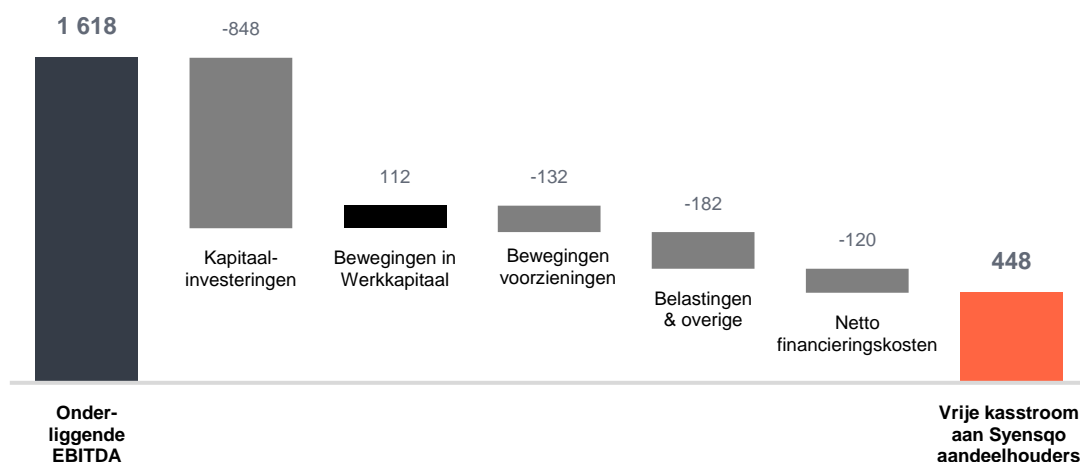


De onderliggende EBITDA lag met € 1 618 miljoen in 2023 13% lager op basis van de gerapporteerde cijfers of 10% lager op organische basis ten opzichte van het recordresultaat in 2022, als gevolg van lagere volumes zoals hierboven beschreven. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een positief effect van de nettoprijszetting, vooral in het segment Materials en in mindere mate in het segment Consumer & Resources. Op jaarbasis bleven de vaste kosten in grote lijnen stabiel ten opzichte van 2022, doordat kostenbesparende initiatieven de inflatoire druk en de stijging van de bedrijfskosten ter ondersteuning van toekomstige groei grotendeels compenseerden. De onderliggende EBITDA-marge van 23,7% in 2023 was een stijging met 10 basispunten ten opzichte van 2022. De hogere EBITDA-marge in Materials werd tenietgedaan door een lagere EBITDA-marge in Consumer & Resources.

In het vierde kwartaal van 2023 bedroeg de onderliggende EBITDA € 294 miljoen, een daling met 26% op basis van de gerapporteerde cijfers of 21% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, als gevolg van lagere volumes zoals hierboven beschreven. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een positief effect van de nettoprijszetting in het segment Materials en lagere totale vaste kosten. De onderliggende EBITDA-marge kwam in het vierde kwartaal van 2023 uit op 18,7%, een daling met 190 basispunten ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, als gevolg van een lagere EBITDA-marge in Consumer & Resources en, in mindere mate, een lagere EBITDA-marge in Materials.

## Vrije kasstroom

De vrije kasstroom naar de aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg € 448 miljoen in 2023 tegenover € 577 miljoen in 2022, voornamelijk door een lagere winstgevendheid en hogere kapitaalinvesteringen, die deels werden gecompenseerd door een instroom van geldmiddelen uit bewegingen in het werkkapitaal.



## Onderliggende netto schuld

De onderliggende netto financiële schuld bedroeg € 1 584 miljoen aan het einde van 2023, wat neerkomt op een hefboomratio van 1,0.

## Voorzieningen

De voorzieningen stegen in 2023 met € 364 miljoen tot € 1 076 miljoen, voornamelijk door een extra voorziening van € 229 miljoen in verband met de PFAS-schikking met het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP). Het bedrijf verwacht in verband met de schikking een contante betaling te doen van ongeveer US\$180 miljoen in het tweede kwartaal van 2024 en het saldo te betalen over een periode van 30 jaar.

(in mln €)	2022	Betalingen	Netto nieuwe voorziening en	Afwikkeling van voorziening en	Vrijwillige bijdragen aan pensioenen	Rendement op activa	Herwaarderingen	Opsplitsingsproject, perimeterwijzigingen & overige	2023	JoJ wijziging
Personeels beloningen	-338	39	-33	-102	86	56	-56	-26	-373	-35
Leefmilieu	-270	32	-267	-10	-	-	11	2	-500	-230
Overige	-104	61	-170	-	-	-	2	10	-202	-98
<b>Totaal</b>	<b>-712</b>	<b>132</b>	<b>-470</b>	<b>-112</b>	<b>86</b>	<b>56</b>	<b>-42</b>	<b>-14</b>	<b>-1 076</b>	<b>-364</b>

## Bijzondere waardevermindering

Als gevolg van een herziening van de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Aroma Performance en in overeenstemming met IAS 36 'Bijzondere waardevermindering van activa', werd in het vierde kwartaal van 2023 een niet-geldelijke bijzondere waardevermindering van € 114 miljoen opgenomen.

## Dividend

Totaal voorgesteld dividend van € 1,62 per aandeel, zoals aangekondigd in november 2023, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering die gepland staat op 23 mei 2024, met uitbetaling daarna. Bovendien zal Syensqo nv, in overeenstemming met de Belgische belastingwetgeving, uitzonderlijk een bedrag inhouden dat overeenstemt met de belasting op het dividend over 2023 (tegen 30% of tegen een verlaagd tarief in toepassing van de toepasselijke belastingverdragen) dat wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders die gewoonlijk genieten van een vrijstelling van de roerende voorheffing (krachtens artikel 264/1 van het Belgische Wetboek van de inkomstenbelastingen, artikel 106 §5 of artikel 106 §6 van het Koninklijk Besluit tot uitvoering van het Wetboek van de inkomstenbelastingen). Het bedrag zal voorlopig worden ingehouden, niet aan de Belgische Schatkist worden gestort en worden vrijgegeven door Syensqo nv wanneer de houdtermijn van één jaar is verstreken. Deze aandeelhouders of hun betaalagenten worden evenwel voorgesteld om contact op te nemen met de afdeling Investor Relations van Syensqo om een mogelijke oplossing te bespreken.



## Resultaten per segment

### Netto-omzet Kw4

(in € mln)	Kw4 2022	Perimeter	Omrekening valuta	Volume & mix	Prijs	Kw4 2023
<b>Syensqo</b>	<b>1 930</b>	<b>-9</b>	<b>-81</b>	<b>-168</b>	<b>-94</b>	<b>1 577</b>
Materials	1 038	-	-43	-45	-23	927
Consumer & Resources	890	-9	-38	-123	-70	650
CBS	2	-	-	-	-2	-

### Netto-omzet 2023

(in € mln)	2022	Perimeter	Omrekening valuta	Volume & mix	Prijs	2023
<b>Syensqo</b>	<b>7 890</b>	<b>-40</b>	<b>-239</b>	<b>-845</b>	<b>68</b>	<b>6 834</b>
Materials	4 078	-	-129	-152	208	4 004
Consumer & Resources	3 806	-40	-110	-692	-139	2 826
CBS	6	-	-	-2	-	4

## Materials

De **netto-omzet** van € 4 004 miljoen in 2023 daalde met 2% op basis van de gerapporteerde cijfers. Op organische basis was er een stijging met 1% vergeleken met 2022. De daling van 2% jaar op jaar op basis van de gerapporteerde cijfers werd veroorzaakt door de combinatie van lagere volumes en ongunstige wisselkoersschommelingen. Die werden deels goedge maakt door hogere prijzen. De volumedaling was het gevolg van een zwakkere vraag in de meeste eindmarkten, met name in de auto-industrie en de bouwsector, die deels werd gecompenseerd door sterke groei in de lucht- en ruimtevaart en elektronica. De volumes in de auto-industrie leden ook onder voorraadafbouw bij klanten.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** bedroeg € 2 936 miljoen in 2023, een daling met 6% op basis van de gerapporteerde cijfers of 3% op organische basis ten opzichte van het recordjaar 2022, door lagere volumes, die deels werden goedge maakt door hogere prijzen. De **Composite Materials** sector kende een netto-omzet van € 1 069 miljoen in 2023, goed voor een stijging met 12% op basis van de gerapporteerde cijfers of 15% op organische basis ten opzichte van 2022, door een combinatie van hogere prijzen en volumegroei. De volumestijging ten opzichte van het jaar ervoor was te danken aan de aanhoudende groei in zowel de burgerluchtvaart als ruimtevaart- en defensietoepassingen.

In het vierde kwartaal van 2023 vertoonde de netto-omzet van het segment met € 927 miljoen een daling van 11% op basis van de gerapporteerde cijfers of 7% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, door lagere volumes en in mindere mate lagere prijzen. De volumedaling jaar op jaar was het gevolg van een zwakkere vraag in de meeste eindmarkten, die deels werd gecompenseerd door sterke groei in de lucht- en ruimtevaart.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** van € 637 miljoen in het vierde kwartaal van 2023 was een daling met 19% op basis van de gerapporteerde cijfers of 16% op organische basis in vergelijking met het vierde kwartaal van 2022 door lagere volumes, vooral in de bouwsector en elektronica, en door lagere prijzen. De netto-omzet van **Composite Materials** kwam in het vierde kwartaal van 2023 uit op € 290 miljoen, een stijging met 18% op basis van de gerapporteerde cijfers of 22% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, door een combinatie van hogere prijzen en volumegroei. De volumestijging ten opzichte van het jaar ervoor was hoofdzakelijk te danken aan de aanhoudende groei in zowel de burgerluchtvaart als ruimtevaart- en defensietoepassingen.

De **onderliggende EBITDA van het segment** vertoonde met € 1 312 miljoen in 2023 een stijging met 2% op basis van de gerapporteerde cijfers of 3% op organische basis ten opzichte van 2022, doordat het positieve effect van de nettoprijszetting in zowel Specialty Polymers als Composite Materials deels werd tenietgedaan door lagere volumes in Specialty Polymers en hogere bedrijfskosten ter ondersteuning van toekomstige groei. De **onderliggende EBITDA-marge** van 32,8% in 2023 was een stijging met 110 basispunten ten opzichte van 2022 dankzij hogere EBITDA-marges in zowel Specialty Polymers als Composite Materials.

In het vierde kwartaal van 2023 bedroeg de onderliggende EBITDA van het segment € 261 miljoen, een daling met 15% op basis van de gerapporteerde cijfers of 13% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022 als gevolg van lagere volumes in Specialty Polymers, die deels werden gecompenseerd door een positief effect van de nettoprijszetting in zowel Composite Materials als Specialty Polymers en hogere volumes in Composite Materials. De onderliggende EBITDA-marge van 28,1% daalde met 140 basispunten ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022 doordat de lagere EBITDA-marge bij Specialty Polymers deels werd gecompenseerd door een hogere EBITDA-marge bij Composite Materials.

## Consumer & Resources

De **netto-omzet** van € 2 826 miljoen in 2023 daalde met 26% op basis van de gerapporteerde cijfers of 23% op organische basis ten opzichte van 2022. De daling was voornamelijk te wijten aan sterk gedaalde volumes in de tweede helft van het jaar. In mindere mate was de daling van de netto-omzet ook te wijten aan lagere prijzen, wijzigingen in de consolidatiekring en ongunstige wisselkoersschommelingen. De volumedaling was voornamelijk het gevolg van voorraadafbouw bij klanten

en een zwakkere vraag in de meeste eindmarkten, met name in de landbouw, veevoeder & voeding, hulpbronnen & milieu en de bouwsector.

De netto-omzet van **Novecare** van € 1 367 miljoen in 2023 daalde met 28% op basis van de gerapporteerde cijfers of 25% op organische basis ten opzichte van 2022. Dat was voornamelijk het gevolg van lagere volumes in alle belangrijke eindmarkten door een zwakkere vraag en voorraadafbouw bij klanten, met name in de landbouw, veevoeder & voeding, de bouwsector en industriële toepassingen.

De netto-omzet van **Technology Solutions** bedroeg € 687 miljoen in 2023, een daling met 7% op basis van de gerapporteerde cijfers of 5% op organische basis ten opzichte van 2022 als gevolg van een lagere vraag in de tweede helft van het jaar en lagere volumes in de mijnbouw door onderbrekingen in bepaalde mijnen. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere prijzen op jaarbasis.

De netto-omzet van **Aroma Performance** bedroeg € 347 miljoen in 2023, een daling met 40% op basis van de gerapporteerde cijfers of 38% op organische basis ten opzichte van 2022 als gevolg van een aanzienlijk lagere vraag in de tweede helft van het jaar en hevige concurrentie in de voedings-, geur- en smaakstoffenmarkten.

De netto-omzet van **Oil & Gas** bedroeg € 424 miljoen in 2023, een daling met 28% op basis van de gerapporteerde cijfers of 24% op organische basis ten opzichte van 2022 als gevolg van lagere booractiviteit in de Verenigde Staten, een lagere vraag naar aardgas en grotere concurrentiedruk.

In het vierde kwartaal van 2023 vertoonde de netto-omzet van het segment met € 650 miljoen een daling van 27% op basis van de gerapporteerde cijfers of 23% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022. Dat was voornamelijk het gevolg van lagere volumes en in mindere mate van lagere prijzen. De lagere volumes waren voornamelijk het gevolg van een zwakkere vraag in de meeste belangrijke eindmarkten, met name de landbouw, veevoeder & voeding en hulpbronnen & milieu. De vraag in de meeste eindmarkten bleef relatief stabiel ten opzicht van de periode ervoor.

De netto-omzet van **Novecare** bedroeg € 318 miljoen in het vierde kwartaal van 2023, een daling met 27% op basis van de gerapporteerde cijfers of 23% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door de lagere vraag in de landbouw-, consumptiegoederen- en bouwmarkten.

