

# Résultats de l'année 2023 de Syensqo

**UNE ANNÉE CHARNIÈRE RÉUSSIE ; EBITDA CONFORME AUX PERSPECTIVES ET ACCÉLÉRATION DES INVESTISSEMENTS POUR RENFORCER LA POSITION DE LEADER ET FAVORISER UNE CRÉATION DE VALEUR ACCRUE**

	Quatrième trimestre 2023				Exercice complet 2023			
	2023	2022	% YoY	% organique	2023	2022	% YoY	% organique
Sous-jacent (en millions d'euros)								
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 577</b>	1 930	-18,3%	-14,2%	<b>6 834</b>	7 890	-13,4%	-10,2%
<b>EBITDA</b>	<b>294</b>	397	-25,9%	-20,6%	<b>1 618</b>	1 863	-13,1%	-10,0%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>18,7%</b>	20,6%	-190 bps	-	<b>23,7%</b>	23,6%	+10 bps	-
<b>Cash flow opérationnel</b>	-	-	-	-	<b>1 275</b>	1 336	-4,6%	-
<b>FCF<sup>1</sup></b>	-	-	-	-	<b>448</b>	577	-22,4%	-
<b>ROCE (LTM)<sup>2</sup></b>	-	-	-	-	<b>10,6%</b>	13,7%	-310 bps	-

## Faits marquants

- Scission réussie du groupe Solvay. Création d'un **nouveau leader indépendant de la chimie de spécialité**, coté en bourse et qui se concentre sur l'innovation et la croissance
- **Le chiffre d'affaires net** de €6,8 milliards est en diminution de 10% organiquement par rapport à une année 2022 record, en raison d'une baisse des volumes de 11% et d'une augmentation des prix de 1%. Les volumes ont été affectés par un environnement macroéconomique atone ainsi que le déstockage chez nos clients, partiellement compensés par la forte croissance de l'activité Composite Materials
- **EBITDA sous-jacent** de €1,618 milliard en ligne avec les perspectives annoncées pour l'année 2023 ; la marge d'EBITDA de 23,7% a augmenté de 10 points de base en glissement annuel, soutenue par la forte hausse des prix nets
- Bénéfice net sous-jacent de €752 millions
- Solide **Cash flow opérationnel** de €1,3 milliard permettant d'accélérer nos investissements visant la croissance à long terme et le renforcement de notre position de leader. Free cash flow aux actionnaires de €448 millions
- **Bilan** renforcé avec une dette nette à la fin de 2023 de €1,6 milliard et un ratio d'endettement de 1,0x
- **Rendement des capitaux employés (ROCE)** de 10,6%
- **Proposition de dividende** de €1,62 par action (taux de distribution de 23%), comme annoncé en novembre 2023, soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'assemblée générale annuelle prévue le 23 mai 2024
- Lancement de nouveaux objectifs plus ambitieux en matière de **développement durable**, visant la neutralité carbone d'ici 2040
- **50% de l'objectif** de réduction des émissions de GES (scope 1 & 2 et scope 3<sup>3</sup>) pour 2030 a déjà été atteint

## Ilham Kadri, CEO

"2023 a été une année historique pour Syensqo et je suis fière de ce que nous avons réalisé dans un environnement macroéconomique incertain. Nous avons mené à bien la scission de Solvay, lancé le titre Syensqo en bourse sur Euronext Bruxelles et Paris et nous avons atteint notre objectif d'EBITDA pour 2023, tout en renforçant la position financière du Groupe. La forte génération de cash nous a permis d'accélérer le rythme de nos investissements dans des technologies et plateformes stratégiques conformément à nos objectifs à moyen terme."

"Au cours des deux dernières années, nous avons nettement surperformé nos marchés et notre groupe de pairs. Bien que nous prévoyons une reprise modérée de la demande sur bon nombre de nos marchés finaux en 2024, je n'ai jamais été aussi confiante dans les moteurs à long terme de notre Groupe et dans la capacité de nos équipes à innover et à gagner de nouveaux clients pour continuer créer de la valeur pour nos actionnaires."

<sup>1</sup> Free cash flow aux actionnaires de Syensqo lié aux activités poursuivies

<sup>2</sup> Rendement des capitaux employés (LTM = douze derniers mois)

<sup>3</sup> Cinq catégories prioritaires couvrant au moins 70 % du champ d'application total, éligibles au SBTi

## Perspectives 2024

Pour 2024, nous nous attendons à ce que la dynamique globale de la demande sur nos principaux marchés finaux reflète les tendances observées vers la fin de 2023, avec des volumes globalement stables. La fin du déstockage chez nos clients sur certains de nos marchés finaux pointe vers une demande en cours de stabilisation depuis le début de l'année 2024. Plus précisément, et sur la base de la performance observée depuis le début de l'année, nous prévoyons que notre EBITDA sous-jacent du T1 2024 augmentera d'environ 20% par rapport au niveau atteint au T4 2023.

L'EBITDA sous-jacent pour l'année 2024 est actuellement estimé entre €1,4 milliard et €1,55 milliard. Le bas de la fourchette est aligné sur la dynamique actuelle du marché et sur la performance de l'EBITDA annualisé que nous prévoyons d'atteindre au T1 2024. La partie supérieure de la fourchette suppose une modeste reprise des volumes en glissement annuel, principalement au H2 2024, dépendant des développements macroéconomiques et de l'état de la demande.

Les dépenses d'investissement devraient se situer entre €600 et 650 millions et tiennent compte de la priorité donnée à nos investissements sur la base des perspectives pour 2024 ainsi que de l'accélération observée en 2023. Le free cash flow devrait se situer entre €400 et 500 millions, à l'exclusion du paiement d'environ US\$180 millions au Département de la Protection de l'Environnement du New Jersey et annoncé précédemment dans le cadre du dossier des PFAS, et qui devrait être effectué au cours du T2 2024.

Conformément aux objectifs financiers à moyen terme présentés lors de notre récente journée dédiée aux investisseurs, Syensqo se concentre sur l'accélération de la création de valeur en assurant une croissance supérieure du chiffre d'affaires, l'expansion des marges et l'augmentation des rendements.

## Objectifs financiers à moyen terme

Les objectifs financiers à moyen terme, tels qu'ils ont été fixés lors de la dernière journée dédiée aux investisseurs, sont :

- Croissance du chiffre d'affaires net entre **5% et 7%** (2024-2028)
- Marge d'EBITDA sous-jacent (en %) **vers le milieu de la vingtaine** d'ici 2028
- ROCE (en %) **vers le milieu de la dizaine** d'ici 2028

# ONE Planet – feuille de route

En novembre 2023, nous avons publié nos nouveaux objectifs de développement durable, plus ambitieux, qui s'articulent autour de trois piliers : le climat, la croissance et une vie meilleure. Grâce à nos ambitions, nous souhaitons proposer à nos clients des solutions plus respectueuses de l'environnement et rendre nos propres activités plus durables. Nous visons également à concevoir des solutions pour une vie meilleure et plus équitable, pour les employés et tout au long de la chaîne de valeur.

