

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM: **Syensqo**Rechtsvorm<sup>1</sup>: **Naamloze vennootschap**Adres: **Rue de la Fusée**Nr.: **98**Postnummer: **1130**Gemeente: **Haren**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, Franstalige**Internetadres<sup>2</sup>: **www.syensqo.com**E-mailadres<sup>2</sup>:

Ondernemingsnummer

**0798.896.453**

DATUM **02-02-2024** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft<sup>3</sup>:

de JAARREKENING in **EURO**<sup>4</sup> goedgekeurd door de algemene vergadering van **23-05-2024**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **27-02-2023** tot **31-12-2023**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van  tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>5</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **76**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **2.2, 6.1, 6.2.4, 6.3.4, 6.3.5, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Solvay SA 0403.091.220**

rue de Ransbeck 310, 1120 Neder-Over-Heembeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 27-02-2023, einde: 24-05-2023

Vertegenwoordigd door:

1 d'Orey de Lantremange Louis

rue de Randsbeek 310 1120 Neder-Over-Heembeek België

**Kadri Ilham**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 24-05-2023, einde: 04-05-2027

**Hajjar Karim**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 24-05-2023, einde: 16-10-2023

**Tiberghen Hervé**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16-10-2023, einde: 08-12-2023

**Thorne Rosemary**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Baan Roeland**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**de Viron Françoise**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Janssen Edouard**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Leslie Nadine**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Lievonen Matti**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Meaney Mary**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Van de Kerkhof Heike**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Waldron Julian**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**EY Bedrijfsrevisoren SRL 0446.334.711**

Kouterveldstraat 7b, bus 001, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer: B00160

Mandaat: Commissaris, begin: 27-05-2023, einde: 04-05-2027

Vertegenwoordigd door:

1 Kaisin Marie

Kouterveldstraat 7b , bus 001 1831 Diegem België

, Lidmaatschapsnummer: A02490

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	8.457.626.996	
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	35.998.817	
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	72.786.372	
Terreinen en gebouwen		22	51.063.080	
Installaties, machines en uitrusting		23	11.637.200	
Meubilair en rollend materieel		24	1.609.577	
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	8.476.514	
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4 / 6.5.1	28	8.348.841.807	
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	8.337.535.464	
Deelnemingen		280	7.959.857.555	
Vorderingen		281	377.677.909	
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	11.306.343	
Aandelen		284	10.631.342	
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	675.001	



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	8.030.878.514	_____
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	2.373.230.471	
Kapitaal		10	1.351.624.293	
Geplaatst kapitaal		100	1.351.624.293	
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>6</sup>		101		
Buiten kapitaal		11	1.021.606.178	
Uitgiftepremies		1100/10	1.021.606.178	
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13	1.865.788.498	
Onbeschikbare reserves		130/1	135.156.279	
Wettelijke reserve		130	135.156.279	
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	653.384.934	
Beschikbare reserves		133	1.077.247.285	
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	3.791.859.545	
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>7</sup></b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
		16	90.634.785	_____
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	90.634.785	
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	8.496.546	
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	82.138.239	
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>7</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.



**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	239.206.248	
Omzet	6.10	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72	9.475.934	
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	179.735.359	
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	49.994.956	
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	389.196.612	
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	321.979	
Aankopen		600/8	321.979	
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609		
Diensten en diverse goederen		61	190.362.411	
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	40.514.110	
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	11.015.550	
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	12.795.712	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	-29.089.678	
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	12.689.032	
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	150.587.495	
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)	9901	-149.990.364	



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	153.247.484	
Recurrente financiële opbrengsten		75	151.949.183	
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	80.318	
Opbrengsten uit vlottende activa		751	65.106.681	
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	86.762.184	
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	1.298.300	
<b>Financiële kosten</b>	6.11	65/66B	301.729.568	
Recurrente financiële kosten		65	162.945.418	
Kosten van schulden		650	87.087.218	
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	75.858.200	
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	138.784.150	
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	-298.472.448	
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	1.156.855	
Belastingen		670/3	1.488.588	
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	331.734	
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	-299.629.303	
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	-299.629.303	

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	3.963.379.341	
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	-299.629.303	
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	4.263.008.644	
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)	3.791.859.545	
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7	171.519.796	
Vergoeding van de inbreng		694	171.519.796	
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA****KOSTEN VAN ONTWIKKELING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	17.627.202	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	4.558.214	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051	13.068.988	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091	13.068.988	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121	13.068.988	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	81311	<u>0</u>	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312		

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar
8056	6.472.851
8126	6.472.851
81313	<u>0</u>