De netto-omzet van **Technology Solutions** kwam uit op € 171 miljoen in het vierde kwartaal van 2023, een afname met 9% op basis van de gerapporteerde cijfers of 7% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door lagere volumes in de mijnbouw als gevolg van de opening van nieuwe mijnen en de impact van tijdelijke onderbrekingen in bepaalde mijnen. Ten opzichte van het derde kwartaal van 2023 steeg de netto-omzet met 8%.

De netto-omzet van **Aroma Performance** bedroeg € 78 miljoen in het vierde kwartaal van 2023, een daling met 35% op basis van de gerapporteerde cijfers of 33% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door de lagere vraag en de grote concurrentiedruk. Ten opzichte van de voorgaande periode vertoonde de vraag steeds meer tekenen van stabilisatie en groeide het marktaandeel.

De netto-omzet van **Oil & Gas** bedroeg € 83 miljoen in het vierde kwartaal van 2023, een daling met 43% op basis van de gerapporteerde cijfers of 38% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door de lagere vraag in de Verenigde Staten.

De **onderliggende EBITDA van het segment** was € 458 miljoen in 2023, een daling met 39% op basis van de gerapporteerde cijfers of 36% op organische basis ten opzichte van 2022. Dit kwam voornamelijk door lagere volumes, die deels gecompenseerd werden door een afname van de vaste kosten en een positief effect van de nettoprijszetting. De **onderliggende EBITDA-marge** kwam uit op 16,2%, een daling met 350 basispunten ten opzichte van 2022, voornamelijk door lagere EBITDA-marges in Aroma Performance en Oil & Gas.

In het vierde kwartaal van 2023 vertoonde de onderliggende EBITDA van het segment met € 79 miljoen een daling van 39% op basis van de gerapporteerde cijfers of 35% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022. Dit was voornamelijk het gevolg van lagere prijzen en volumes bij een stabiele nettoprijszetting. De onderliggende EBITDA-marge kwam uit op 12,3%, een daling met 240 basispunten ten opzichte van het vierde kwartaal van 2022, voornamelijk door lagere EBITDA-marges in Aroma Performance en Oil & Gas. De EBITDA-marge van Novecare bleef jaar op jaar ongeveer gelijk.

## Corporate and Business Services

Corporate & Business Services rapporteerde een verlies van € 151 miljoen op de EBITDA van Syensqo in 2023, een daling van € 26 miljoen jaar op jaar ten opzichte van 2022, voornamelijk als gevolg van lagere uitgaven in het kader van het afsplitsingsproject en structurele kostenbesparingsinitiatieven, die deels werden gecompenseerd door hogere uitgaven voor groeiplatformen.

## Kerncijfers per segment

Segmentoverzicht (in € mln)	Onderliggend							
	S2 2023	S2 2022	% JoJ	% organisch	2023	2022	% JoJ	% organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>3 206</b>	<b>4 042</b>	<b>-20,7%</b>	<b>-16,0%</b>	<b>6 834</b>	<b>7 890</b>	<b>-13,4%</b>	<b>-10,2%</b>
Materials	1 886	2 152	-12,3%	-7,6%	4 004	4 078	-1,8%	+1,5%
Specialty Polymers	1 338	1 644	-18,6%	-14,1%	2 936	3 124	-6,0%	-2,6%
Composite Materials	549	508	+8,0%	+13,2%	1 069	954	+12,0%	+14,9%
Consumer & Resources	1 318	1 886	-30,1%	-25,5%	2 826	3 805	-25,7%	-22,7%
Novecare	643	946	-32,0%	-27,3%	1 367	1 905	-28,2%	-24,7%
Technology Solutions	330	378	-12,6%	-9,1%	687	739	-7,0%	-5,4%
Aroma Performance	159	266	-40,1%	-37,0%	347	575	-39,6%	-38,0%
Oil & Gas	186	296	-37,3%	-31,3%	424	586	-27,7%	-23,5%
Corporate & Business Services	-	-	n.m.	n.m.	4	7	-47,1%	-46,0%
<b>EBITDA</b>	<b>712</b>	<b>937</b>	<b>-24,0%</b>	<b>-19,2%</b>	<b>1 618</b>	<b>1 863</b>	<b>-13,1%</b>	<b>-10,0%</b>
Materials	585	692	-15,4%	-12,6%	1 312	1 290	+1,6%	+3,2%
Consumer & Resources	199	321	-37,9%	-32,7%	458	749	-38,9%	-36,0%
Corporate & Business Services	-72	-76	+4,8%	-	-151	-177	+14,3%	-
<b>EBITDA-marge</b>	<b>22,2%</b>	<b>23,2%</b>	<b>-1,0pp</b>	<b>-</b>	<b>23,7%</b>	<b>23,6%</b>	<b>+0,1pp</b>	<b>-</b>
Materials	31,0%	32,1%	-1,1pp	-	32,8%	31,6%	+1,1pp	-
Consumer & Resources	15,1%	17,0%	-1,9pp	-	16,2%	19,7%	-3,5pp	-
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>544</b>	<b>423</b>	<b>+28,6%</b>	<b>-</b>	<b>848</b>	<b>642</b>	<b>+32,2%</b>	<b>-</b>
Materials	-	-	-	-	557	400	+39,3%	-
Consumer & Resources	-	-	-	-	217	190	+14,2%	-
Corporate & Business Services	-	-	-	-	74	52	+43,4%	-
<b>Kasstroomomzetting</b>	<b>23,7%</b>	<b>54,9%</b>	<b>-31,2pp</b>	<b>-</b>	<b>47,6%</b>	<b>65,5%</b>	<b>-18,0pp</b>	<b>-</b>
Materials	-	-	-	-	57,5%	69,0%	-11,5pp	-
Consumer & Resources	-	-	-	-	52,6%	74,6%	-22,0pp	-
<b>Onderzoek &amp; innovatie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>340</b>	<b>302</b>	<b>+12,4%</b>	<b>-</b>
Materials	-	-	-	-	227	186	+21,6%	-
Consumer & Resources	-	-	-	-	101	97	+4,0%	-
Corporate & Business Services	-	-	-	-	12	19	-35,2%	-
<b>Onderzoek en innovatie als % van de omzet</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,0%</b>	<b>3,8%</b>	<b>+1,1pp</b>	<b>-</b>
Materials	-	-	-	-	5,7%	4,6%	+1,1pp	-
Consumer & Resources	-	-	-	-	3,6%	2,5%	+1,0pp	-

## IFRS kerncijfers

S2 kerncijfers (in € mln)	IFRS			Onderliggend		
	S2 2023	S2 2022	% JoJ	S2 2023	S2 2022	% JoJ
<b>Netto-omzet</b>	<b>3 206</b>	<b>4 042</b>	<b>-20,7%</b>	<b>3 206</b>	<b>4 042</b>	<b>-20,7%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>594</b>	<b>803</b>	<b>-26,0%</b>	<b>712</b>	<b>937</b>	<b>-24,0%</b>
<b>EBITDA-marge</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,2%</b>	<b>23,2%</b>	<b>-1,0pp</b>
<b>EBIT</b>	<b>152</b>	<b>468</b>	<b>-67,6%</b>	<b>457</b>	<b>675</b>	<b>-32,2%</b>
Netto-financieringskosten	-92	-72	-27,9%	-92	-76	-20,8%
Belastingen op winst	-164	53	n.m.	-81	-112	+28,1%
Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen	-1	-6	-73,3%	-2	-6	-64,2%
<b>Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>-106</b>	<b>444</b>	<b>n.m.</b>	<b>283</b>	<b>481</b>	<b>-41,2%</b>
<b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>	<b>-1,01</b>	<b>4,19</b>	<b>n.m.</b>	<b>2,67</b>	<b>4,54</b>	<b>-41,2%</b>
Kapitaalinvesteringen	-	-	-	544	423	+28,6%
Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders	-	-	-	181	467	-61,3%
<b>Financiële nettoschuld</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 584</b>	<b>3 814</b>	<b>-58,5%</b>
Onderliggende hefboomgraad	-	-	-	1,0	2,0	-52,2%

Jaar kerncijfers (in € mln)	IFRS			Onderliggend		
	2023	2022	% JoJ	2023	2022	% JoJ
<b>Netto-omzet</b>	<b>6 834</b>	<b>7 890</b>	<b>-13,4%</b>	<b>6 834</b>	<b>7 890</b>	<b>-13,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1 286</b>	<b>1 720</b>	<b>-25,3%</b>	<b>1 618</b>	<b>1 863</b>	<b>-13,1%</b>
<i>EBITDA-marge</i>				23,7%	23,6%	+0,1pp
<b>EBIT</b>	<b>547</b>	<b>1 098</b>	<b>-50,2%</b>	<b>1 134</b>	<b>1 381</b>	<b>-17,9%</b>
Netto-financieringskosten	-158	-132	-19,6%	-159	-133	-20,1%
Belastingen op winst	-192	-2	n.m.	-218	-260	+15,9%
<i>Belastingvoet</i>				23,0%	21,1%	+1,9pp
Winst (-) / verlies toegekend aan minderheidsbelangen	-3	-14	-76,0%	-4	-14	-72,5%
<b>Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>193</b>	<b>950</b>	<b>-79,6%</b>	<b>752</b>	<b>974</b>	<b>-22,8%</b>
<b>Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)</b>	<b>1,83</b>	<b>8,97</b>	<b>-79,6%</b>	<b>7,10</b>	<b>9,20</b>	<b>-22,8%</b>
<b>Dividend [1]</b>	<b>1,62</b>	<b>-</b>		<b>1,62</b>	<b>-</b>	
Kapitaalinvesteringen				848	642	+32,1%
Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders				448	577	-22,3%
Vrije kasstroomomrekeningsratio (laatste 12 maanden)				28,2%	31,4%	-3,2pp
<b>Financiële nettoschuld</b>				<b>1 584</b>	<b>3 814</b>	<b>-58,5%</b>
<i>Onderliggende hefboomgraad</i>				1,0	2,0	-52,2%
<b>ROCE</b>				<b>10,6%</b>	<b>13,7%</b>	<b>-3,1pp</b>
Onderzoek & innovatie				340	302	+12,4%
<b>Onderzoek en innovatie als % van de omzet</b>				<b>5,0%</b>	<b>3,8%</b>	<b>+1,1pp</b>

(1) Totaal brutodividend van €1,62 onderworpen aan goedkeuring door aandeelhouders

## Aanvullende informatie

### Afstemming van alternatieve prestatie-indicatoren

Syensqo meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie-indicatoren, die hieronder te vinden zijn. Syensqo is van mening dat deze metingen nuttig zijn voor het analyseren en verklaren van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken.

Onderliggende belastingsvoet (in € mln)		Onderliggend	
		2023	2022
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	a	974	1 248
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	b	25	16
Belastingen op het resultaat	c	-218	-260
<b>Onderliggende belastingsvoet</b>	$d = -c/(a-b)$	<b>23,0%</b>	<b>21,1%</b>

Vrije kasstroom (in € mln)		S2 2023	S2 2022	2023	2022
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	a	618	921	1 275	1 336
waarvan vrijwillige bijdragen aan pensioenen	b	-86	-	-86	-
waarvan kasstroom betreffende					
portefeuillebeheer en niet inbegrepen in de vrije kasstroom	c	-102	-2	-105	-6
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	d	-1 304	-507	-1 231	-644
waarvan vrijwillige bijdragen aan pensioenen	e	-828	-165	-570	-227
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	f	-3	-	-54	-
Verwerving (-) van dochterondernemingen	g	-	-	-2	-
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	h	-7	-2	-14	-3
Leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen en verbonden partijen	i	25	-2	172	102
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	j	27	52	32	66
Erkenning van verrekenbare vorderingen	k	-	-26	-	-26
Bedrijfskosten na belastingen	l	-24	-24	-51	-53
Betaling van leaseverplichtingen	m	-25	-26	-53	-51
<b>Vrije kasstroom</b>	$n = a-b-c+d-e-f-g-h-i-j-k+l+m$	<b>239</b>	<b>508</b>	<b>568</b>	<b>682</b>
Ontvangen/(Betaalde) netto-interessen	o	-57	-35	-119	-97
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	p	-8	-6	-8	-8
Kapitaalinjectie door minderheidsbelangen	q	7	-	7	-
<b>Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders</b>	$r = n+o+p+q$	<b>181</b>	<b>467</b>	<b>448</b>	<b>577</b>
<b>Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)</b>	s	<b>448</b>	<b>577</b>	<b>448</b>	<b>577</b>
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (laatste 12 maanden)	t	-8	-8	-8	-8
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)	u	1 618	1 863	1 618	1 863
Vrije kasstroomomrekeningsratio (laatste 12 maanden)	$v = (s-t)/u$	28,2%	31,4%	28,2%	31,4%

Netto werkkapitaal (in € mln)		2023	2022
		31 december	31 december
Voorraden	a	1 244	1 392
Handelsvorderingen	b	907	1 027
Overige kortlopende vorderingen	c	384	305
Handelsschulden	d	-918	-972
Overige kortlopende verplichtingen	e	-417	-538
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>f = a+b+c+d+e</b>	<b>1 200</b>	<b>1 213</b>
Kwartaalomzet	g	1 601	1 996
Kwartaalomzet op jaarbasis	$h = 4 * g$	6 404	7 984
<b>Netto werkkapitaal / kwartaalomzet</b>	$i = f / h$	<b>18,7%</b>	<b>15,2%</b>



Kapitaalinvesteringen  
(in € mln)

		S2 2023	S2 2022	2023	2022
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a	-470	-364	-762	-522
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	b	3	-	54	-
Verwerving (-) van immateriële vaste activa	c	-52	-33	-88	-69
Betaling van leaseverplichtingen	d	-25	-26	-53	-51
<b>Kapitaalinvesteringen</b>	e = a+b+c+d	<b>-544</b>	<b>-423</b>	<b>-848</b>	<b>-642</b>
Materials				-557	-400
Consumer & Resources				-217	-190
Corporate & Business Services				-74	-52
<b>Onderliggende EBITDA</b>	f	<b>712</b>	<b>937</b>	1 618	1 863
Materials		585	692	1 312	1 290
Consumer & Resources		199	321	458	749
Corporate & Business Services		-72	-76	-151	-177
<b>Kasstroomomzetting</b>	g = (e+f)/f	<b>23,7%</b>	<b>54,9%</b>	<b>47,6%</b>	<b>65,5%</b>
Materials				57,5%	69,0%
Consumer & Resources				52,6%	74,6%