Climat	2023 vs 2021	2023	2021	Objectif 2030
Émissions de GES scope 1 et 2 (Mt)	20% Réduction structurelle <sup>[a]</sup>	1,6 Mt	2,1 Mt <sup>[b]</sup>	Réduction de 40%
“5 catégories prioritaires” Émissions de GES du scope 3 <sup>4</sup> (Mt) <sup>[c](d)</sup>	11% Réduction structurelle <sup>[a]</sup>	6,1 Mt <sup>[c]</sup>	7,1 Mt <sup>[b](e)</sup>	Réduction de 23% <sup>(e)</sup>
Croissance	2023 vs 2021	2023	2021	Objectif 2030
Ventes circulaires <sup>(f)</sup>	+1 point de %	13%	12%	18%
Qualité de vie	2023 vs 2021	2023	2021	Objectif
Sécurité Taux des lésions et maladies à déclarer - RIIR <sup>(g)</sup>	38% Réduction	0,28	0,45	Atteindre zéro accidents
% de femmes dans l'encadrement intermédiaire et supérieur <sup>(h)</sup>	+4 points de %	28%	24% <sup>[i]</sup>	Viser la parité d'ici à 2033

[Voir les notes de bas de page à la fin du présent communiqué de presse.](#)

## Climat

En novembre 2023, nous avons dévoilé nos plans visant à atteindre la neutralité carbone pour les émissions de gaz à effet de serre des scopes 1 et 2 avant 2040. En outre, nous avons annoncé un objectif de réduction de nos émissions de gaz à effet de serre de 40 % d'ici 2030, par rapport aux niveaux de 2021. À la fin de 2023, nous avons déjà réalisé une réduction structurelle de 20% des émissions de GES des scopes 1 et 2 par rapport à 2021 soit la moitié de notre objectif pour 2030.

Depuis 2018, Syensqo a lancé 47 projets à l'échelle mondiale pour favoriser notre transition vers l'énergie verte, accélérer l'électrification et améliorer nos processus, tous sont axés sur la réduction des émissions de GES des scopes 1 et 2. À la fin de 2023, 73% de nos sites s'approvisionnaient en électricité 100 % renouvelable.

En 2023, nous avons également établi un nouvel objectif ambitieux, visant à réduire de 23 % nos émissions de gaz à effet de serre du scope 3 provenant des “cinq catégories prioritaires”(c) d'ici 2030, par rapport à 2021. Cet objectif couvre plus de 73% du total des émissions de gaz à effet de serre du scope 3 de Syensqo. À la fin de 2023, nous avons atteint une réduction structurelle de 11% des émissions de gaz à effet de serre du scope 3 sur les “cinq catégories prioritaires”.

## Croissance

Engagé dans la transition vers une économie circulaire, Syensqo vise à augmenter la part des ventes permettant la circularité pour nos clients, en visant 18% du chiffre d'affaires net total en 2030 (contre 12% du chiffre d'affaires en 2021). En 2023, 13 % des ventes de Syensqo sont générées par des produits permettant la circularité, basés principalement sur des matières premières et des énergies renouvelables. Syensqo et la Fondation Ellen MacArthur ont signé un accord de partenariat stratégique pour trois ans, axé sur l'avancement du programme de circularité et de durabilité dans le secteur chimique. Ce partenariat souligne l'engagement de Syensqo à contribuer activement à la transformation des chaînes de valeur vers des modèles commerciaux circulaires. Ce partenariat permettra au réseau de la Fondation de continuer à s'appuyer sur les contributions et l'expertise de Syensqo, tout en soutenant ses efforts pour trouver de nouvelles solutions afin d'éliminer les déchets, de rendre les produits et les matériaux circulaires et de régénérer la nature.

## Qualité de vie

La sécurité et le bien-être de nos collaborateurs sont une priorité pour Syensqo. En 2023, notre taux de lésions et de maladies à déclarer (RIIR) a diminué à 0,28 (contre 0,42 en 2022), soit une amélioration de 38%.

En 2023, nous avons également accéléré nos progrès vers la parité hommes-femmes. La part des femmes dans l'encadrement intermédiaire et supérieur a atteint 28%, soit une amélioration de 4 points de pourcentage par rapport à 2021. Syensqo s'est engagé à ce que 100% de ses collaborateurs gagnent un salaire décent, selon la définition du Pacte mondial des Nations unies, d'ici 2026. Notre initiative en faveur d'un salaire décent complète le programme "Syensqo Cares" offrant des avantages sociaux tels que le congé d'invalidité, les soins de santé et une assurance-vie, ainsi que 16 semaines de congé parental ou d'adoption pour les deux parents, quelle que soit leur orientation sexuelle.

<sup>4</sup> Cinq catégories prioritaires couvrant au moins 70 % du champ d'application total, éligibles au SBTi

## Chiffres clés<sup>5</sup>

Sous-jacent (en millions d'euros)	S2 2023	S2 2022	% YoY	2023	2022	% YoY
Chiffre d'affaires	<b>3 206</b>	4 042	-20,7%	<b>6 834</b>	7 890	-13,4%
EBITDA	<b>712</b>	937	-24,0%	<b>1 618</b>	1 863	-13,1%
Marge d'EBITDA	<b>22,2%</b>	23,2%	-100 bps	<b>23,7%</b>	23,6%	+10 bps
EBIT	<b>457</b>	675	-32,2%	<b>1 134</b>	1 381	-17,9%
Charges financières nettes	<b>-92</b>	-76	-20,8%	<b>-159</b>	-133	-20,1%
Charges d'impôt	<b>-81</b>	-112	+28,1%	<b>-218</b>	-260	+15,9%
Taux d'imposition				<b>23,0%</b>	21,1%	+190 bps
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	<b>283</b>	481	-41,2%	<b>752</b>	974	-22,8%
Résultat de base par action (en €)	<b>2,67</b>	4,54	-41,2%	<b>7,10</b>	9,20	-22,8%
Investissements des activités poursuivies	<b>544</b>	423	+28,6%	<b>848</b>	642	+32,2%
FCF aux actionnaires Syensqo (total)	<b>181</b>	467	-61,3%	<b>448</b>	577	-22,3%
Dette nette financière				<b>1 584</b>	3 814	-58,5%
Ratio de levier sous-jacent				<b>1,0x</b>	2,0x	-52,2%
ROCE				<b>10,6%</b>	13,7%	-310 bps

## Analyse des résultats

**Le chiffre d'affaires net** de €6 834 millions en 2023 a diminué de 13% en glissement annuel et de 10% organiquement, par rapport à une année 2022 record, impacté par la baisse des volumes, en particulier dans le segment Consumer & Ressources. Cette baisse a été partiellement compensée par des prix plus élevés dans le segment Materials.

Au T4 2023, le chiffre d'affaires net de €1 577 millions a diminué de 18% en glissement annuel et de 14% organiquement, par rapport au T4 2022, en raison de la baisse des volumes - en particulier dans le segment Consumer & Ressources - et dans une moindre mesure de la baisse des prix. Aussi bien au T4 que sur l'année 2023, la baisse des volumes était le résultat d'une demande atone sur la plupart de nos marchés finaux, à l'exception de l'aéronautique. En termes géographiques, le chiffre d'affaires net du T4 et de l'année 2023 a diminué dans toutes les régions, en raison de la baisse des volumes liée à un environnement macroéconomique global atone.