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	66.809.030	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	66.809.030	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072	2.171.507	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092	44.876.138	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	47.047.645	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<u>19.761.385</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024	16.237.432	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8044		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8054	16.237.432	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8074		
Teruggenomen	8084		
Verworven van derden	8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8114		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8124		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	213	<u>16.237.432</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	58.367.436	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	58.367.436	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	924.643	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291	6.379.713	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	7.304.356	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	<u>51.063.080</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	31.640.969	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	942.657	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	30.698.312	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	1.201.046	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292	18.243.803	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	383.737	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	19.061.112	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>11.637.200</u>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	3.446.868	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	3.446.868	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	245.503	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293	1.591.788	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	1.837.291	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>1.609.577</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	8.476.514	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8186		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	8.476.514	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(27)	<u>8.476.514</u>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361	11.901.938.197	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	1.703.591	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	11.900.234.606	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471	138.784.150	
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491	3.801.592.901	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521	3.940.377.051	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)	<u>7.959.857.555</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581	1.498.977.968	
Terugbetalingen	8591	20.885.155	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621	-1.357.283	
Overige mutaties (+)/(-)	8631	-1.099.057.621	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)	<u>377.677.909</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363	34.929.488	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	18.245.483	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	16.684.006	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493	21.104.287	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	15.051.623	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523	6.052.663	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>10.631.342</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	675.001	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>675.001</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Solvay Participations Belgique</b> Naamloze vennootschap Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-Over-Heembeek België 0403.409.340	Gewone	151.995.651	100,00	0,00	31-12-2022	EUR	4.015.739.795	3.544.093
<b>Solvay Finance (Luxembourg)</b> Naamloze vennootschap Parc d'activités de Capellen 36 8308 Capellen Luxemburg 39650	Gewone	1.600.125	100,00	0,00	31-12-2022	EUR	1.418.811.866	-328.907
<b>Solvay Kemija d.o.o.</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW Petrova 12 10000 Zagreb Kroatië	Gewone	503	100,00	0,00	31-12-2022	HRK	3.429.496	605.154
<b>Solvay Specialty Polymers Belgium</b> Naamloze vennootschap Rue de Ransbeek 310 1120 Neder-Over-Heembeek België 0880.405.949	Gewone	6.782.496	100,00	0,00	31-12-2022	EUR	26.021.023	13.936.996
<b>Rhodia Holdings Ltd</b> Pas de forme juridique Trinity Street / B69 ALW Oldbury West Midlands Verenigd Koninkrijk 03129113	Gewone	1.000.298.156	100,00	0,00	31-12-2022	GBP	130.042.000	-1.549.000
<b>Solvay Bucharest srl</b> Pas de forme juridique Str. Domnita Ruxandra 12 020 562 Bucarest Roemenië	Gewone	66.141	100,00	0,00	31-12-2022	EUR	5.259.890	1.952.285

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Solvay CR s.r.o.</b> Pas de forme juridique Za potokem 46/4 1066 00 Praha Tsjechische Republiek	Gewone	866	100,00	0,00	31-12-2022	CZK	26.600.000	4.693.000
<b>Solvay Istanbul Kimya Ltd STI</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW Giz 2000 Plaza 13 34398 Maslak, Istanbul Turkije	Gewone	600	100,00	0,00	31-12-2022	TRY	104.199.006	57.994.894
<b>Solvay Ltd (Shanghai)</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL 201108 Shanghai China	Gewone	5.400.000	90,00	10,00	31-12-2022	CNY	212.192.110	149.255.490
<b>Solvay Holding Inc</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW Carenergie Center 504 08540 Princetown NJ Verenigde Staten	Gewone	5.001	48,01	51,98	31-12-2022	USD	7.978.386.000	193.828.000
<b>SOFINNOVA GREEN SEED FUND</b> Pas de forme juridique Rue de Surene 17 75008 Paris Frankrijk	Gewone	500.000	22,22	0,00	31-12-2022	EUR	45.347.315	-126.784
<b>Solvay France</b> Naamloze vennootschap Rue des Cuirassiers 9 69003 Lyon Frankrijk	Gewone	23.404.018	15,72	84,26	31-12-2022	EUR	3.339.354.479	547.349.869

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Conduit Ventures II Ltd</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS Londres Verenigd Koninkrijk	Gewone	4.558.289	13,86	0,00	31-12-2022	EUR	12.228.848	-3.203.201
<b>Solvay Solutions Italia S.p.A.</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italië	Gewone	10.580.000	100,00	0,00	31-12-2022	EUR	50.736.109	16.210.990
<b>SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A.</b> Pas de forme juridique Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italië	Gewone	374.187.000	100,00	0,00	31-12-2022	EUR	1.020.254.622	170.419.461
<b>INNOVATION FUND</b> Naamloze vennootschap Boulevard Auguste Reyer 80 1030 Schaarbeek België 0598.764.469	Gewone	26	9,77	0,00	31-12-2022	EUR	35.319.537	123.410
<b>Sofinnova Industrial Biotech II</b> Pas de forme juridique Boulevard Haussmann 7-11 75009 Paris Frankrijk	Gewone	500	2,86	0,00	31-12-2022	EUR	19.523.690	-3.893.111