Financiële nettoschuld

(in € mln)

		2023	2022
		31 december	31 december
Langlopende financiële schulden	a	-2 159	-1 851
Kortlopende financiële schulden	b	-154	-4 025
IFRS Brutoschuld	c = a+b	-2 313	-5 877
Onderliggende brutoschuld	d = c+h	-2 813	-5 877
Overige financiële instrumenten	e	78	1 818
Geldmiddelen & kasequivalenten	f	1 150	244
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	g = e+f	1 228	2 062
<b>IFRS nettoschuld</b>	i = c+g	<b>-1 084</b>	<b>-3 814</b>
Eeuwigdurende hybride obligaties	h	-500	
<b>Onderliggende nettoschuld</b>	j = i+h	<b>-1 584</b>	<b>-3 814</b>
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)	k	1 618	1 863
<b>Onderliggende hefboomgraad</b>	l = -j/k	<b>1,0</b>	<b>2,0</b>

ROCE

(in € mln)

		2023	2022
		Bere-kend	Bere-kend
EBIT (LTM)	a	1 134	1 452
Boekhoudkundige impact van de Vernieuwing van CO2-afdekkingen en van afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen	b	-134	-211
<b>Teller</b>	c = a+b	<b>1 000</b>	<b>1 241</b>
Werkkapitaal - industrieel	d	1 443	1 323
Werkkapitaal - andere	e	-146	-205
Materiële vaste activa	f	3 243	3 035
Immateriële activa	g	1 785	1 843
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	h	199	198
Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	i	208	205
Overige deelnemingen	j	8	5
Goodwill	k	2 648	2 624
<b>Noemer</b>	l = d+e+f+g+h+i+j+k	<b>9 388</b>	<b>9 028</b>
<b>ROCE</b>	m = c/l	<b>10,6%</b>	<b>13,7%</b>

## Afstemming van onderliggende verlies- en winst indicatoren

Naast IFRS-rekeningen presenteert Syensqo ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst- en verliesrekening om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Syensqo. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op overnames, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS maar behandeld als schuld op onderliggende basis, en voor andere elementen om tot een indicator te komen die vervorming vermijdt en de waardering van prestaties en vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

Geconsolideerde winst- & verliesrekening S2 (in € mln)	S2 2023			S2 2022		
	IFRS	Aanpas- singen	Onder- liggend	IFRS	Aanpas- singen	Onder- liggend
<b>Omzet</b>	<b>3 274</b>	-	<b>3 274</b>	<b>4 178</b>	-	<b>4 178</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	68	-	68	136	-	136
waarvan netto-omzet	3 206	-	3 206	4 042	-	4 042
Kostprijs van de omzet	-2 197	-	-2 197	-2 862	-	-2 862
<b>Brutomarge</b>	<b>1 078</b>	-	<b>1 078</b>	<b>1 316</b>	-	<b>1 316</b>
Commerciële kosten	-154	-	-154	-108	-	-108
Administratieve kosten	-257	-31	-287	-324	-32	-356
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-168	1	-167	-173	1	-172
Overige operationele opbrengsten & kosten	-56	29	-27	-83	71	-12
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	15	-	15	8	-	8
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-333	333	-	-25	25	-
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	26	-26	-	-142	142	-
<b>EBITDA</b>	<b>594</b>	<b>119</b>	<b>712</b>	<b>803</b>	<b>134</b>	<b>937</b>
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-442	187	-255	-334	73	-262
<b>EBIT</b>	<b>152</b>	<b>306</b>	<b>457</b>	<b>468</b>	<b>207</b>	<b>675</b>
Netto schuldenlasten	-83	8	-75	-82	-	-82
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-1	-1	-	-	-
Disconteringskosten van de voorzieningen	-18	2	-16	14	-8	5
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	8	-8	-	-4	4	-
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>59</b>	<b>306</b>	<b>365</b>	<b>396</b>	<b>203</b>	<b>599</b>
Belastingen op het resultaat	-164	83	-81	53	-166	-112
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-105</b>	<b>389</b>	<b>285</b>	<b>449</b>	<b>37</b>	<b>486</b>
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-106	389	283	444	37	481
toegekend aan minderheidsbelangen	1	-	2	6	-	6
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-1,01	3,68	2,67	4,19	0,35	4,54
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-1,00	3,66	2,66	4,19	0,35	4,54

**EBITDA** op IFRS basis bedroeg €594 miljoen tegenover €712 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €119 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- €214 miljoen om het "Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering" aan te passen (exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen), voornamelijk inclusief kosten in verband met het project van splitsing van de Groep in twee onafhankelijke, beursgenoteerde ondernemingen, en andere herstructureringsinitiatieven.
- €-26 miljoen om het "Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen" aan te passen, voornamelijk door aanpassingen voor de sanering van legacy en rechtszaken in verband met voorzieningen voor milieu, de inkomsten betreffende wederzijdse vrijwaring inzake veiligheid, gezondheid en milieu en de verzekeringsuitkeringen in verband met de PFAS-overeenkomsten.
- €-38 miljoen om nettoverliezen uit te sluiten die verband houden met het beheer van de CO2-afdekkingen, die niet als kasstroomafdekking zijn geboekt en die zijn uitgesteld tot de vervaldatum van de economische afdekking.
- € -31 miljoen om een deel van de 'Corporate'-kosten van Solvay in aanmerking te nemen, gebaseerd op het relatieve gebruik daarvan door Syensqo, aangezien deze niet waren opgenomen in de IFRS-jaarrekening.

**EBIT** op IFRS basis beliep €152 miljoen tegenover €457 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €306 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde €119 miljoen aanpassingen op EBITDA niveau en €187 miljoen op "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen". Deze laatste bestaan uit:

- €68 miljoen voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA). Deze bestaat uit afschrijvingen op immateriële activa, waarvan voor €1 miljoen in "Onderzoek en ontwikkeling" en voor €67 miljoen in "Overige operationele opbrengsten & kosten".
- € 119 miljoen om het 'Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering' aan te passen aan de gevolgen van de bijzondere waardevermindering op de kasstroomgenererende eenheid Aroma Performance Performance en andere kleine niet-rendabele activa.

**Netto-financieringskosten** op IFRS basis bedroegen €-92 miljoen vergeleken met €-92 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen van €-22 miljoen aan IFRS resultaten bestaan uit:

- €8 miljoen voor herclassificatie van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden gepresenteerd, maar als financieringskosten in het onderliggend resultaat wordt opgenomen.
- €2 miljoen in verband met het effect van stijgende disconteringsvoeten op milieuvorzieningen
- €-8 miljoen gerelateerd aan de uitsluiting van de resultaten uit investeringen tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening.

**Belastingen op winst** op IFRS basis waren €-164 miljoen, tegenover €-81 miljoen op een onderliggende basis. De aanpassing van €-83 miljoen heeft voornamelijk betrekking op de hierboven beschreven aanpassingen van de winst vóór belasting en bijzondere waardeverminderingen op uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot voorgaande perioden.

De **winst/verlies van de periode toegerekend aan Syensqo aandeelhouders** bedroeg €-106 miljoen op IFRS basis, en €283 miljoen op onderliggende basis. De delta van €389 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan EBIT, netto-financieringskosten en belastingen op winst.

Jaar geconsolideerde winst- & verliesrekening

(in € mln)	2023			2022		
	IFRS	Aanpas-singen	Onder-liggend	IFRS	Aanpas-singen	Onder-liggend
<b>Omzet</b>	<b>7 065</b>	-	<b>7 065</b>	<b>8 123</b>	-	<b>8 123</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	231	-	231	233	-	233
waarvan netto-omzet [2]	6 834	-	6 834	7 890	-	7 890
Kostprijs van de omzet	-4 690	-	-4 690	-5 519	-	-5 519
<b>Brutomarge</b>	<b>2 375</b>	-	<b>2 375</b>	<b>2 604</b>	-	<b>2 604</b>
Commerciële kosten	-296	-	-296	-222	-	-222
Administratieve kosten [3]	-521	-66	-588	-622	-70	-692
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-339	1	-338	-312	3	-309
Overige operationele opbrengsten & kosten	-141	96	-45	-152	137	-15
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	25	-	25	16	-	16
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering [4]	-388	388	-	-31	31	-
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen [5]	-168	168	-	-182	182	-
<b>EBITDA</b>	<b>1 286</b>	<b>332</b>	<b>1 618</b>	<b>1 720</b>	<b>142</b>	<b>1 863</b>
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-739	255	-484	-622	141	-482
<b>EBIT</b>	<b>547</b>	<b>587</b>	<b>1 134</b>	<b>1 098</b>	<b>283</b>	<b>1 381</b>
Netto schuldenlasten	-140	8	-133	-137	-	-136
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-1	-1	-	-	-
Disconteringskosten van de voorzieningen	-28	2	-26	17	-14	4
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	10	-10	-	-13	13	-
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>389</b>	<b>585</b>	<b>974</b>	<b>966</b>	<b>282</b>	<b>1 248</b>
Belastingen op het resultaat	-192	-26	-218	-2	-257	-260
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>197</b>	<b>559</b>	<b>756</b>	<b>964</b>	<b>25</b>	<b>989</b>
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	193	559	752	950	25	974
toegekend aan minderheidsbelangen	3	-	4	14	-	14
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	1,83	5,28	7,10	8,97	0,23	9,20
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	1,82	5,25	7,07	8,97	0,23	9,20

**EBITDA** op IFRS basis bedroeg €1 286 miljoen tegenover €1 618 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €332 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- €269 miljoen om het "*Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructurering*" aan te passen (exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen), inclusief kosten in verband met het project van splitsing van de Groep in twee onafhankelijke, beursgenoteerde ondernemingen, en andere herstructureringsinitiatieven.
- €168 miljoen om het "*Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen*" aan te passen, voornamelijk als gevolg van de milieuvorzieningen die zijn opgebouwd voor de schikkingsovereenkomst met het New Jersey Department of Environmental Protection (zie verder in de toelichting).
- €-38 miljoen om nettoverliezen uit te sluiten die verband houden met het beheer van de CO2-afdekkingen, die niet als kasstroomafdekking zijn geboekt en die zijn uitgesteld tot de vervaldatum van de economische afdekking.
- € -66 miljoen om een deel van de 'Corporate'-kosten van Solvay in aanmerking te nemen, gebaseerd op het relatieve gebruik daarvan door Syensqo, aangezien deze niet waren opgenomen in de IFRS-jaarrekening.

**EBIT** op IFRS basis beliep €547 miljoen tegenover €1 134 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €587 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde €322 miljoen aanpassingen op EBITDA niveau en €255 miljoen op "*Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen*". Deze laatste bestaan uit:

- €135 miljoen voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA). Deze bestaat uit afschrijvingen op immateriële activa, waarvan voor €1 miljoen in "*Onderzoek en ontwikkeling*" en voor €134 miljoen in "*Overige operationele opbrengsten & kosten*".
- € 119 miljoen om het '*Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering*' aan te passen aan de gevolgen van de bijzondere waardevermindering op de kasstroomgenererende eenheid Aroma Performance en andere kleine niet-rendabele activa.

**Netto-financieringskosten** op IFRS basis bedroegen €-158 miljoen vergeleken met €-159 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen van €1 miljoen aan IFRS resultaten bestaan uit:

- €8 miljoen voor herclassificatie van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden gepresenteerd, maar als financieringskosten in het onderliggend resultaat wordt opgenomen.
- €2 miljoen in verband met het effect van stijgende disconteringsvoeten op milieuvorzieningen
- €-10 miljoen gerelateerd aan de uitsluiting van de resultaten uit investeringen tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening.

**Belastingen op winst** op IFRS basis waren €-192 miljoen, tegenover €-218 miljoen op een onderliggende basis. De aanpassing van €-26 miljoen heeft voornamelijk betrekking op de hierboven beschreven aanpassingen van de winst vóór belasting.

De **winst/verlies van de periode toegerekend aan Syensqo aandeelhouders** bedroeg €193 miljoen op IFRS basis, en €752 miljoen op onderliggende basis. De delta van €559 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan EBIT, netto-financieringskosten en belastingen op winst.