**L'EBITDA sous-jacent** de €1 618 millions en 2023 a diminué de 13% en glissement annuel et de 10% organiquement, par rapport à une performance 2022 record, en raison de la baisse des volumes décrite ci-dessus. Cette dernière a été partiellement compensée par des prix nets positifs, en particulier dans le segment Materials, et dans une moindre mesure, dans le segment Consumer & Ressources. Sur l'ensemble de l'année, les coûts fixes sont restés globalement stables par rapport à 2022, les initiatives de réduction des coûts ayant largement compensé les pressions inflationnistes et l'augmentation des dépenses d'exploitation pour soutenir la croissance future. La **marge d'EBITDA sous-jacente** de 23,7% en 2023 a augmenté de 10 points de base par rapport à 2022. La baisse de la marge de Consumer & Ressources n'a pas pu être compensée par la hausse de celle de Materials.

Au T4 2023, l'EBITDA sous-jacent de €294 millions a diminué de 26% en glissement annuel et de 21% organiquement, par rapport au T4 2022, en raison de la baisse des volumes décrite ci-dessus. Cette baisse a été partiellement compensée par des prix nets positifs dans le segment Materials, ainsi que par des coûts fixes plus faibles. La marge d'EBITDA sous-jacente de 18,7% au T4 2023 a diminué de 190 points de base en glissement annuel, en raison de la baisse de la marge d'EBITDA de Consumer & Ressources et, dans une moindre mesure, de celle de Materials.

**Le Free cash flow aux actionnaires** a atteint €448 millions en 2023 contre €577 millions en 2022, impacté principalement par la baisse des profits ainsi que la hausse des dépenses d'investissement, et partiellement compensé par les entrées de trésorerie provenant des mouvements du fonds de roulement.

**La dette financière nette sous-jacente** s'élevait à €1 584 millions à la fin de l'année 2023, soit un levier de 1,0x.

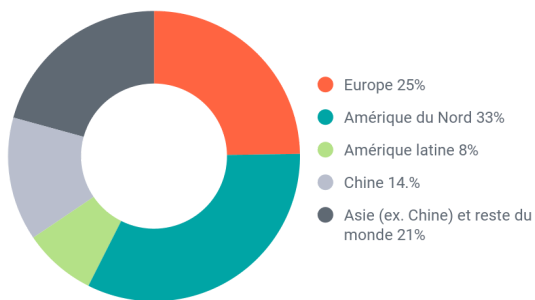
**Les provisions** ont augmenté de €364 millions en 2023 pour atteindre €1 076 millions, principalement en raison du montant supplémentaire de €229 millions lié au règlement lié aux PFAS auprès du Département de la Protection de l'Environnement du New Jersey (NJDEP). Nous prévoyons d'effectuer un paiement d'environ US\$180 millions au cours du T2 2024, le règlement du solde s'étalera sur une période de 30 ans.

À la suite de l'examen de la valeur comptable de l'activité **Aroma Performance**, et conformément à la norme IAS 36 "Dépréciation d'actifs", une perte de valeur sans effet sur la trésorerie de €114 millions a été comptabilisée au cours du T4 2023.

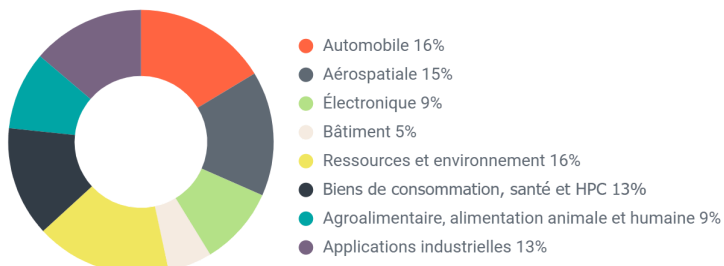
**Le dividende total proposé** est de 1,62 € par action, comme annoncé en novembre 2023, et sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'assemblée générale annuelle prévue le 23 mai 2024, avec paiement par la suite.

<sup>5</sup> Définition dans le glossaire à la fin du document

### Chiffre d'affaires net 2023 par destination



### Chiffre d'affaires net 2023 par marché final



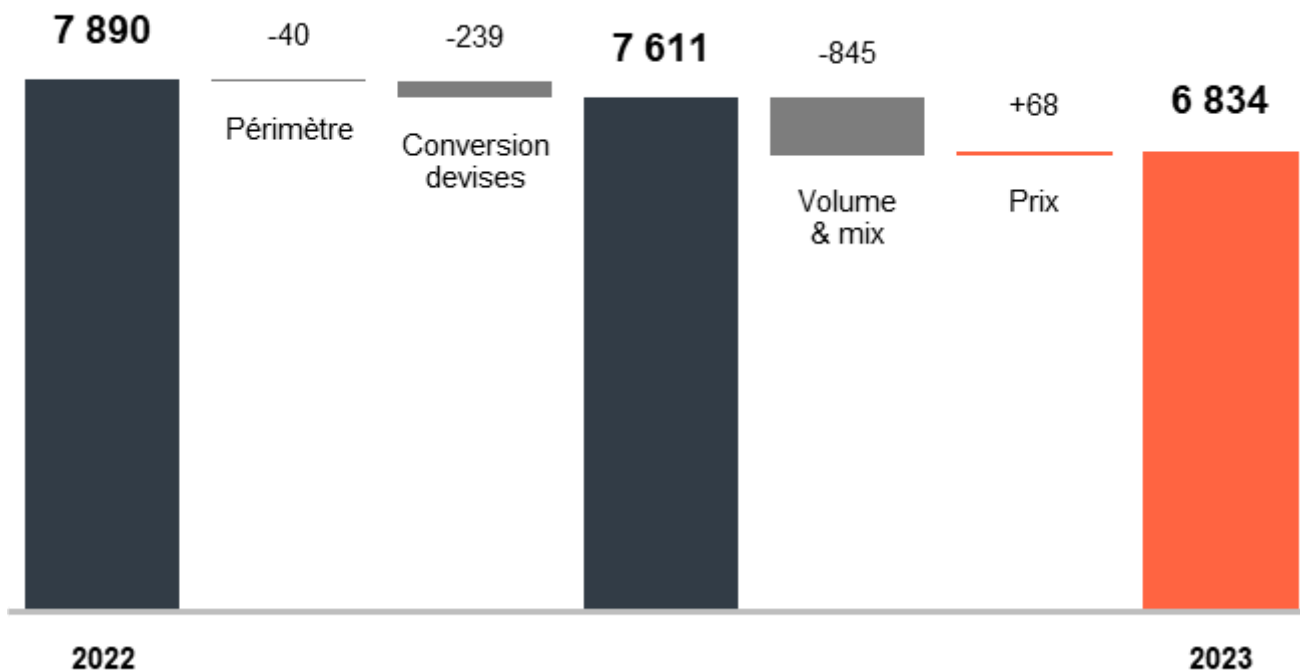
## Performance par segments

### Chiffre d'affaires

(en millions d'euros)	T4 2022	Périmètre	Conversion devises	Volume	Prix	T4 2023	Yoy %	% organique
Materials	1 038	-	-43	-45	-23	927	-10,6%	-6,8%
Consumer & Resources	890	-9	-38	-123	-70	650	-27,0%	-22,9%
Corporate	2	-	-	-2	-	-	n.m.	n.m.
<b>Syensqo</b>	<b>1 930</b>	<b>-9</b>	<b>-81</b>	<b>-169</b>	<b>-92</b>	<b>1 577</b>	<b>-18,3%</b>	<b>-14,2%</b>