## Verkorte geconsolideerde financiële overzichten <sup>[1]</sup>

### Geconsolideerde winst- & verliesrekening

(in € mln)

	IFRS			
	S2 2023	S2 2022	2023	2022
<b>Omzet</b>	<b>3 274</b>	<b>4 178</b>	<b>7 065</b>	<b>8 123</b>
waarvan andere dan van kernactiviteiten	68	136	231	233
waarvan netto-omzet [2]	3 206	4 042	6 834	7 890
Kostprijs van de omzet	-2 197	-2 862	-4 690	-5 519
<b>Brutomarge</b>	<b>1 078</b>	<b>1 316</b>	<b>2 375</b>	<b>2 604</b>
Commerciële kosten	-154	-108	-296	-222
Administratieve kosten [3]	-257	-324	-521	-622
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-168	-173	-339	-312
Overige operationele opbrengsten & kosten	-56	-83	-141	-152
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	15	8	25	16
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering [4]	-333	-25	-388	-31
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen [5]	26	-142	-168	-182
<b>EBIT</b>	<b>152</b>	<b>468</b>	<b>547</b>	<b>1 098</b>
Lasten van schulden [6]	-96	-77	-190	-133
Interesten op leningen & korte termijndeposito's	38	25	81	34
Overige financieringswinsten & -verliezen	-24	-30	-31	-37
Disconteringskosten van de voorzieningen	-18	14	-28	17
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	8	-4	10	-13
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>59</b>	<b>396</b>	<b>389</b>	<b>966</b>
Belastingen op het resultaat	-164	53	-192	-2
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-105</b>	<b>449</b>	<b>197</b>	<b>964</b>
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-106	444	193	950
toegekend aan minderheidsbelangen	1	6	3	14
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (basisberekening)	105 793	105 876	105 834	105 876
	355	417	886	417
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	106 309	105 876	106 315	105 876
	334	417	734	417
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-1,01	4,19	1,83	8,97
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-1,00	4,19	1,82	8,97

### Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in € mln)

	IFRS			
	S2 2023	S2 2022	2023	2022
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-105</b>	<b>449</b>	<b>197</b>	<b>964</b>
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	-44	21	-50	9
Wisselkoersverschillen uit dochterondernemingen & gezamenlijke bedrijfsactiviteiten [7]	-67	-159	-169	168
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-5	-12	-6	-8
Elementen die geherclassificeerd kunnen worden	-116	-150	-225	170
Winsten en verliezen op eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat	-5	-16	-6	-25
Herwaarderings van de netto verplichting inzake toegezegde-pensioenregelingen [8]	-45	-22	-35	-65
Elementen die niet geherclassificeerd kunnen worden	-50	-39	-41	-90
Winstbelasting met betrekking tot recycleerbare en niet recycleerbare elementen	32	8	28	-6
<b>Overige elementen van het totaalresultaat na aftrek van de daarmee verband houdende winstbelastingen</b>	<b>-135</b>	<b>-180</b>	<b>-238</b>	<b>73</b>
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-240</b>	<b>269</b>	<b>-41</b>	<b>1 037</b>
toegekend aan Syensqo	-238	265	-42	1 024
toegekend aan minderheidsbelangen	-1	4	1	13

[1] Alleen gecontroleerde cijfers voor boekjaar 2022. Zie 'Toelichting 7 Verslag van de commissaris' voor boekjaar 2023. De cijfers voor de tweede helft van 2023 en de tweede helft van 2022 zijn niet gecontroleerd.

[2] Zie het verslag over de activiteiten voor meer informatie over de netto-omzet. De netto-omzet van € 6 834 miljoen in 2023 was een daling met 13% op basis van de gerapporteerde cijfers of 10% op organische basis ten opzichte van een recordresultaat in 2022, onder invloed van lagere volumes, met name in het segment Consumer & Resources. Die werden gedeeltelijk goedge maakt door hogere prijzen, vooral in het segment Materials.

[3] De daling van de 'Administratieve kosten' in de tweede helft van 2023 en boekjaar 2023 is voornamelijk het gevolg van lagere kosten in verband met IT-projecten.

[4] De stijging van het 'Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering' voor zowel boekjaar 2023 als de tweede helft van 2023 is voornamelijk toe te schrijven aan kosten gemaakt voor de partiële splitsing (€ 208 miljoen), herstructureringskosten ten belope van € 72 miljoen en een bijzondere waardevermindering van € 114 miljoen op de kasstroomgenererende eenheid Aroma Performance.

[5] In 2023 heeft de Groep zijn milieuvoorzieningen met € 229 miljoen verhoogd in verband met PFAS (zie 'Milieuvoorzieningen' op pagina 19). Het bedrag voor boekjaar 2023 wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de definitieve schikking van € 92 miljoen in rechtszaken in verband met de vorderingen van Syensqo over milieubinbreuken door Edison, de netto wederzijdse vrijwaringen in verband met milieuvoorzieningen die met de groep Solvay zijn overeengekomen (€ 31 miljoen) en de verzekeringsuitkeringen in verband met de PFAS-overeenkomst (€ 32 miljoen). Het resterende bedrag voor boekjaar 2023 heeft voornamelijk betrekking op de periodieke updates van de milieuvoorzieningen van de Groep en andere proceskosten.

[6] De 'Lasten van schulden' in boekjaar 2023 omvatten € 126 miljoen aan financiële lasten die voortvloeien uit leningen tussen ondernemingen van de groep Solvay vóór de partiële splitsing, evenals € 35 miljoen in verband met de kosten van de senior notes (obligaties van Cytec en Solvay Finance America die werden aangehouden door Syensqo de partiële splitsing).

[7] De 'Wisselkoersverschillen' voor boekjaar 2023 zijn voornamelijk het gevolg van de schommelingen van de USD, BRL en CNY ten opzichte van de EUR. In de tweede helft van 2022 en boekjaar 2022 trok de USD aan tegenover de EUR, terwijl in de tweede helft van 2023 en boekjaar 2023 de USD verzwakte tegenover de EUR.

[8] De 'Herwaarderings van de netto verplichting inzake toegezegde-pensioenregelingen' in de tweede helft van 2023 en boekjaar 2023 was voornamelijk het gevolg van de daling van de disconteringsvoet en de inflatiepercentages in 2023 die van toegezegde zijn op de voorzieningen na uitdiensttreding in het VK, de VS en de eurozone, gecompenseerd door het rendement op fondsbeleggingen.

## Geconsolideerd overzicht van de kasstromen

(in € mln)	IFRS			
	S2 2023	S2 2022	2023	2022
Winst / verlies (-) van de periode	-105	449	197	964
Aanpassingen aan de winst / verlies (-) van de periode	754	506	1 473	936
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	442	332	739	622
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	-15	-8	-25	-16
Toevoegingen en terugnemingen van voorzieningen voor personeelsbeloningen [1]	136	157	470	189
Overige niet-operationele en niet-contante elementen [2]	-66	6	-62	6
Netto-financieringskosten	92	72	158	132
Belastingen op winst	164	-54	192	2
Wijziging in het werkkapitaal	260	103	108	-264
Gebruik van voorzieningen en betalingen voor personeelsbeloningen	-72	-61	-134	-121
Gebruik van voorzieningen voor aanvullende vrijwillige bijdragen (pensioenplannen) [3]	-86	-	-86	-
Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	4	2	6	4
Betaalde belastingen (exclusief belastingen betaald op vervreemding van deelnemingen)	-136	-78	-288	-182
<b>Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>618</b>	<b>921</b>	<b>1 275</b>	<b>1 336</b>
waarvan kasstroom betreffende portefeuillebeheer en niet inbegrepen in de vrije kasstroom	-102	-2	-105	-6
Verwerving (-) van dochterondernemingen	-	-	-2	-
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	-7	-2	-14	-3
Leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen en verbonden partijen	25	-2	172	102
waarvan Solvay-groep	25	-3	172	101
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	27	52	32	66
Verwerving (-) van materiële en immateriële vaste activa (kapitaalinvesteringen)	-522	-397	-850	-591
waarvan materiële vaste activa [4]	-470	-364	-762	-522
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	-3	-	-54	-
waarvan immateriële vaste activa	-52	-33	-88	-69
Vervreemding (+) van materiële vaste & immateriële activa	1	5	1	7
Dividenden van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat	1	-	1	2
Wijziging in interne bankrekeningen bij de resterende Solvay-groep [5]	-828	-165	-570	-227
Wijziging in financiële vaste activa	-1	1	-1	1
<b>Kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-1 304</b>	<b>-507</b>	<b>-1 231</b>	<b>-644</b>
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen	4	-	4	-
Toename van schulden [6]	1 377	245	1 755	426
waarvan van Solvay-groep	406	205	771	355
Terugbetaling van schulden [7]	-1 709	-367	-3 208	-410
waarvan Solvay-groep	-792	-116	-2 270	-125
Wijzigingen in de overige financiële activa	-11	2	-4	26
Betaling van leaseverplichtingen	-25	-26	-53	-51
Ontvangen/(Betaalde) netto-interessen	-57	-35	-119	-97
Betaalde dividenden	-8	-6	-8	-8
waarvan aan minderheidsbelangen	-8	-6	-8	-8
Dividenden betaald aan de Solvay-groep [5]	-	-230	-436	-237
Dividenden ontvangen van de Solvay-groep [5]	31	5	1 305	9
Andere transacties met Solvay Groep [5]	1 935	-76	1 656	-215
Kapitaalinjectie door minderheidsbelangen	7	-	7	-
Overige	-1	-14	-9	-19
<b>Kasstromen uit financieringsactiviteiten</b>	<b>1 542</b>	<b>-503</b>	<b>890</b>	<b>-576</b>
<b>Nettowijziging in de geldmiddelen &amp; kasequivalenten</b>	<b>855</b>	<b>-90</b>	<b>934</b>	<b>116</b>
Wisselkoerswijzigingen	-12	-17	-28	-11
Geldmiddelen op aanvang van de periode	307	351	244	139
<b>Geldmiddelen bij het einde van de periode</b>	<b>1 150</b>	<b>244</b>	<b>1 150</b>	<b>244</b>

[1] Toevoegingen en terugnames op voorzieningen voor boekjaar 2023 omvatten € 229 miljoen in verband met de schikking met het NJDEP ter afwikkeling van bepaalde PFAS-gerelateerde vorderingen in New Jersey, € 21 miljoen in verband met voorzieningen voor wederzijdse vrijwaring inzake veiligheid, gezondheid en milieu en een toevoeging aan herstructureringsvoorzieningen.

[2] Overige niet-operationele en niet-contante elementen in de tweede helft van 2023 en boekjaar 2023 hebben voornamelijk betrekking op het actief van de wederzijdse vrijwaring inzake veiligheid, gezondheid en milieu (€ 51 miljoen) en de PFAS-verzekeringsoverdracht (€ 32 miljoen).

[3] In de tweede helft van 2023 werd een vrijwillige bijdrage van € 86 miljoen gedaan aan de pensioenregelingen in het VK.

[4] De toename in de verwerving van materiële vaste activa in 2023 heeft voornamelijk betrekking op het nieuwe hoofdkantoor in België en investeringen in verband met de uitbreiding van de productiecapaciteit voor PVDF in de vestiging van de groep in Tavaux.

[5] Zie 'Toelichting 5 Transacties met de groep Solvay' op pagina 27.

[6] De toename van schulden in 2023 omvat voornamelijk opnames van kredietfaciliteiten (€ 940 miljoen), leningen van verbonden partijen van de groep Solvay (€ 375 miljoen) en leningen via de interne bankrekeningen van de groep Solvay om de dagelijkse activiteiten van de entiteiten van de groep Syensqo te financieren (€ 413 miljoen) vóór de partiële splitsing.

[7] 'Terugbetaling van schulden' omvat € 738 miljoen ter aflossing van de senior USD notes (USD 800 miljoen nominaal), € 2 270 miljoen ter terugbetaling van intragroepsleningen en interne bankrekeningen met de groep Solvay en € 220 miljoen terugbetaling van kredietfaciliteiten.

## Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

	2023	2022
(in € mln)	31 december	31 december
Immateriële activa	1 659	1 817
Goodwill	2 560	2 671
Materiële vaste activa	3 494	3 152
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	188	196
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	94	71
Investeringen in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	207	204
Overige deelnemingen	19	4
Uitgestelde belastingvorderingen	661	623
Leningen aan de resterende Solvay Groep [1]	-	54
Leningen & andere activa [2]	196	89
Overige financiële instrumenten	30	30
<b>Vaste activa</b>	<b>9 108</b>	<b>8 910</b>
Voorraden	1 244	1 392
Handelsvorderingen	907	1 027
Belastingvorderingen	52	20
Te ontvangen dividenden	1	1
Overige financiële instrumenten	48	36
Vorderingen van IBA op de resterende Solvay-groep [1]	-	1 555
Overige vorderingen	384	305
Leningen aan de resterende Solvay Groep [1]	-	144
Geldmiddelen & kasequivalenten	1 150	244
<b>Vlottende activa</b>	<b>3 786</b>	<b>4 723</b>
<b>Totaal van de activa</b>	<b>12 894</b>	<b>13 633</b>
Aandelenkapitaal [5]	1 352	-
Uitgiftepremies [5]	1 022	-
Andere reserves [5]	5 193	4 922
Minderheidsbelangen	42	24
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>7 608</b>	<b>4 946</b>
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	373	338
Overige voorzieningen [3]	405	256
Uitgestelde belastingverplichtingen	428	479
Lenen van de resterende Solvay-groep [1]	-	773
Financiële schulden [4]	2 159	1 078
Overige verplichtingen [6]	76	23
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>3 442</b>	<b>2 948</b>
Overige voorzieningen [3]	297	118
Leningen en IBA-verplichtingen van de resterende Solvay-groep [1]	-	3 929
Financiële schulden [4]	154	96
Handelsschulden	918	972
Belastingsschulden	58	85
Overige verplichtingen	417	538
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>1 844</b>	<b>5 739</b>
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>12 894</b>	<b>13 633</b>

[1] Deze bedragen weerspiegelen de schulden en leningen met de overblijvende groep Solvay die eind 2022 bestaan. Na de partiële splitsing is er geen financieringsrelatie meer tussen Syensqo en de groep Solvay.

[2] De toename in 'Leningen en andere activa' is voornamelijk het gevolg van het surplus aan activa dat is opgenomen voor de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen.

[3] De toename in 'Overige voorzieningen' houdt voornamelijk verband met de opname van € 21 miljoen wederzijdse vrijwaringen inzake veiligheid, gezondheid en milieu, evenals € 229 miljoen in verband met de schikking die is getroffen met het NJDEP om bepaalde PFAS-gerelateerde vorderingen in New Jersey op te lossen en toevoegingen aan herstructureringsvoorzieningen.

[4] De financiële schulden aan het einde van boekjaar 2023 omvatten de senior EUR notes 2027 (€ 498 miljoen) en senior US\$ Cytec notes 2025 (€ 147 miljoen), twee opnames (€ 1 338 miljoen) voor de uitvoering van het passivabeheer voorafgaand aan de partiële splitsing en een leasingschuld van € 219 miljoen.

[5] Voorafgaand aan de partiële splitsing vormde Syensqo geen groep met een moedermaatschappij in overeenstemming met IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening. Daarom werden aandelenkapitaal, uitgiftepremie, ingekochte eigen aandelen en ingehouden winsten voor het jaar eindigend op 31 december 2022 gepresenteerd als geïnvesteerd eigen vermogen toerekenbaar aan Syensqo ('Andere reserves'). Het aandelenkapitaal en de uitgiftepremies per 31 december 2023 zijn die van Syensqo nv.