(en millions d'euros)	2022	Périmètre	Conversion devises	Volume	Prix	2023	Yoy %	% organique
Materials	4 078	-	-129	-152	+208	4 004	-1,8%	+1,4%
Consumer & Resources	3 805	-40	-110	-692	-138	2 826	-25,8%	-22,7%
Corporate	7	-	-	-2	-1	4	-29,8%	-27,3%
<b>Syensqo</b>	<b>7 890</b>	<b>-40</b>	<b>-239</b>	<b>-845</b>	<b>+68</b>	<b>6 834</b>	<b>-13,4%</b>	<b>-10,2%</b>

### Chiffre d'affaires - 2023 (en millions d'euros)



## Materials

Le **chiffre d'affaires net** de Materials ressort à €4 004 millions en 2023, en baisse de 2% en glissement annuel, mais a augmenté de 1% organiquement. La baisse est due à la combinaison de volumes plus faibles et de mouvements de change défavorables, partiellement compensés par des prix plus élevés. La baisse des volumes est le résultat d'une demande atone sur la plupart de nos marchés finaux, en particulier dans les secteurs de l'automobile et de la construction, partiellement compensée par une forte croissance dans les secteurs de l'aéronautique et de l'électronique. Les volumes dans l'automobile ont également été affectés par le déstockage des clients.

Le chiffre d'affaires de **Specialty Polymers** ressort à €2 936 millions en 2023, en baisse de 6% en glissement annuel et de 3% organiquement, par rapport à une année 2022 record, en raison d'une baisse des volumes, partiellement compensée par des prix plus élevés. Le chiffre d'affaires de **Composite Materials** ressort à €1 069 millions en 2023, en hausse de 12% en glissement annuel, et de 15% organiquement, porté par des prix plus élevés et la croissance des volumes. L'augmentation des volumes est liée à la croissance soutenue dans les secteurs de l'aéronautique civile et les applications spatiales et de défense.

Au T4 2023, le chiffre d'affaires net du segment ressort à €927 millions, en baisse de 11% en glissement annuel et de 7% organiquement, en raison de la baisse des volumes et, dans une moindre mesure, de la baisse des prix. La baisse des volumes résulte d'une demande atone sur la plupart de nos marchés finaux, partiellement compensée par la forte croissance dans nos activités liées au secteur de l'aéronautique.

Le chiffre d'affaires de **Specialty Polymers** ressort à €637 millions au T4 2023, en baisse de 19% en glissement annuel et de 16% organiquement, par rapport au T4 2022, en raison de la baisse des volumes, en particulier dans la construction et l'électronique, ainsi que de la baisse des prix. Le chiffre d'affaires de **Composite Materials** ressort à €290 millions au T4 2023, en hausse de 18% en glissement annuel et de 22% organiquement, porté par la hausse combinée des prix et des volumes. L'augmentation des volumes est liée principalement à la croissance soutenue dans l'aéronautique civile ainsi que dans les applications spatiales et de défense.

L'**EBITDA sous-jacent** de Materials ressort à €1 312 millions en 2023, en hausse de 2% en glissement annuel et de 3% organiquement, avec les prix nets positifs dans Specialty Polymers et de Composite Materials ayant été partiellement annulés par des volumes atones dans Specialty Polymers, ainsi que par des coûts opérationnels plus élevés pour soutenir la croissance future. La **marge EBITDA sous-jacente** de 32,8% en 2023 a augmenté de 110 points de base par rapport à 2022, grâce à des marges EBITDA plus élevées dans Specialty Polymers et Composite Materials.

Au T4 2023, l'EBITDA sous-jacent de Materials ressort à €261 millions, en baisse de 15% en glissement annuel et de 13% organiquement, avec la baisse des volumes dans Specialty Polymers ayant été partiellement compensée par des prix nets positifs dans Composite Materials et Specialty Polymers, ainsi que par des volumes plus élevés dans Composite Materials. La marge EBITDA sous-jacente de 28,1% a diminué de 140 points de base par rapport au T4 2022, la baisse de la marge EBITDA dans Specialty Polymers ayant été partiellement compensée par la hausse de la marge EBITDA dans Composite Materials.

## Consumer & Resources

Le **Chiffres d'affaires net** de Consumer & Resources ressort à €2 826 millions en 2023, en baisse de 26% en glissement annuel et de 23% organiquement par rapport à 2022. La baisse de 26% est principalement due au fort recul des volumes au second semestre, et dans une moindre mesure à la baisse des prix et au changement de périmètre et des mouvements de change défavorables. La baisse des volumes est principalement due au déstockage des clients et à une demande plus faible sur la plupart des marchés finaux, en particulier dans les secteurs de l'agroalimentaire, de l'alimentation animale et humaine, des ressources et de l'environnement et de la construction.

Le chiffre d'affaires de **Novelcare** ressort à €1 367 millions en 2023, en baisse de 28% en glissement annuel et de 25% organiquement par rapport à 2022. La baisse est principalement due au recul des volumes sur nos principaux marchés finaux en raison d'une demande atone ainsi qu'au déstockage chez nos clients, en particulier dans les secteurs de l'agroalimentaire, de l'alimentation animale, humaine, de la construction et les applications industrielles.

Le chiffre d'affaires de **Technology Solutions** ressort à €687 millions en 2023, en baisse de 7% en glissement annuel et de 5% organiquement, par rapport à 2022, en raison de la baisse de la demande au second semestre, ainsi qu'au recul des volumes dans l'industrie minière due à des perturbations dans certaines mines. Cette baisse a été partiellement compensée par des prix plus élevés.

Le chiffre d'affaires d'**Aroma Performance** ressort à €347 millions en 2023, en baisse de 40% en glissement annuel et de 38% organiquement, par rapport à 2022, en raison de la forte baisse de la demande au second semestre et de la forte concurrence sur les marchés de l'alimentation, des arômes et des parfums.

Le chiffre d'affaires de **Oil & Gas** ressort à €424 millions en 2023, en baisse de 28% en glissement annuel et de 24% organiquement, par rapport à 2022, en raison de la baisse de l'activité de forage aux États-Unis, de la baisse de la demande de gaz naturel ainsi que d'une pression concurrentielle accrue.

Au T4 2023, le chiffre d'affaires net de Consumer & Resources ressort à €650 millions, en baisse de 27% en glissement annuel et de 23% organiquement, par rapport au T4 2022. La baisse est principalement due au recul des volumes et, dans une moindre mesure, à la baisse des prix. La baisse des volumes est liée à une demande atone sur nos principaux marchés finaux, en particulier dans les secteurs de l'agroalimentaire, de l'alimentation animale, humaine et l'environnement et les ressources. Par rapport au T4 2023, la plupart des marchés finaux ont connu une demande relativement stable.

Le chiffre d'affaires de **Novecare** ressort à €318 millions au T4 2023, en baisse de 27% en glissement annuel et de 23% organiquement, par rapport au T4 2022, principalement en raison de la baisse de la demande sur les marchés de l'agroalimentaire, de la consommation et de la construction.

Le chiffre d'affaires de **Technology Solutions** ressort à €171 millions au T4 2023, en baisse de 9% en glissement annuel et de 7% organiquement, par rapport au T4 2022, principalement en raison de la baisse des volumes dans l'exploitation minière ainsi qu'à l'impact de perturbations temporaires dans certaines mines. Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires augmente de 8% par rapport au T3 2023.

Le chiffre d'affaires d'**Aroma Performance** ressort à €78 millions au T4 2023, en baisse de 35% en glissement annuel et de 33% organiquement, par rapport au T4 2022, principalement en raison de la baisse de la demande ainsi qu'à la forte pression concurrentielle. Sur une base séquentielle, la demande a montré des signes de stabilisation, accompagnée par des gains de parts de marché.

Le chiffre d'affaires de Oil & Gas ressort à €83 millions au T4 2023, en baisse de 43% en glissement annuel et de 38% organiquement, par rapport au T4 2022, principalement en raison de la baisse de la demande aux États-Unis.

**L'EBITDA sous-jacent** de Consumer & Resources ressort à €458 millions en 2023, en baisse de 39% en glissement annuel et de 36% organiquement, par rapport à 2022. La baisse est principalement due à la baisse des volumes, partiellement compensée par la réduction des coûts fixes et à des prix nets positifs. **La marge d'EBITDA sous-jacente** de 16,2 % a diminué de 350 points de base par rapport à 2022, principalement en raison de la baisse des marges chez Aroma Performance et Oil & Gas.

Au T4 2023, l'EBITDA sous-jacent de Consumer & Resources ressort à €79 millions, en baisse de 39% en glissement annuel et de 35% organiquement, par rapport au T4 2022. Cela s'explique principalement par la baisse des prix et des volumes, avec des prix nets stables. La marge d'EBITDA sous-jacente de 12,3 % a diminué de 240 points de base par rapport au T4 2022, principalement en raison de la baisse de la marge dans Aroma Performance et Oil & Gas. La marge d'EBITDA de Novecare est restée relativement stable.

## Corporate and business services

Corporate and Business services contribuent pour €-151 millions à l'EBITDA du Groupe en 2023, soit une baisse de €26 millions en glissement annuel par rapport à 2022, principalement en raison des dépenses liées au projet de séparation plus faibles ainsi qu'aux initiatives de réduction des coûts structurels, partiellement compensée par l'augmentation des dépenses liées aux plateformes de croissance.

## Chiffres clés par segment

(en millions d'euros)	Sous-jacent							
	S2 2023	S2 2022	% YoY	% organique	2023	2022	% YoY	% organique
Chiffre d'affaires	<b>3 206</b>	4 042	-20,7%	-16,0%	<b>6 834</b>	7 890	-13,4%	-10,2%
Materials	<b>1 886</b>	2 152	-12,3%	-7,6%	<b>4 004</b>	4 078	-1,8%	+1,5%
Specialty Polymers	<b>1 338</b>	1 644	-18,6%	-14,1%	<b>2 936</b>	3 124	-6,0%	-2,6%
Composite Materials	<b>549</b>	508	+8,0%	+13,2%	<b>1 069</b>	954	+12,0%	+14,9%
Consumer & Resources	<b>1 318</b>	1 886	-30,1%	-25,5%	<b>2 826</b>	3 805	-25,7%	-22,7%
Novecare	<b>643</b>	946	-32,0%	-27,3%	<b>1 367</b>	1 905	-28,2%	-24,7%
Technology Solutions	<b>330</b>	378	-12,6%	-9,1%	<b>687</b>	739	-7,0%	-5,4%
Aroma Performance	<b>159</b>	266	-40,1%	-37,0%	<b>347</b>	575	-39,6%	-38,0%
Oil & Gas	<b>186</b>	296	-37,3%	-31,3%	<b>424</b>	586	-27,7%	-23,5%
Corporate & Business Services	-	-	n.m.	n.m.	<b>4</b>	7	-47,1%	-46,0%
EBITDA	<b>712</b>	937	-24,0%	-19,2%	<b>1 618</b>	1 863	-13,1%	-10,0%
Materials	<b>585</b>	692	-15,4%	-12,6%	<b>1 312</b>	1 290	+1,6%	+3,2%
Consumer & Resources	<b>199</b>	321	-37,9%	-32,7%	<b>458</b>	749	-38,9%	-36,2%
Corporate & Business Services	<b>-72</b>	-76	+4,8%		<b>-151</b>	-177	+14,3%	
Marge d'EBITDA	<b>22,2%</b>	23,2%	-100 bps		<b>23,7%</b>	23,6%	+10 bps	
Materials	<b>31,0%</b>	32,1%	-110 bps		<b>32,8%</b>	31,6%	+110 bps	
Consumer & Resources	<b>15,1%</b>	17,0%	-190 bps		<b>16,2%</b>	19,7%	-350 bps	
Investissements (Total)	<b>544</b>	423	+28,6%		<b>848</b>	642	+32,2%	
Materials					<b>557</b>	400	+39,3%	
Consumer & Resources					<b>217</b>	190	+14,2%	
Corporate & Business Services					<b>74</b>	52	+43,4%	
Conversion en cash					<b>47,6%</b>	65,5%	-18,0pp	
Materials					<b>57,5%</b>	69,0%	-11,5pp	
Consumer & Resources					<b>52,6%</b>	74,6%	-22,0pp	
Recherche & Innovation					<b>340</b>	302	+12,4%	
Materials					<b>227</b>	186	+21,6%	
Consumer & Resources					<b>101</b>	97	+4,0%	
Corporate & Business Services					<b>12</b>	19	-35,2%	
Ratio Recherche & Innovation sur Chiffre d'affaires					<b>5,0%</b>	3,8%	+110 bps	
Materials					<b>5,7%</b>	4,6%	+110 bps	
Consumer & Resources					<b>3,6%</b>	2,5%	+100 bps	

## Chiffres clés IFRS

S2 2023 (en millions d'euros)	IFRS			Sous-jacent		
	S2 2023	S2 2022	% YoY	S2 2023	S2 2022	% YoY
Chiffre d'affaires	<b>3 206</b>	4 042	-20,7%	<b>3 206</b>	4 042	-20,7%
EBITDA	<b>594</b>	803	-26,0%	<b>712</b>	937	-24,0%
Marge d'EBITDA				<b>22,2%</b>	23,2%	-100 bps
EBIT	<b>152</b>	468	-67,6%	<b>457</b>	675	-32,2%
Charges financières nettes	<b>-92</b>	-72	-27,9%	<b>-92</b>	-76	-20,8%
Charges d'impôt	<b>-164</b>	53	n.m.	<b>-81</b>	-112	+28,1%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Syensqo	<b>-106</b>	444	n.m.	<b>283</b>	481	-41,2%
Résultat de base par action (en €)	<b>-1,01</b>	4,19	n.m.	<b>2,67</b>	4,54	-41,2%

2023 (en millions d'euros)	IFRS			Sous-jacent		
	2023	2022	% YoY	2023	2022	% YoY
Chiffre d'affaires	<b>6 834</b>	7 890	-13,4%	<b>6 834</b>	7 890	-13,4%
EBITDA	<b>1 286</b>	1 720	-25,3%	<b>1 618</b>	1 863	-13,1%
Marge d'EBITDA				<b>23,7%</b>	23,6%	+10 bps
EBIT	<b>547</b>	1 098	-50,2%	<b>1 134</b>	1 381	-17,9%
Charges financières nettes	<b>-158</b>	-132	-19,6%	<b>-159</b>	-133	-20,1%
Charges d'impôt	<b>-192</b>	-2	n.m.	<b>-218</b>	-260	+15,9%
Taux d'imposition				<b>23,0%</b>	21,1%	+190 bps
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Syensqo	<b>193</b>	950	-79,6%	<b>752</b>	974	-22,8%
Résultat de base par action (en €)	<b>1,83</b>	8,97	-79,6%	<b>7,10</b>	9,20	-22,8%
Dividende <sup>6</sup>	<b>1,62</b>	-	-	<b>1,62</b>	-	-

<sup>6</sup> Le dividende brut total est soumis à l'approbation des actionnaires.