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

(in € mln)	Herwaarderings-reserve (reële waarde)										Totale reserves	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Eigen aandelen	Eeuwigdurende hybride obligaties	Geïnvesteed vermogen toerekenbaar aan Syensqo / Overgedragen winsten	Valuta verschillen	Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via het totaalresultaat	Kasstroomafdekkingen	Toegezegde pensioen regelingen				
<b>Saldo per 31 december 2021</b>					4 468	-292	23	-3	118	4 315	18	4 333	
Winst / verlies (-) van de periode	-				950					950	14	964	
Andere elementen van het totaalresultaat	-1	-	-	-	-	162	-19	6	-74	74	-1	73	
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-1</b>				<b>950</b>	<b>162</b>	<b>-19</b>	<b>6</b>	<b>-74</b>	<b>1 024</b>	<b>13</b>	<b>1 037</b>	
Dividenden	-										-8	-8	
Transacties met de Solvay Groep					-452					-452		-452	
Overige	1	-	-	-	36	-	-	-	-	34	1	35	
<b>Saldo per 31 december 2022</b>					<b>5 002</b>	<b>-130</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>44</b>	<b>4 922</b>	<b>24</b>	<b>4 946</b>	
<b>Saldo per 31 december 2022</b>					<b>5 002</b>	<b>-130</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>44</b>	<b>4 922</b>	<b>24</b>	<b>4 946</b>	
Winst / verlies (-) van de periode	-	-	-	-	193	-	-	-	-	193	3	196	
Andere elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	-	-173	3	-32	-33	-235	-3	-238	
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>193</b>	<b>-173</b>	<b>3</b>	<b>-32</b>	<b>-33</b>	<b>-42</b>	<b>1</b>	<b>-41</b>	
Toewijzing van geïnvesteed kapitaal volgens de juridische structuur	1 352	1 022			-2 373					-2 373		-2 373	
Kapitaalinjectie door minderheidsbelangen	-									-	7	7	
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingsplannen	-	-	-	-	11	-	-	-	-	11	-	11	
Dividenden	-	-	-	-						-	-8	-8	
Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen	-	-	2	-						2	-	2	
Transacties met de Solvay Groep	-		-62	494	2 247	1	-	-9	1	2 672	20	2 692	
Overige	-	-	-	-	-1	-	1	-1	-	-1	-	-1	
<b>Saldo per 31 december 2023</b>	<b>1 352</b>	<b>1 022</b>	<b>-60</b>	<b>494</b>	<b>5 079</b>	<b>-302</b>	<b>8</b>	<b>-39</b>	<b>12</b>	<b>5 193</b>	<b>42</b>	<b>5 235</b>	

Voorafgaand aan de partiële splitsing vormde Syensqo geen groep met een moedermaatschappij in overeenstemming met IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening. Daarom werden aandelenkapitaal, uitgiftepremie, ingekochte eigen aandelen en ingehouden winsten voor het jaar eindigend op 31 december 2022 gepresenteerd als geïnvesteed eigen vermogen toerekenbaar aan Syensqo.

Vóór de partiële splitsing werden gecumuleerde wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten gewaardeerd tegen hun boekwaarde in de geconsolideerde jaarrekening van de groep Solvay voor de gespecialiseerde entiteiten en pro rata de aan Syensqo overgedragen nettoactiva voor de gemengde entiteiten. De wijzigingen in het eigen vermogen die voortvloeien uit transacties die geacht worden onmiddellijk via het eigen vermogen te worden afgewikkeld en die als dusdanig worden behandeld als bijdragen van of uitkeringen aan aandeelhouders, zijn opgenomen in de lijn 'Transacties met de groep Solvay' in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen. Deze bijdragen van of uitkeringen aan aandeelhouders hebben betrekking op specifieke overwegingen in verband met de afsplitsing, zoals de toerekening van kosten voor gedeelde diensten, de impact van belastingresultaten herberekend op basis van een aparte belastingaangifte, herstructureringskosten en kosten voor personeelsbeloningen en uit de uitvoering van het programma voor passivabeheer.

# Toelichtingen bij de verkorte geconsolideerde financiële verslaggeving

## 1. Algemene informatie en materiële gebeurtenissen

Syensqo is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht genoteerd op Euronext Brussel en Euronext Parijs. Deze verkorte geconsolideerde jaarrekening is goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur op 11 maart 2024.

### Edison

In februari 2023 heeft Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A., een dochteronderneming van Syensqo nv en voordien een dochteronderneming van Solvay nv, een schadevergoeding van € 91,6 miljoen ontvangen als gevolg van beslissingen van de arbitragecommissie van de Internationale Kamer van Koophandel, het Zwitserse Hooggerechtshof en het Hof van Beroep van Milaan, die allemaal in het voordeel van de Groep hebben geoordeeld. Het resultaat volgt op meer dan 10 jaar juridische procedures in verband met vorderingen over milieu-inbreuken door Edison, een dochteronderneming van EDF, in het kader van de overname van het Italiaanse bedrijf Ausimont door de groep Solvay in 2002.

De vergoeding heeft betrekking op kosten, verliezen en schade die de groep tot eind 2016 heeft geleden. Momenteel lopen aanvullende arbitrageprocedures over de kosten, verliezen en schade die de groep vanaf januari 2017 heeft geleden. De groep is overtuigd van de gegrondheid van zijn eis tot bijkomende aanzienlijke schadevergoeding in deze tweede fase en verwacht dat de procedure in 2024 zal worden afgerond.

### Milieuverplichtingen

Op 28 juni 2023 hebben Solvay Specialty Polymers USA, LLC ('Solvay Specialty Polymers'), een dochteronderneming van Syensqo nv, en het New Jersey Department of Environmental Protection ('NJDEP') een akkoord aangekondigd dat bepaalde PFAS-gerelateerde vorderingen in New Jersey beslecht.

Volgens de voorwaarden van het akkoord zal Solvay Specialty Polymers US\$ 75 miljoen betalen aan het NJDEP voor schade aan natuurlijke rijkdommen en US\$ 100 miljoen voor de financiering van PFAS-saneringsprojecten van het NJDEP in gebieden in New Jersey in de buurt van de West Deptford-vestiging van de rapporterende entiteit. De schikking omvat verbintenissen van Solvay Specialty Polymers om saneringsactiviteiten te voltooien die in 2013 zijn begonnen, waaronder water- en bodemproeven in de omgeving van de West Deptford-vestiging. Solvay Specialty Polymers heeft ermee ingestemd een bron van financiering voor het herstel op te richten ten bedrage van US\$ 214 miljoen om deze activiteiten te financieren. Het akkoord, in de vorm van een Judicial Consent Order (rechterlijk bevel met wederzijdse instemming), werd na een openbaar onderzoek ter beoordeling en goedkeuring voorgelegd aan de Amerikaanse rechtbank. De goedkeuring van de rechtbank werd verkregen op 1 maart 2024 en is definitief en bindend geworden. Dit akkoord is geen erkenning van aansprakelijkheid.

Als gevolg van deze schikking heeft Solvay Specialty Polymers in 2023 zijn bestaande voorziening verhoogd met ongeveer US\$ 250 miljoen (€ 229 miljoen), waarbij US\$180 miljoen naar verwachting in 2024 uit de geldmiddelen zal worden voldaan en het saldo over een periode van 30 jaar.

De geboekte milieuvoorziening is gebaseerd op de contante nettowaarde van de kasstromen die naar verwachting nodig zullen zijn, voor het huidige jaar en de toekomstige jaren, om aan de saneringsverplichtingen te voldoen. Deze voorziening vertegenwoordigt de geschatte uitstroom van geldmiddelen en weerspiegelt niet de verwachte terugvorderingen van derden of de potentiële verzekeringsuitkeringen, die samen de resulterende kosten aanzienlijk zouden kunnen verminderen.

De Groep heeft bepaalde claims ingediend in het kader van zijn milieuaansprakelijkheidsverzekering en heeft in december 2023 bevestiging ontvangen dat Solvay Specialty Polymers € 32 miljoen zal ontvangen als voorlopige regeling van deze verzekeringsclaims. Dit werd opgenomen in 'Overige vorderingen' per 31 december 2023 met een overeenkomstige opbrengst in 'Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen'. Andere verzekeringsuitkeringen en terugvorderingen van derden worden nog besproken.

Deze verplichting werd opgenomen in 'Overige voorzieningen op korte termijn' en 'Overige voorzieningen op lange termijn' in de geconsolideerde balans en de bijbehorende impact in de geconsolideerde winst- en verliesrekening werd opgenomen in 'Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen', samen met alle andere saneringseffecten die verband houden met historische activiteiten. Historische saneringskosten worden beschouwd als aanpassingen aan onze IFRS-resultaten.

### Passivabeheer

Op 4 en 5 september 2023 heeft de groep Solvay de resultaten aangekondigd van transacties voor het passivabeheer met betrekking tot bepaalde senior en hybride obligaties die luiden in euro. De transacties omvatten een verzoek om instemming van de obligatiehouders met de vervanging, effectief na de voltooiing van de partiële splitsing, van Solvay door Syensqo nv als emittent van (i) de € 500 000 000 Undated Deeply Subordinated Fixed to Reset Rate Perp-NC5.5-obligaties met eerste mogelijkheid tot vervroegde terugbetaling op



2 december 2025 (ISIN-code: BE6324000858) (de 'hybride obligaties 2025'), en (ii) de € 500 000 000 2,750% vastrentende obligaties met vervaldatum 2 december 2027 (ISIN-code: BE6282460615) (de 'obligaties 2027').

Op de vergadering met betrekking tot de hybride obligaties 2025 werd het vereiste quorum bereikt, werd het desbetreffende buitengewone besluit goedgekeurd en werd aan de relevante voorwaarde voldaan. Als gevolg daarvan is Syensqo nv in de plaats getreden van Solvay als emittent van de hybride obligaties 2025, met ingang van de datum van de partiële splitsing en onder voorbehoud van de voldoening of afstand van bepaalde voorwaarden uiteengezet in de kennisgeving van het verzoek om instemming.

Op de vergadering van de houders van de obligaties 2027 werd het vereiste quorum bereikt, werd het desbetreffende buitengewone besluit goedgekeurd en werd aan de relevante voorwaarde voldaan. Als gevolg daarvan is Syensqo nv in de plaats getreden van Solvay als emittent van de obligaties 2027, met ingang van de datum van de partiële splitsing en onder voorbehoud van de voldoening of afstand van bepaalde voorwaarden uiteengezet in de kennisgeving van het verzoek om instemming.

De 3,95% Senior Notes met vervaldatum in 2025 uitgegeven door Cytec Industries Inc. (CUSIP: 232820 AK6) (de 'Cytec 2025 obligaties') zullen blijven uitstaan voor een bedrag van US\$ 163 495 000, zoals op dit moment. Solvay nv zal garant blijven staan voor de Cytec 2025 obligaties, en met ingang van de datum van partiële splitsing zal Syensqo een tegenwaarborg verstrekken aan Solvay voor alle betalingen die gedaan moeten worden in het kader van de Cytec 2025 obligaties.

### **Partiële splitsing**

Solvay nv ('Solvay' of de 'groep Solvay') heeft op 15 maart 2022 aangekondigd dat het plannen besprak om zich op te splitsen in twee onafhankelijke, beursgenoteerde bedrijven:

- 'SpecialtyCo' (nu omgedoopt tot Syensqo), dat het segment Materials van de groep Solvay en het grootste deel van het segment Solutions van de groep Solvay zou omvatten: Novocare, Technology Solutions, Aroma Performance en Oil & Gas (samen de 'specialiteitenactiviteiten'). Syensqo nv werd opgericht op 27 februari 2023 als Specialty Holdco Belgium voordat het later een nieuwe naam kreeg.
- 'EssentialCo', dat de leidende monotecnologische activiteiten van het segment Chemicals van de groep Solvay en de activiteit Special Chem (samen de 'resterende groep Solvay') zou omvatten. Na de partiële splitsing (zoals hierna gedefinieerd) zou de resterende groep Solvay bestaan uit EssentialCo.

De splitsing werd gerealiseerd door middel van een partiële splitsing van Solvay nv, naar Belgisch recht, waarbij Solvay nv de aandelen en andere belangen die het aanhield in de juridische entiteiten die de specialiteitenactiviteiten uitbaatten, zijn rechten en verplichtingen uit hoofde van de overeenkomsten die het met deze juridische entiteiten was aangegaan, alsook bepaalde andere activa en passiva, onder algemene titel aan Syensqo heeft overgedragen (de 'partiële splitsing'). Na voltooiing van de partiële splitsing hebben de aandeelhouders van Solvay nv aandelen uitgegeven door Syensqo nv ontvangen naar rato van hun participatie in Solvay nv. De aandelen van Syensqo nv werden op 8 december 2023, onmiddellijk na de partiële splitsing, toegelaten tot de handel op de gereguleerde markt van Euronext Brussel en Euronext Parijs. De beurshandel in de aandelen van Syensqo nv is begonnen op 11 december 2023.

De partiële splitsing was gestructureerd op een manier die fiscaal efficiënt was voor een aanzienlijke meerderheid van de aandeelhouders van Solvay nv in de belangrijkste rechtsgebieden. De partiële splitsing werd goedgekeurd door de aandeelhouders op de buitengewone algemene vergadering van 8 december 2023.

Vóór de partiële splitsing werd een juridische reorganisatie voltooid om de specialiteitenactiviteiten te scheiden van andere activiteiten van de groep Solvay (de 'juridische reorganisatie'), door: (i) activa, passiva en activiteiten van juridische entiteiten die voorheen zowel specialiteitenactiviteiten als resterende activiteiten van de groep Solvay uitoefenden (hierna 'gemengde entiteiten' genoemd) over te hevelen naar bestaande of nieuwe juridische entiteiten die exclusief hetzij specialiteitenactiviteiten, hetzij resterende activiteiten van de groep Solvay uitoefenden; en (ii) binnen de groep Solvay het eigendom te reorganiseren van alle bestaande juridische entiteiten die vóór de juridische reorganisatie exclusief specialiteitenactiviteiten uitoefenden ('gespecialiseerde entiteiten'), alle bestaande juridische entiteiten die vóór de juridische reorganisatie gemengde entiteiten waren en waaruit de resterende activiteiten van de groep Solvay waren afgesplitst, en alle nieuwe juridische entiteiten waarin specialiteitenactiviteiten waren afgesplitst in het kader van de juridische reorganisatie.

### **Wederzijdse vrijwaring inzake veiligheid, gezondheid en milieu**

De splitsingsovereenkomst tussen Syensqo en Solvay in het kader van de partiële splitsing bevat voorzieningen die aan de groep Syensqo worden toegewezen voor bepaalde exploitatiekosten, gesloten of afgestoten vestigingen, met inbegrip van vestigingen waarvoor voorzieningen zijn aangelegd in de geconsolideerde jaarrekening van de groep Solvay, en wederzijdse vrijwaringsverplichtingen die van toepassing zijn wanneer een partij vorderingen, verplichtingen of kosten oploopt voor vestigingen die in de splitsingsovereenkomst aan de andere partij zijn toegewezen.

In het kader van de wederzijdse vrijwaringsbepalingen hebben de groep Syensqo enerzijds en de groep Solvay anderzijds ermee ingestemd de andere partij te vrijwaren van bepaalde milieuverplichtingen die aan de andere partij worden toegerekend. De splitsingsovereenkomst bevat bepalingen met betrekking tot het beheer van milieuvorderingen, saneringsverplichtingen en aanverwante acties. De splitsingsovereenkomst bepaalt ook dat

vorderingen onder de wederzijdse vrijwaringsbepalingen kunnen worden ingediend tot 12 maanden na het verstrijken van de betreffende verjaringstermijn.

Eind 2023 heeft Syensqo vrijwaringsactiva opgenomen ten belope van € 51 miljoen die de netto contante waarde vertegenwoordigen van de kasstromen die Syensqo verwacht te ontvangen van de groep Solvay voor de vrijwaring van milieuverplichtingen. Syensqo heeft in 2023 ook voorzieningen voor de wederzijdse vrijwaring opgenomen ten belope van € 21 miljoen (in 'Overige voorzieningen') die de netto contante waarde vertegenwoordigen van de kasstromen die Syensqo verwacht te betalen aan de groep Solvay voor bepaalde milieuverplichtingen.

### **U.S. Tax Matters Agreement**

In verband met de partiële splitsing hebben Syensqo en Solvay een overeenkomst inzake belastingkwesties in de VS ("U.S. Tax Matters Agreement" of "U.S. TMA") gesloten die (onder andere) bedoeld is om de belastingvrije behandeling van de partiële splitsing en van de splitsing van de Amerikaanse specialiteitenactiviteiten en de Amerikaanse essentiële activiteiten (de "U.S. Spin-Off") voor de Amerikaanse federale inkomstenbelasting te behouden.

In het kader van de U.S. TMA zijn Syensqo en Solvay in het algemeen verplicht om elkaar schadeloos te stellen voor alle belastingen in de VS en bepaalde verliezen die voortvloeien uit (of verband houden met) het feit dat de U.S. Spin-Off en de partiële splitsing (en bepaalde daaraan gerelateerde verrichtingen) niet in aanmerking komen voor hun verwachte Amerikaanse fiscale behandeling, wanneer dergelijke belastingen of verliezen toe te schrijven zijn aan (1) onjuiste verklaringen en schendingen van convenanten in verband met de U.S. Spin-Off, de partiële splitsing of de U.S. TMA (opgenomen in de IRS-ruling en het belastingadvies zoals hierboven beschreven), (2) de toepassing van bepaalde bepalingen van de Amerikaanse federale inkomstenbelastingwetgeving op de U.S. Spin-Off of de partiële splitsing (bijvoorbeeld in verband met een verandering van controle bij een van de partijen) of (3) andere handelingen of nalatigheden waarover de partij controle heeft en die aanleiding geven tot Amerikaanse belastingen (of gerelateerde verliezen) in verband met de U.S. Spin-Off en de partiële splitsing.

Onder de U.S. TMA is het Syensqo en Solvay verboden om acties te ondernemen waarvan redelijkerwijs verwacht kan worden dat ze ertoe zullen leiden dat de partiële splitsing of de U.S. Spin-Off (of bepaalde gerelateerde verrichtingen) niet in aanmerking komen voor hun verwachte Amerikaanse fiscale behandeling, of die de conclusies van de IRS-ruling of het belastingadvies zoals hierboven besproken in gevaar zouden kunnen brengen of er niet in overeenstemming mee zijn.

Daarnaast is het de partijen in het algemeen verboden (behoudens bepaalde uitzonderingen in de U.S. TMA) om gedurende de periode van twee jaar na de voltooiing van de partiële splitsing bepaalde overnames, fusies, liquidaties, verkopen en aflossingstransacties te verrichten met betrekking tot hun respectieve aandelen en activa die de belastingvrije status van de partiële splitsing of de U.S. Spin-Off voor Amerikaanse federale belastingdoeleinden in gevaar zouden kunnen brengen.

De verplichtingen van Solvay noch Syensqo onder de U.S. TMA zijn beperkt in omvang of onderworpen aan enig plafond.

Per 31 december 2023 was Syensqo niet op de hoogte van enige inbreuk of vermeende inbreuk door Syensqo op zijn verplichtingen onder de U.S. TMA en had het geen bericht ontvangen van Solvay met betrekking tot een inbreuk of vermeende inbreuk daarop.

### **Personeelsbeloningen na uitdiensttreding**

In 2023 werd een vrijwillige bijdrage van € 86 miljoen gedaan in het VK.

### **Overeenkomst inzake transitiediensten**

De groep Syensqo en de groep Solvay hebben een overeenkomst inzake transitiediensten (de 'Transition Services Agreement' - 'TSA') gesloten, met ingang van de datum van partiële splitsing voor een niet-verlengbare termijn van 24 maanden, waaronder de groep Syensqo en de groep Solvay, voor zover bepaalde bedrijfs- en groepsfuncties niet zijn gescheiden vóór de datum van partiële splitsing, elk aan de andere diverse diensten en ondersteuning verlenen op een tussentijdse overgangsbasis. Meer bepaald zal de groep Solvay, aangezien de groep Syensqo op de datum van partiële splitsing nog niet volledig zal beschikken over bepaalde interne groepsfuncties (zoals financiën, juridische zaken, belastingen, personeelsbeheer, loonadministratie, IT en andere ondersteunende diensten), in het kader van de TSA ondersteuning bieden bij dergelijke aangelegenheden. Bij beëindiging van de TSA zal de groep Syensqo afwikkelingskosten dragen die bepaalde herstructureringskosten van de dienstverlener zullen dekken. In dat kader heeft Syensqo in 2023 een voorziening opgenomen van € 51 miljoen.

### **Bijzondere waardevermindering van activa**

De op 31 december 2023 op KGE-niveau uitgevoerde toetsingen op bijzondere waardevermindering waren gebaseerd op de door de raad van Syensqo goedgekeurde budgetten en de plannen op middellange termijn. De toetsingen hebben geleid tot de opname van een bijzonder waardeverminderingverlies voor de KGE Aroma Performance (Consumer & Resources) als gevolg van de stijging van de disconteringsvoet en de aanhoudend

lagere vraag naar synthetische vanilline, voorraadafbouw bij klanten en sterke concurrentie in de voedings-, geur- en smaakstoffenmarkten, ondanks de verwachte verbeteringen door ingrepen op het gebied van vaste kosten.

Het totale bijzondere waardeverminderverslies van € 114 miljoen werd toegerekend aan goodwill (€ 59 miljoen), materiële vaste activa (€ 48 miljoen) en immateriële vaste activa (€ 7 miljoen).

### **Wijzigingen aan de langetermijnbonusregelingen ('LTI')**

In het kader van de partiële splitsing zijn er wijzigingen aangebracht in de bestaande langetermijnbonusregelingen. De langetermijnbonusregelingen werden aangepast op basis van een van de twee volgende benaderingen:

- 1) Aandeelhoudersbenadering – Bestaande beloningen werden aangepast om de begunstigden recht te geven op één aandeel van de groep Solvay en één aandeel van de groep Syensqo.
- 2) Werkgeversbenadering – Bestaande beloningen werden aangepast om de begunstigden recht te geven op een bepaald aantal beloningen van hun toekomstige werkgever (d.w.z. de groep Syensqo of de groep Solvay).

De beloningen toegekend in aandelen van de groep Solvay vallen niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingsregelingen. Het management heeft voor deze beloningen de onderstaande boekhoudkundige grondslagen opgesteld.

Voor de beloningen toegekend in aandelen van de groep Solvay is op de datum van partiële splitsing een verplichting opgenomen op basis van de reële waarde van de beloningen van de groep Solvay op die datum (€ 14,4 miljoen). Een overeenkomstige boeking is opgenomen in het eigen vermogen (€ 7,5 miljoen) en 'Overige vorderingen' (€ 6,9 miljoen), respectievelijk voor de beloningen die reeds definitief verworven zijn en de diensten die de begunstigden nog moeten verlenen. Het actief zal worden afgeschreven ten laste van de geconsolideerde winst- en verliesrekening over de resterende wachperiode van de regelingen.

De kosten van de beloningen voor de groep Solvay (€ 1 miljoen) zijn opgenomen onder de bedrijfskosten (administratieve kosten) in de IFRS EBIT/EBITDA. De schommelingen in de reële waarde van de verplichting uit hoofde van de beloning (€ 7 miljoen) worden samen met de schommelingen in de reële waarde van de afdekkingsopties/aandelen (€ 7 miljoen) gepresenteerd in de financiële resultaten. De boekwaarde van de verplichting uit hoofde van de beloning per 31 december 2023 bedraagt € 22 miljoen.

De beloning zal op elke verslagdatum worden geherwaardeerd tegen haar reële waarde. Dit geldt ook voor definitief verworven regelingen zolang er nog uitstaande (niet-uitgeoefende) opties zijn.

De verplichtingen uit hoofde van de beloning met betrekking tot de definitief verworven regelingen worden weergegeven als kortlopend aangezien de begunstigden hun beloningen op elk moment kunnen uitoefenen. De verplichtingen die betrekking hebben op de nog niet definitief verworven regelingen zijn opgenomen onder langetermijnbonusregelingen.

## **2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving**

Syensqo stelde zijn verkorte geconsolideerde financiële overzichten op halfjaarlijkse basis op, in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving', en gebruikt dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving als voor de opstelling van de gecombineerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2022. Zij bevatten niet alle informatie die nodig is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening en moeten worden gelezen in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2022. De geconsolideerde jaarrekening voor 2023 wordt gepubliceerd in april 2024.

Voor de opmaak van de cijfers voor het jaar eindigend op 31 december 2022 die gebaseerd zijn op de gecombineerde jaarrekening van de groep Syensqo en de cijfers in 2023 vóór de datum van partiële splitsing, moest het management boekhoudkundige methoden en grondslagen toepassen die gebaseerd waren op oordeelsvorming. De toepassing van die oordeelsvorming, met inbegrip van de manier waarop de entiteiten binnen de bestaande groep Solvay werden gecombineerd, heeft de gerapporteerde bedragen van activa en passiva per 31 december 2022 en de gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten vóór de datum van partiële splitsing beïnvloed.

De cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden in de gecombineerde jaarrekening 2022 blijven van toepassing. Relevante updates over specifieke onderwerpen zijn opgenomen in deze toelichtingen en moeten samen met de gecombineerde jaarrekening 2022 worden gelezen.

Hieronder volgen de standaarden, interpretaties en aanpassingen die per 1 januari 2023 van kracht zijn geworden en die relevant zijn voor de groep. Er is een beoordeling uitgevoerd en deze aanpassingen hadden geen materiële invloed op de verkorte geconsolideerde financiële overzichten van de groep.

### **Uitgestelde belastingen in verband met activa en verplichtingen die voortvloeien uit één transactie – Aanpassingen aan IAS 12**

De aanpassingen aan IAS 12 'Winstbelastingen' beperken de reikwijdte van de uitzondering voor eerste opname, zodat deze niet langer van toepassing is op transacties die aanleiding geven tot gelijke belastbare en aftrekbare tijdelijke verschillen, zoals leaseovereenkomsten en ontmantelingsverplichtingen.

### **Aanpassingen aan IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' en IFRS Practice Statement 2: openbaarmaking van grondslagen voor financiële verslaggeving**

De aanpassingen bieden een leidraad voor de toepassing van materialiteitsbeoordelingen op de informatieverstopping over de grondslagen voor financiële verslaggeving. De aanpassingen aan IAS 1 vervangen de verplichting om 'belangrijke' grondslagen voor financiële verslaggeving openbaar te maken door een verplichting om 'materiële' grondslagen voor financiële verslaggeving openbaar te maken. De Practice Statement bevat richtlijnen en voorbeelden om te helpen bij de toepassing van het concept materialiteit bij oordeelsvorming over de informatieverstopping over de grondslagen voor financiële verslaggeving.

### **Internationale belastinghervorming – Pijler Twee-modelregels – Aanpassingen aan IAS 12**

Op 23 mei 2023 heeft de IASB 'International Tax Reform – Pillar Two Model Rules – Amendments to IAS 12' (de Aanpassingen) gepubliceerd om duiding te verschaffen bij de toepassing van IAS 12 'Winstbelastingen' op winstbelastingen die voortvloeien uit belastingwetgeving die is aangenomen of grotendeels is aangenomen ter implementatie van de Pijler Twee-modelregels uit het inclusieve kader van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO)/G20 inzake grondslaguitholling en winstverschuiving (Pijler Twee-inkomstenbelastingen).

De aanpassingen introduceren:

- een verplichte tijdelijke uitzondering op de administratieve verwerking van uitgestelde belastingen die voortvloeien uit de implementatie van de Pijler Twee-modelregels door de verschillende rechtsgebieden; en
- openbaarmakingsvereisten voor betrokken entiteiten om gebruikers van de jaarrekening een beter inzicht te geven in de blootstelling van een entiteit aan Pijler Twee-inkomstenbelastingen die uit deze wetgeving voortvloeit, met name vóór de ingangsdatum ervan.