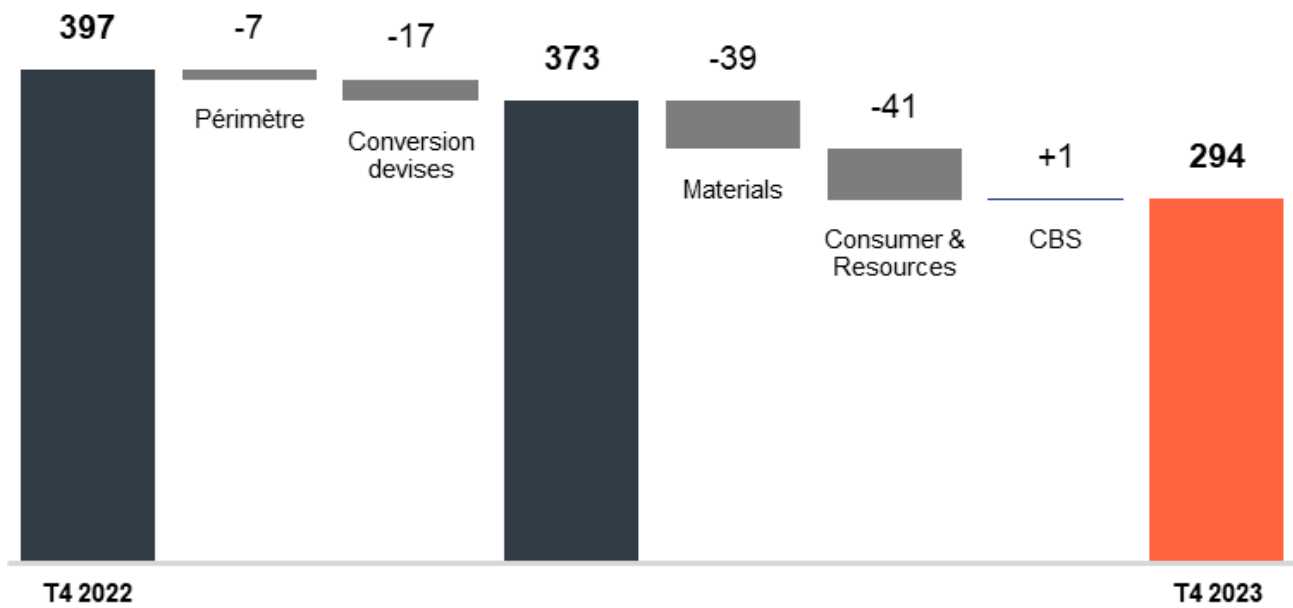
# Informations complémentaires

## Chiffres historiques (non audité)

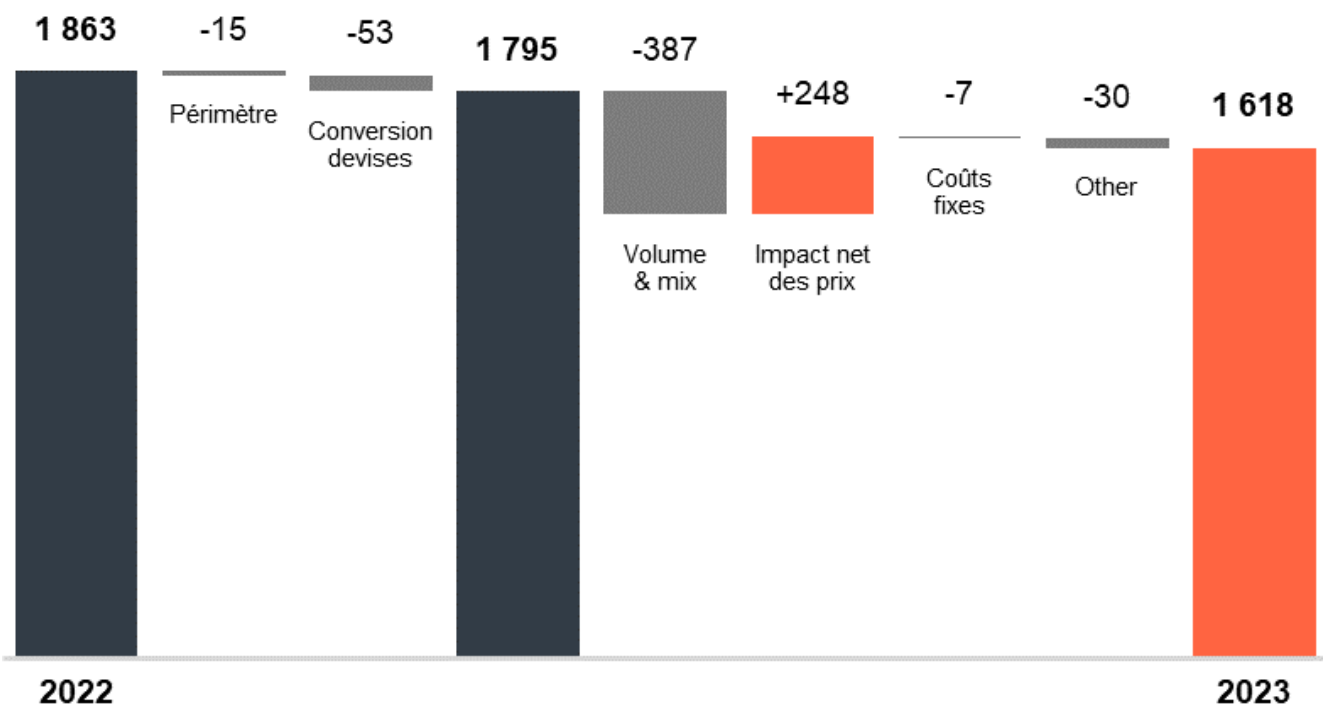
Chiffres historiques (en millions d'euros)	2023							2022						
	T1	T2	T3	T4	S1	S2	2023	T1	T2	T3	T4	S1	S2	2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 813	1 815	1 629	1 577	3 628	3 206	<b>6 834</b>	1 772	2 076	2 113	1 930	3 848	4 043	<b>7 890</b>
Materials	1 023	1 094	960	927	2 117	1 888	<b>4 004</b>	875	1 051	1 114	1 038	1 926	2 152	<b>4 078</b>
Specialty Polymers	773	823	702	637	1 597	1 339	<b>2 936</b>	668	813	853	791	1 481	1 644	<b>3 124</b>
Composite Materials	249	271	258	290	520	549	<b>1 069</b>	207	238	262	247	446	509	<b>954</b>
Consumer & Resources	788	720	669	650	1 508	1 318	<b>2 826</b>	895	1 024	998	890	1 919	1 888	<b>3 807</b>
Novelcare	386	338	325	318	724	643	<b>1 367</b>	452	506	510	436	959	946	<b>1 905</b>
Technology Solutions	182	176	159	171	357	330	<b>687</b>	154	207	190	189	362	379	<b>741</b>
Aroma Performance	99	89	82	78	188	159	<b>347</b>	142	167	146	121	308	267	<b>575</b>
Oil & Gas	121	117	103	83	238	186	<b>424</b>	147	143	151	145	290	296	<b>586</b>
Corp. & Business Services	2	2	0	0	4	0	<b>4</b>	2	1	1	2	3	3	<b>6</b>
<b>EBITDA</b>	473	433	418	294	906	713	<b>1 618</b>	401	526	540	397	927	937	<b>1 863</b>
Materials	362	365	324	261	727	585	<b>1 312</b>	259	340	385	307	599	692	<b>1 291</b>
Consumer & Resources	151	107	120	79	258	199	<b>457</b>	191	236	191	130	427	321	<b>749</b>
Corp. & Business Services	-40	-39	-26	-46	-79	-72	<b>-151</b>	-49	-51	-36	-40	-99	-77	<b>-176</b>
<b>Marge d'EBITDA</b>	26,1%	23,8%	25,7%	18,7%	25,0%	22,2%	<b>23,7%</b>	22,6%	25,3%	25,6%	20,6%	24,1%	23,2%	<b>23,6%</b>
Materials	35,4%	33,3%	33,8%	28,1%	34,3%	31,0%	<b>32,8%</b>	29,6%	32,4%	34,6%	29,5%	31,1%	32,2%	<b>31,7%</b>
Consumer & Resources	19,2%	14,8%	17,9%	12,2%	17,1%	15,1%	<b>16,2%</b>	21,3%	23,1%	19,2%	14,6%	22,3%	17,0%	<b>19,7%</b>
<b>Investissements (total)</b>	144	161	187	356	304	543	<b>848</b>	104	114	147	277	218	424	<b>642</b>
Materials	96	110	139	213	205	352	<b>557</b>	61	74	90	175	135	265	<b>400</b>
Consumer & Resources	37	43	42	95	80	137	<b>217</b>	32	32	42	84	64	126	<b>190</b>
Corp. & Business Services	11	8	6	48	19	54	<b>73</b>	11	8	15	18	19	33	<b>52</b>