De verplichte tijdelijke uitzondering – waarvan het gebruik verplicht openbaar moet worden gemaakt – is onmiddellijk van toepassing. De resterende openbaarmakingsvereisten zijn van toepassing op jaarlijkse verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2023.

De groep bevestigt dat hij de verplichte tijdelijke uitzondering toepast op de verwerking van uitgestelde belastingen.

In bepaalde rechtsgebieden waar de groep actief is, met name in België waar de uiteindelijke moedermaatschappij is gevestigd, is Pijler Twee-wetgeving aangenomen of grotendeels aangenomen. De wetgeving wordt van kracht voor het boekjaar van de groep dat begint op 1 januari 2024.

Syensqo nv volgt de wetgeving die de verschillende rechtsgebieden aannemen in het spoor van de initiatieven van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling ('OESO') en de EU met betrekking tot de wereldwijde minimumbelasting van 15% van Pijler Twee en de mogelijke impact daarvan, nauwlettend op. Een voorlopige beoordeling van die mogelijke impact, die werd uitgevoerd met de steun van een onafhankelijke adviseur aan de hand van financiële informatie over boekjaar 2022 van Solvay nv (vóór de partiële splitsing van 8 december 2023), gaf aan dat er geen materiële belastingimpact wordt verwacht. Vanwege de complexiteit van de Pijler Twee-regels, de continue verdere toelichting en aanvulling van de wetgeving en de complexiteit van de partiële splitsing van de groep vanuit zowel financieel als transactioneel perspectief, wordt het boekjaar 2023 niet als een geschikte referentie beschouwd en zal de impactanalyse worden voortgezet in de loop van 2024.

Syensqo nv zal de komende maanden belastingtechnische analyses blijven uitvoeren en zijn tools en processen verder ontwikkelen en de belangrijkste stakeholders, zowel intern als extern, blijven betrekken, informeren en voorlichten.

Er zijn andere aanpassingen aan de IFRS die voor het eerst van toepassing zijn in 2023, maar deze hebben geen materiële impact op of zijn niet relevant voor de verkorte geconsolideerde financiële overzichten van de groep en zijn daarom niet vermeld.

### 3. Segment informatie

Syensqo is georganiseerd in onderstaande operationele segmenten:

- **Materials**, bestaande uit de GBU's Composite Materials en Specialty Polymers. Materials biedt een unieke portefeuille van hoogwaardige polymeer- en composiettechnologieën aan, die voornamelijk gebruikt worden in duurzame mobiliteitstoepassingen. Die oplossingen laten toe het gewicht te verminderen en de prestatie te verbeteren, en bovendien de CO<sub>2</sub>- en energie-efficiëntie te verbeteren. Tot de belangrijkste markten behoren gezondheidszorg, elektronica en mobiliteit van de volgende generatie in de auto-industrie en de lucht- en ruimtevaart.
- **Consumer & Resources** biedt een unieke expertise op het gebied van formulering en toepassing door middel van op maat gemaakte gespecialiseerde formuleringen voor oppervlaktechemie en gedrag van vloeistoffen, waardoor het rendement en de efficiëntie van de processen waarin ze gebruikt worden, worden gemaximaliseerd terwijl de milieu-impact tot het minimum wordt beperkt. Novecare, Technology Solutions, Aroma Performance en Oil & Gas richten zich op specifieke gebieden zoals grondstoffen (verbetering van het rendement van de extractie van metalen, mineralen en olie), industriële toepassingen (zoals coatings) of consumptiegoederen en gezondheidszorg (inclusief vanilline en guar voor thuis en persoonlijke verzorging).
- **Corporate & Business Services** omvat groeps- en andere diensten, zoals onderzoek en innovatie, cogeneratie-eenheden die zich toeleggen op de activiteiten van Syensqo en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten.

Aansluiting van de segment-, onderliggende & IFRS resultaten

(in € mln)

	S2 2023	S2 2022	2023	2022
<b>Netto-omzet</b>	<b>3 206</b>	<b>4 042</b>	<b>6 834</b>	<b>7 890</b>
Materials	1 886	2 152	4 004	4 078
Consumer & Resources	1 318	1 886	2 826	3 805
Corporate & Business Services	2	4	4	7
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>712</b>	<b>937</b>	<b>1 618</b>	<b>1 863</b>
Materials	585	692	1 312	1 290
Consumer & Resources	199	321	458	749
Corporate & Business Services	-72	-76	-151	-177
Onderliggende afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-255	-262	-484	-482
<b>Onderliggende EBIT</b>	<b>457</b>	<b>675</b>	<b>1 134</b>	<b>1 381</b>
Boekhoudkundige impact van de Vernieuwing van CO <sub>2</sub> -afdekkingen en van afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen	1	-40	-31	-70
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-333	-25	-388	-31
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	26	-142	-168	-182
<b>EBIT</b>	<b>152</b>	<b>468</b>	<b>547</b>	<b>1 098</b>
Netto-financieringskosten	-92	-72	-158	-132
<b>Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen</b>	<b>59</b>	<b>396</b>	<b>389</b>	<b>966</b>
Belastingen op het resultaat	-164	53	-192	-2
<b>Winst / verlies (-) van de periode</b>	<b>-105</b>	<b>449</b>	<b>197</b>	<b>964</b>
toegekend aan minderheidsbelangen	1	6	3	14
<b>toegekend aan Syensqo-aandeelhouders</b>	<b>-106</b>	<b>444</b>	<b>193</b>	<b>950</b>

### 4. Financiële instrumenten

#### Waarderingstechnieken

Ten opzichte van 31 december 2022 zijn er geen veranderingen in waarderingstechnieken.

#### Reële waarde van financiële instrumenten gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs

Voor alle financiële instrumenten die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd in de geconsolideerde balans van Syensqo, verschilt de reële waarde van die financiële instrumenten per 31 december 2023 niet significant van die gepubliceerd in Toelichting F32 van de gecombineerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2022.

#### Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Voor financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd in de geconsolideerde balans van Syensqo, is de reële waarde van die instrumenten per 31 december 2023 niet significant veranderd ten opzichte van 31 december 2022.

## 5. Transacties met de resterende groep Solvay

### 5.1 Dividenden betaald aan / ontvangen van de groep Solvay en andere transacties met de resterende groep Solvay

Tijdens de vorige gepresenteerde verslagperiode was Syensqo niet samengesteld als een groep onder een centrale houdstermaatschappij en hielden de gespecialiseerde en gemengde entiteiten van Syensqo participaties aan in dochterondernemingen van de resterende groep Solvay en omgekeerd.

Deze participaties in dochterondernemingen van de resterende groep Solvay werden geëlimineerd tegen het eigen vermogen in de gecombineerde jaarrekening van Syensqo voor het jaar eindigend op 31 december 2022. Bijgevolg worden de geldmiddelen uit dividenden betaald door gespecialiseerde of gemengde entiteiten van Syensqo aan de resterende groep Solvay of ontvangen door Syensqo van dochterondernemingen van de resterende groep Solvay respectievelijk gepresenteerd in de lijn 'Dividenden betaald aan de groep Solvay' en 'Dividenden ontvangen van de groep Solvay' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht. Ze zijn ook opgenomen als 'Transacties met de groep Solvay' in het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Kasstromen in verband met kapitaalverhogingen, terugbetalingen van kapitaal of overdrachten van die investeringen in dochterondernemingen van de resterende groep Solvay worden eveneens gepresenteerd in 'Andere transacties met de groep Solvay' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht en als onderdeel van de 'Transacties met de groep Solvay' in het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Sommige operationele en investeringstransacties van Syensqo worden op 'brutobasis' gepresenteerd:

- (1) bedrijfskosten en -opbrengsten worden gepresenteerd als bedrijfskasstromen;
- (2) verwervingen en vervreemdingen van materiële vaste activa, immateriële activa, dochterondernemingen en overige investeringen worden gepresenteerd als investeringskasstromen, en tegelijkertijd worden bijdragen van / uitkeringen aan de resterende groep Solvay gepresenteerd in de kasstroom uit financieringsactiviteiten als 'Andere transacties met de groep Solvay', wanneer deze transacties uiteindelijk niet resulteren in bewegingen van 'Geldmiddelen en kasequivalenten' voor Syensqo.

Dit is het geval voor de afsplitsing van de bovenvermelde Syensqo-transacties in gemengde entiteiten die deel zijn gaan uitmaken van de resterende groep Solvay, aangezien de 'Geldmiddelen en kasequivalenten' van deze entiteiten niet zijn opgenomen in de geconsolideerde balans.

Belastingen op het resultaat van Syensqo in gemengde entiteiten van de resterende groep Solvay, herstructureringskosten in verband met voorzieningen die door de resterende groep Solvay worden betaald, personeelskosten voor toegezegde-pensioenregelingen die door de resterende groep Solvay worden aangehouden en kosten voor het gebruik van gedeelde activa van gemengde entiteiten zijn bijkomende voorbeelden van transacties die beschouwd worden als onmiddellijk vereffend door de resterende groep Solvay en die in het geconsolideerde kasstroomoverzicht worden gebruteerd.

De presentatie op 'brutobasis' wordt beschouwd als een betere weergave van de bedrijfsprestaties in termen van kasstroomgeneratie.

Bewegingen van geldmiddelen en kasequivalenten die voortvloeien uit bedrijfs- en investeringskasstromen van de activiteiten van de resterende groep Solvay, die plaatsvonden in gemengde entiteiten die deel zijn gaan uitmaken van SpecialtyCo op basis van de juridische reorganisatie, zijn niet opgenomen in de kasstromen uit bedrijfs- en investeringsactiviteiten. In plaats daarvan worden zij gepresenteerd in de lijn 'Andere Transacties met de groep Solvay' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen, aangezien de overeenkomstige wijziging in 'Geldmiddelen en kasequivalenten' is opgenomen in de geconsolideerde balans.

De 'Andere transacties met de groep Solvay in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen' voor de periode eindigend op 31 december 2023 omvatten ook:

- de Hybride Obligaties 2025 voor een nominaal bedrag van € 500 miljoen, zoals beschreven in het hoofdstuk over passivabeheer;
- de eigen aandelen ingebracht in het kader van de partiële splitsing en gewaardeerd tegen hun reële waarde op de datum van afsplitsing (€ 62 miljoen);
- de andere financiële schulden die werden overgedragen bij de partiële splitsing, met inbegrip van: de Obligaties 2027 (nominale waarde € 500 miljoen), de nieuwe financiering van € 600 miljoen die voornamelijk door de groep Solvay werd gebruikt voor de herfinanciering van bestaande obligaties, en alle uitstaande leningen en ontleningen in verband met de interne bankrekeningen of gestructureerde financieringen die uitstonden tussen Syensqo en Solvay op de datum van de afsplitsing.

Het bedrag van € 542 miljoen in de lijn 'Overige' in de tabel hieronder weerspiegelt voornamelijk de betaling van een financiële schuld van Syensqo tegenover de resterende groep Solvay, uitgevoerd via de overdracht van aandelen in een dochteronderneming van Solvay die een dochteronderneming van Syensqo in Frankrijk aanhield.



De details over de lijn 'Andere transacties met de groep Solvay' en de reconciliatie tussen de overeenkomstige bedragen in het geconsolideerd kasstroomoverzicht en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen worden weergegeven in de onderstaande tabel.

In € mln	S2 2023	S2 2022	2023	2022
Afgesplitste gemengde entiteiten	243	-197	250	-215
Kapitaalverhoging/-verlaging, overdracht van aandelen met resterende Solvay Groep	503	51	216	-62
Geldmiddelen en kasequivalenten overgedragen bij splitsing	1 210		1 210	
Herstructureringskosten	-8	4	9	10
Huidige belastingen	-13	66	-28	52
<b>Totaal Overige transacties met Solvay Groep in het kasstroomoverzicht</b>	<b>1 935</b>	<b>-76</b>	<b>1 656</b>	<b>-215</b>
Dividenden betaald aan de Solvay-groep		-229	-436	-237
Dividenden ontvangen van de Solvay-groep	31	4	1 305	9
Uitgestelde belastingen	-11	-3	-14	-3
Hybride obligaties overgedragen bij splitsing	494		494	
Eigen aandelen	-62		-62	
Andere financiële schulden overgedragen bij splitsing	-794		-794	
Andere	-34	-6	542	-6
<b>Totaal Overige transacties met Solvay Groep in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen</b>	<b>1 560</b>	<b>-310</b>	<b>2 692</b>	<b>-452</b>

## 5.2 Wijzigingen in interne bankrekeningen bij de resterende groep Solvay

Intragroepsbankrekeningen tussen Syensqo en de resterende groep Solvay, die bestonden gedurende de gepresenteerde periodes en geëlimineerd werden in het kader van de consolidatieprocedures die werden toegepast voor de geconsolideerde jaarrekening van de groep Solvay, werden opnieuw opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo.

Wanneer deze intragroepsbankrekeningen, die deel uitmaken van het cashpoolingsysteem, een structureel actief vormden voor Syensqo, worden de overeenkomstige wijzigingen gepresenteerd in de lijn 'Wijziging in interne bankrekeningen bij de resterende groep Solvay' als onderdeel van de kasstromen uit investeringsactiviteiten.

Eind december 2023 zijn er geen resterende intragroepsbankrekeningen meer tussen Syensqo en de resterende groep Solvay, aangezien de rekeningen werden vereffend bij of vóór de partiële splitsing na de voltooiing van de juridische reorganisatie.

## 6. Gebeurtenissen na rapporteringsdatum

In februari 2024 heeft de groep plannen aangekondigd om bepaalde productielijnen in Baton Rouge en Saint Fons (Aroma Performance & Technology Solutions) buiten gebruik te stellen. De geschatte kosten bedragen € 16 miljoen.