Variation (en %)	Croissance annuelle							Croissance organique annuelle						
	T1	T2	T3	T4	S1	S2	2023	T1	T2	T3	T4	S1	S2	2023
<b>Net sales</b>	2%	-13%	-23%	-18%	-6%	-21%	<b>-13%</b>	2%	-10%	-18%	-14%	-4%	-16%	<b>-10%</b>
Materials	17%	4%	-14%	-11%	10%	-12%	<b>-2%</b>	16%	7%	-8%	-7%	11%	-8%	<b>1%</b>
Specialty Polymers	16%	1%	-18%	-19%	8%	-19%	<b>-6%</b>	15%	5%	-12%	-16%	10%	-14%	<b>-3%</b>
Composite Materials	20%	14%	-1%	17%	17%	8%	<b>12%</b>	17%	16%	4%	22%	17%	13%	<b>15%</b>
Consumer & Resources	-12%	-30%	-33%	-27%	-21%	-30%	<b>-26%</b>	-12%	-27%	-28%	-23%	-20%	-26%	<b>-23%</b>
Novelcare	-15%	-33%	-36%	-27%	-24%	-32%	<b>-28%</b>	-14%	-30%	-31%	-23%	-22%	-27%	<b>-25%</b>
Technology Solutions	18%	-15%	-16%	-9%	-1%	-13%	<b>-7%</b>	15%	-14%	-12%	-7%	-2%	-9%	<b>-5%</b>
Aroma Performance	-30%	-47%	-44%	-36%	-39%	-40%	<b>-40%</b>	-31%	-46%	-41%	-33%	-39%	-37%	<b>-38%</b>
Oil & Gas	-17%	-18%	-32%	-43%	-18%	-37%	<b>-28%</b>	-18%	-14%	-25%	-38%	-16%	-31%	<b>-24%</b>
Corp. & Business Services	4%	79%	-138%	-81%	29%	-105%	<b>-33%</b>	4%	79%	-138%	-81%	30%	-106%	<b>-27%</b>
<b>EBITDA</b>	18%	-18%	-23%	-26%	-2%	-24%	<b>-13%</b>	16%	-15%	-18%	-21%	-1%	-19%	<b>-10%</b>
Materials	40%	7%	-16%	-15%	21%	-15%	<b>2%</b>	35%	9%	-12%	-13%	21%	-13%	<b>3%</b>
Consumer & Resources	-21%	-55%	-37%	-39%	-40%	-38%	<b>-39%</b>	-22%	-53%	-31%	-35%	-39%	-33%	<b>-36%</b>
Corp. & Business Services	-18%	-23%	-28%	14%	-20%	-6%	<b>-14%</b>	-24%	-27%	-26%	-5%	-26%	-14%	<b>-20%</b>
<b>EBITDA margin (in bps)</b>	348	-151	12	-188	88	-94	<b>6</b>	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Materials	584	96	-80	-141	324	-115	<b>111</b>	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Consumer & Resources	-215	-824	-122	-239	-516	-189	<b>-348</b>	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>

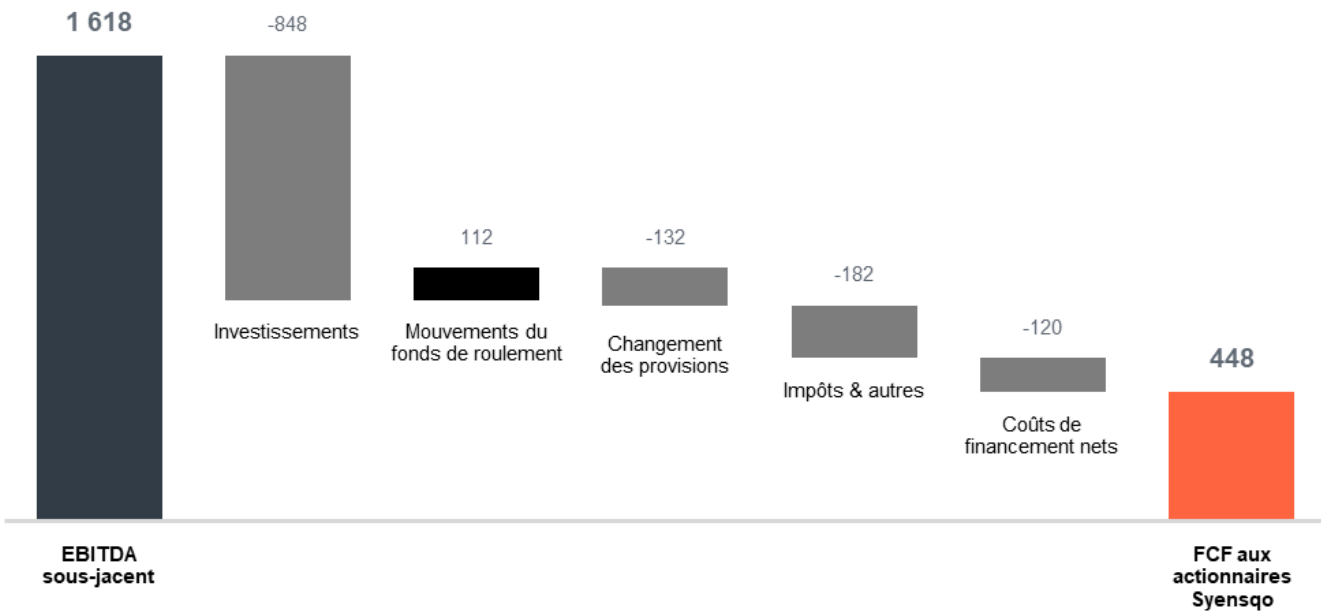
## EBITDA sous-jacent - Q4 2023 (en millions d'euros)