Op 1 maart 2024 verkreeg de schikking met NJDEP, vastgelegd in een gerechtelijke goedkeuringsbesluit, de goedkeuring van de rechtbank en werd deze definitief en bindend. Het bedrijf verwacht in het tweede kwartaal van 2024 een contante betaling van ongeveer US\$180 miljoen te doen in verband met de schikking, waarbij het resterende bedrag over een periode van 30 jaar wordt betaald.

## 7. Verklaring van verantwoordelijke personen

Ilham Kadri, Chief Executive Officer, en Christopher Davis, Chief Financial Officer, van de groep Syensqo verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de verkorte geconsolideerde financiële overzichten, opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Financiële Verslaggeving' zoals goedgekeurd door de Europese Unie, een getrouw beeld geven van de activa en passiva, de financiële toestand en de resultaten van de groep Syensqo;
- het beheerverslag een getrouwe weergave bevat van belangrijke gebeurtenissen die zich in 2023 hebben voorgedaan en van hun invloed op de verkorte geconsolideerde financiële overzichten;
- de belangrijkste risico's en onzekerheden in overeenstemming zijn met de beoordeling in het hoofdstuk Risicobeheer van het registratiedocument van Syensqo 2022, rekening houdend met het huidige economische en financiële klimaat.

## 8. Nota van de commissaris

De commissaris, EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Marie Kaisin, heeft bevestigd dat de controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht met betrekking tot de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde balans, de geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op december 31, 2023 die in dit persbericht zijn opgenomen.

Bovendien heeft EY Bedrijfsrevisoren bevestigd dat de procedures, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht in de informatie die wordt opgenomen in het persbericht over extra-financiële duurzaamheidsinformatie opgenomen in de sectie "ONE Planet voortgang" met uitzondering van de "vijf focuscategorieën" van de totale scope 3-uitstoot van broeikasgassen KPI dewelke geen deel uitmaakt van werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot jaareinde december 31, 2023. Een oordeel met beperkte of redelijke zekerheid zal worden uitgebracht aangaande een aantal extra-financiële KPI's in het jaarverslag.

Ten slotte heeft EY Bedrijfsrevisoren BV de informatie gelezen met betrekking tot de periode van 12 maanden eindigend op december 31, 2023 zoals opgenomen in sectie 'Afstemming van onderliggende verlies- en winst indicatoren' en heeft het overwogen of deze informatie geen materiële inconsistenties bevat met het persbericht. Op basis van hun lezing, heeft EY Bedrijfsrevisoren BV niets te melden.

## Glossarium

**Aanpassingen:** ieder van deze aanpassingen aan de IFRS resultaten wordt geacht significant te zijn naar aard of waarde. Het elimineren van deze elementen van de winstmaat verschaft de lezers relevante bijkomende informatie over de onderliggende prestatie van de Groep doorheen de tijd omdat dit coherent is met hoe de prestaties van de operaties worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité. Deze aanpassingen omvatten:

- resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering;
- resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen;
- afschrijvingen van immateriële activa die volgen uit de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) en uit de reële waardecorrectie van voorraden in de bruto marge;
- netto financiële resultaten aangaande wijzigingen in discontovoeten, coupons van hybride obligaties die volgens IFRS van het eigen vermogen worden afgetrokken, en impacten van schuldbeheer (voornamelijk winsten en verliezen betreffende vervroegde terugbetaling van schulden);
- aanpassingen aan de resultaten van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, betreffende bijzondere waardeverminderingswinsten of -verliezen, niet gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen resultaten op schulden en bijdragen aan IFRS-resultaten van investeringen voor tijdens de verslagperiode verkochte investeringen,
- resultaten van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde;
- winsten en verliezen, gerelateerd aan het beheer van de CO<sub>2</sub>-afdekkingen die niet als kasstroomafdekking worden verwerkt, uitgesteld in aanpassingen tot de vervaldatum van de economische afdekking;
- herwaardering van de langetermijnbonusplannen met betrekking tot aandelen van de groep Solvay en van de overeenkomstige afdekkingsinstrumenten;
- Belastingeffecten aangaande bovenstaande elementen en belastingkosten of -inkomsten uit vorige jaren.

Alle bovenstaande aanpassingen betreffen zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten, en omvatten de impacten van minderheidsbelangen.

**Beëindigde bedrijfsactiviteit:** Een component van de groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

**Bp:** basispunt. Een eenheid waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt

**CTA:** Currency Translation Adjustment: valutaomrekeningsverschillen

**EBIT:** Earnings Before Interest and Taxes, of operationeel resultaat. Deze prestatie-indicator is een maat van de operationele winstgevendheid van de groep, ongeacht de financieringsstructuur.

**EBITDA:** Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization (oftewel operationeel resultaat vóór afschrijvingen). De groep presenteert EBITDA als een alternatieve prestatie-indicator omdat het management ervan overtuigd is dat de maat bruikbare informatie weergeeft voor de beoordeling van de operationele winstgevendheid van de groep en de capaciteit van de groep om operationele kasstromen te genereren.

**Extra-financiële indicatoren:** Indicatoren die gebruikt worden om de duurzaamheidsprestatie van het bedrijf te meten in aanvulling op de financiële indicatoren. Syensqo heeft vijf indicatoren geselecteerd die inbegrepen zijn in het ONE Planet-initiatief.

**GBU:** Global business unit

**Gewone winst per aandeel:** nettoresultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.

**Hefboomratio:** (leverage ratio) nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden. Onderliggende leverage ratio = onderliggende nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden.

**IFRS:** International Financial Reporting Standards

**JoJ:** Jaar op jaar vergelijking

**IBA:** internal bank accounts

**Kapitaalinvesteringen (capex):** Geldmiddelen betaald voor de verwerving van materiële en immateriële activa, gepresenteerd in kasstromen uit investeringsactiviteiten, en geldmiddelen betaald voor de leaseverplichtingen (exclusief betaalde rente), gepresenteerd in kasstromen uit financieringsactiviteiten, exclusief de verwerving van activa in verband met het partiële splitsingsproject. Deze indicator wordt gebruikt om het aangewende kapitaal in de Groep te beheren.

**Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten:** kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstgenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.

**Kasstroomomzetting** een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA in cash te meten. Deze ratio wordt gedefinieerd als (onderliggende EBITDA + capex van voortgezette activiteiten) / onderliggende EBITDA.

**KGE:** Kasstroomgenererende eenheid

**LTM:** Laatste twaalf maanden

**Netto-financieringskosten:** de netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu)

**Netto-omzet:** omzet uit goederen en diensten met toegevoegde waarde die het resultaat zijn van Syensqo's vakkennis en zijn kernactiviteiten. Omzet andere dan van kernactiviteiten is niet opgenomen in de netto-omzet.

**Netto financiële schuld:** langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.

**Nettoschuldenlasten:** de kosten van schulden, na aftrek van de interestinkomsten op verstrekte leningen en kortetermijnbeleggingen, evenals andere winsten (en verliezen) op de nettoschuld.

**Nettowerkkapitaal:** dit omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vlottende vorderingen, min handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn.

**Nettoprijszetting:** verschil tussen de wijziging in de verkoopprijzen versus de wijziging in de variabele kosten.

**OCI:** Other Comprehensive Income of andere elementen van het totaalresultaat

**Omzet andere dan van kernactiviteiten:** deze omzet omvat voornamelijk handelstransacties in grondstoffen en nutsvoorzieningen, en andere opbrengsten die geen betrekking hebben op de expertise en de kernactiviteiten van Syensqo.

**Onderliggend:** onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de groep doorheen de tijd en zijn financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.

**Onderliggende belastingvoet:** belasting op winst / (Resultaat vóór belastingen – Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures – interesten en geboekte wisselkoersresultaten op de Rusvinyl joint venture) – allen bepaald op Onderliggende basis. De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze contributies reeds na belastingen zijn. Dit geeft een bijkomende aanwijzing van de belastingvoet doorheen de Groep.

**Onderzoek & innovatie:** kapitaalinvesteringen en uitgaven aangaande onderzoek en ontwikkeling opgenomen in het resultaat en in het overzicht van de financiële positie, vóór aftrek van subsidies, royalties en afschrijvingslasten. Dit geeft de totale inspanning in onderzoek en innovatie in contanten weer, ongeacht of de elementen werden opgenomen als lasten of als activa.

**Onderzoek- en Innovatie-intensiteit:** ratio van onderzoek & innovatie / netto-omzet.

**Operationele schuldafbouw:** vermindering van passiva (netto financiële schuld of voorzieningen) uitsluitend door operationele prestaties, d.w.z. exclusief effecten van fusies en overnames en bedrijfsperimeter, alsmede impact van herwaarderingen (wisselkoersschommelingen, inflatie, mortaliteit en disconteringsvoeten).

**Organische groei:** groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.

**PA:** Polyamide, een polymeertype

**pp:** procentpunt, een eenheid waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt.

**PPA:** Purchase Price Allocation, gedefinieerd als de boekhoudkundige impact van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen, voornamelijk aangaande Rhodia en Cytec.

**Prijszettingsvermogen:** de mogelijkheid om een positieve nettoprijszetting te creëren.

**PSU:** Performance Share Unit, eenheid waarvan de waarde gebaseerd is op die van een aandeel.

**PVC:** Polyvinylchloride, een polymeertype.

**Resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering:** dit omvat:

- winsten en verliezen van de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn;
- kosten in verband met de overname van nieuwe bedrijven;
- eenmalige bedrijfskosten in verband met het intern beheer van de portefeuille (afsplitsing van belangrijke bedrijfsonderdelen);

- winsten en verliezen van de verkoop van vastgoed dat niet direct verbonden is aan een operationele activiteit;
- Kosten van herstructureringen die voortvloeien uit het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering van bedrijfsactiviteiten, inclusief waardevermindingsverliezen voortvloeiend uit de stopzetting van een activiteit of een productie-eenheid;
- waardevermindingsverliezen die voortvloeien uit het testen van kasstroomgenererende eenheden; De niet-cash boekhoudkundige impact van afschrijvingen ingevolge de PPA van de overnameprijs van verwervingen is niet opgenomen in deze rubriek.

**Resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen:** dit omvat:

- saneringskosten die niet voortvloeien uit operationele productie-eenheden (stopgezette vestigingen, beëindigde producties, vervuiling van voorgaande jaren); en
- de impact van belangrijke geschillen.

**ROCE:** rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.

**SBTi:** Science-Based Targets-initiatief

**SPM:** de Sustainable Portfolio Management tool is een op feiten gebaseerd en robuust kompas om de portefeuille van Syensqo te sturen in de richting van betere bedrijfsgerichte duurzame oplossingen. De wereldwijde en systematische beoordeling van SPM helpt het bedrijf te wijzen op duurzaamheidssignalen uit de markt, zelfs zwakke, om te anticiperen op de gevolgen daarvan en tijdig de juiste antwoorden te ontwikkelen. Dat stelt ons in staat om waarde te genereren in opkomende ecosystemen en helpt het bedrijf om zijn portefeuille te laten aangroeien door in te spelen op kansen en uitdagingen om te zetten in oplossingen.

**Verplichte bijdragen aan regelingen voor personeelsbeloningen:** voor gefinancierde plannen, bijdragen aan fondsbeleggingen die overeenkomen met bedragen die tijdens de respectieve periode moeten worden betaald, in overeenstemming met overeenkomsten met beheerders of regelgeving, en, voor niet-gefinancierde plannen, voordelen die aan begunstigen worden betaald.

**Verwaterde winst per aandeel:** Nettowinst (aandeel Syensqo) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, aangepast voor de effecten van verwatering.

**Vrije kasstroom:** Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen die verband houden met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen, kasstromen uit vrijwillige pensioenbijdragen, aangezien deze een afbouw van de schuldbelasting inhouden en kasstromen die verband houden met het interne beheer van de portefeuille, zoals eenmalige externe kosten van de interne afsplitsing en daarmee samenhangende belastingen...), kasstromen uit investeringsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen uit of in verband met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen en kasstromen die verband houden met het partiële splitsingsproject) en overige investeringen, en met uitzondering van leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen, en opname van vorderingen op basis van factoring), betaling van leaseverplichtingen, en toename/afname van leningen gerelateerd aan milieusanering. Vóór de toepassing van IFRS 16 werden betalingen voor operationele leases opgenomen in de vrije kasstroom. Na de toepassing van IFRS 16, omdat leases over het algemeen worden beschouwd als operationele lease, omvat de vrije kasstroom de betaling van de leaseverplichting (exclusief de rentelasten). Het uitsluiten van deze post in de vrije kasstroom zou resulteren in een significante verbetering van de vrije kasstroom ten opzichte van voorgaande perioden, terwijl de activiteiten zelf geen invloed hebben ondervonden van de implementatie van IFRS 16. Het is een maatstaf voor kasstroomgeneratie, werkkapitaalefficiëntie en kapitaaldiscipline van de groep.

**Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders:** Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.

**Vrije kasstroomomrekening:** Berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders van de laatste 12 maanden (vóór aftrek van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) en de onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.

**Vrijwillige bijdragen aan pensioenen:** bijdragen aan fondsbeleggingen die de verplichte bijdragen aan toegezegd-pensioenregelingen overstijgen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedreven door het doel van waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen zijn uitgesloten van de vrije kasstroom, omdat ze een schuldaflossend karakter hebben..

**WACC:** weighted average cost of capital: gewogen gemiddelde kapitaalkosten.

## Contacten

### Investor relations

Sherief Bakr  
+44 7920 575 989

Bisser Alexandrov  
+33 607 635 280

Imtiyaz Lokhandwala  
+1 609 860 3959

[investor.relations@Syensqo.com](mailto:investor.relations@Syensqo.com)

### Media relations

Perrine Marchal  
+32 478 32 62 72

Laetitia Schreiber  
+32 487 74 38 07

[media.relations@Syensqo.com](mailto:media.relations@Syensqo.com)

### Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaat die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

### Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Solvay in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

Meer informatie op [www.syensqo.com](http://www.syensqo.com)

### Over Syensqo Investor Relations

- [Earnings materials](#)
- [Strategy](#)
- [Share information](#)
- [Credit information](#)
- [Separation documents](#)
- [Webcasts, podcasts and presentations](#)