## EBITDA sous-jacent - 2023 (en millions d'euros)



## Free cash flow - 2023 (en millions d'euros)



## Provisions - 2023 (en millions d'euros)

(en millions d'euros)	2022	Paiements	Nouvelles provisions	Dénouement de provisions	Contributions volontaires aux pensions	Rendement des actifs	Réévaluations	Changement de périmètre et autres	2023	YoY change
Avantages du personnel	-338	39	-33	-102	86	56	-56	-26	-373	-35
Environnement	-270	32	-267	-10	-	-	11	2	-500	-230
Restructurations et autres	-104	61	-170	-	-	-	2	10	-202	-98
<b>Total</b>	<b>-712</b>	<b>132</b>	<b>-470</b>	<b>-112</b>	<b>86</b>	<b>56</b>	<b>-42</b>	<b>-14</b>	<b>-1 076</b>	<b>-364</b>

## Notes relatives à One Planet

- (a) Les réductions structurelles sont liées à des projets spécifiques et à des impacts récurrents. Elles excluent les niveaux d'activité inférieurs.
- (b) En 2021, les émissions de GES des scopes 1 et 2 s'élèvent à 2,1 Mt à périmètre constant, avec une augmentation de 0,1 Mt due à la modification du périmètre de reporting. En 2021, les émissions de GES du scope 3 pour les "cinq catégories prioritaires" sont de 7,1 Mt à périmètre constant, +0,4 Mt en raison d'un changement dans le périmètre de reporting. Les émissions totales de GES du scope 3 s'élèvent à 8,4 Mt en 2023 et à 8,5 Mt en 2021 à périmètre constant.
- (c) Les "cinq catégories prioritaires" des émissions de GES du scope 3 de Syensqo sont les suivantes : (1) les biens et services achetés (catégorie 1), qui comprennent les impacts du transport et de la distribution en amont (catégorie 4) et les déchets générés par les opérations (catégorie 5) ; (2) les activités liées aux combustibles et à l'énergie (catégorie 3) ; (3) la transformation des produits vendus (catégorie 10) ; (4) l'utilisation des produits vendus (catégorie 11) ; et (5) le traitement en fin de vie des produits vendus (catégorie 12).
- (d) L'indicateur total des émissions de gaz à effet de serre du scope 3 fait partie du champ d'application du rapport d'assurance raisonnable de notre auditeur indépendant, tandis que l'indicateur des émissions de gaz à effet de serre des "cinq catégories prioritaires" du scope 3 ne fait pas partie du champ d'application de notre auditeur indépendant. Une révision de la méthodologie pour les catégories 3.1 (biens et services achetés), 3.4 (transport et distribution en amont) et 3.5 (déchets générés par les opérations) d'ici à la fin de 2024 permettra de remédier à un manque de précision identifié dans la méthodologie existante.
- (e) Réduire de 23% les émissions de gaz à effet de serre des "cinq catégories prioritaires"(c) du scope 3, par rapport à 2021
- (f) L'indicateur clé de performance de Syensqo est la "*part des ventes de produits contribuant à l'économie circulaire*". Cette approche a été examinée par l'organisation Circulytics de la Fondation Ellen MacArthur. Nous avons identifié des limites dans la précision de cette approche car la masse cumulée de tous les réactifs peut être supérieure à la masse finale des produits pour certains produits (en raison des processus d'évaporation, des déchets et de la génération de sous-produits). Par conséquent, pour l'année 2024, nous adopterons progressivement l'approche de calcul Renewable Carbon Index, qui nous permettra de mesurer la masse molaire en carbone renouvelable des réactifs inclus dans le produit final par rapport à la teneur molaire en carbone total du produit final. Cela nous aidera à porter la précision de la mesure de la teneur en carbone renouvelable au niveau le plus élevé.
- (g) RIIR : (Reportable Injury & Illness rate) : nombre d'accidents ou de maladies à déclarer pour 200 000 heures de travail. Champ d'application : Employés et sous-traitants.
- (h) Pourcentage de femmes dans l'encadrement intermédiaire et supérieur - Les catégories d'encadrement sont définies sur la base de la méthodologie Hay d'évaluation des emplois. Les niveaux d'encadrement intermédiaire et supérieur se réfèrent à l'ensemble de la main-d'œuvre interne active ayant des points Hay supérieurs à 530.
- (i) [Chiffre publié dans le supplément au document de référence daté du 29 juin 2023.](#)

## Définitions

- **Cash conversion** est un ratio utilisé pour mesurer la conversion de l'EBITDA en cash. Il est défini comme suit : (EBITDA sous-jacent + investissements) / EBITDA sous-jacent.
- **BPA: bénéfice par action.**
- **Charges financières nettes sous-jacentes** incluent les coupons des obligations hybrides perpétuelles (considérés comme des dividendes en IFRS ils ne sont donc pas pris en compte dans le compte de résultat), ainsi que les charges financières et les pertes de change réalisées dans la coentreprise RusVinyl (aux normes IFRS, celles-ci font partie du résultat des sociétés associées & des co-entreprises et sont donc incluses dans l'EBITDA IFRS).
- **Croissance organique:** croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **Net financial debt:** Dette financière non courante + dette financière courante - trésorerie et équivalents de trésorerie - autres instruments financiers. La **dette nette sous-jacente** reclasse en dette 100 % des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. Il s'agit d'une mesure clé de la solidité de la position financière du groupe, largement utilisée par les agences de notation.
- **Free cash flow aux actionnaires de Syensqo:** Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Solvay pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.
- **Indicateurs sous-jacents ajustent les chiffres IFRS** pour tenir compte des impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe.
- **ROCE:** Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.

## Contacts

### Media relations

Perrine Marchal  
+32 478 32 62 72

Laetitia Schreiber  
+32 487 74 38 07

[media.relations@syensqo.com](mailto:media.relations@syensqo.com)

### Investor relations

Sherief Bakr  
+44 7920 575 989

Bisser Alexandrov  
+33 607 635 280

Imtiyaz Lokhandwala  
+1 609 860 3959

[investor.relations@syensqo.com](mailto:investor.relations@syensqo.com)

## Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

## A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec plus de 13 000 employés.

Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

## Ressources Investisseurs

- [Résultats financiers](#)
- [Stratégie](#)
- [Le titre Syensqo](#)
- [Information crédit](#)
- [Documents liés à la séparation](#)
- [Webcasts, podcasts et présentations](#)