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	455.000.000	
8686	455.000.000	
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Kosten vooraf betaald

Te ontvangen interesten

Anderen

Boekjaar
2.372.537
9.952.172
728.276



**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXX	
(100)	1.351.624.293	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Maatschappij creatie 27/02/2023

Verhoging van het kapitaal 16/10/2023

Bijdrage na de splitsing van SolvayS.A. 09/12/2023

Samenstelling van het kapitaal  
Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1	1
	61.499	0
	1.351.562.793	105.876.416
	1.351.624.293	105.876.417
8702	XXXXXXXXXXXXXXX	43.279.844
8703	XXXXXXXXXXXXXXX	62.596.573

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	8.362.686
8732	655.072
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	135.000.000

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Bijdrage na de splitsing van Solvay S.A. op 08/12/2023

Boekjaar
1.351.562.793

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<b>Solvac</b> Rue des champs Elysées 13 1050 Elsene België 0423.898.710	Aandelen	32.621.583	0	30,81
<b>Blackrock Inc</b> Hudson Yards 50 10001 New York Verenigde Staten	Aandelen	4.382.569	0	4,14
<b>Syensqo Stock Option Management</b> rue de la Fusée 98 1130 Haren België 1002.976.931	Aandelen	655.072	0	0,62

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.**

- Voorziening voor einde contract (TSA)
- Voorziening voor sanering van industrieterreinen (France)
- Voorziening "Performance unit stock plan"

Boekjaar
50.774.000
21.500.000
9.643.681

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen****Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar****Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	1.600.191.509
8812	500.000.000
8822	500.000.000
8832	
8842	600.000.000
8852	191.509
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	1.234.819
8912	1.601.426.328
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** *(post 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	92.791.470
Geraamde belastingschulden	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	29.331.475

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

In rekening te brengen kosten (interesten, ...)

Boekjaar
11.479.494

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Handel in industriële chemicaliën en fossiele brandstoffen (en %)

Uitsplitsing per geografische markt

België (in %)

Europa (buiten België) (in %)

Andere landen (en %)

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	100	
	5	
	90	
	5	
740	875.660	
9086	365	
9087	359,6	
9088	38.313	
620	31.179.892	
621	5.151.917	
622	2.175.200	
623	2.007.101	
624		



		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	1.091.000	
<b>Waardeverminderingen</b>				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112	15.430.158	
Teruggenomen		9113	2.634.446	
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Toevoegingen		9115	13.464.953	
Bestedingen en terugnemingen		9116	42.554.631	
<b>Andere bedrijfskosten</b>				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	325.421	
Andere		641/8	12.363.611	
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098		
Kosten voor de vennootschap		617		

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	50.582.149	
Andere			
Omrekeningsverschillen		29.337.098	
Wissel produkten van valuta swap		6.469.969	
Andere		372.968	
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	48.080.926	
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	17.711.515	
Andere			
Wissel kosten van valuta swap		8.598.525	
Andere		1.467.234	

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	51.293.256	
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	49.994.956	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	49.994.956	
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	1.298.300	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	1.298.300	
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	289.371.645	
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	150.587.495	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620	71.274.000	
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	79.313.495	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	138.784.150	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	138.784.150	
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Verworpen uitgaven
- Waardeverminderingen op aandelen
- Aandelen: meerwaarden op realisaties (vrijgesteld)
- Wijziging belastbare voorzieningen

Codes	Boekjaar
9134	1.488.588
9135	1.488.588
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	1.800.000
	138.784.150
	-1.298.300
	40.656.756

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- De resultaten op de aandelen hebben geen invloed op de belastbare resultaten.
- Terugnemingen van voorzieningen voor risico's en kosten geven in 2022 geen aanleiding tot belastingheffing omdat ze belast worden op het moment dat ze worden aangelegd.

Boekjaar
0
0

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	4.303.647	
9146	246.533	
9147	1.415.675	
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

**Pand op het handelsfonds**

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

**Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa**

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

**Voorrecht van de verkoper**

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

Verplichtingen tot aankoop van vaste activa

12.377.000

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

1.108.251.210

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

1.108.251.210

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

De aanvullende pensioenstelsels voor het personeel zijn vastgelegd in regelingen die van land tot land verschillen. Het algemene beginsel is dat bij pensionering of overlijden een pensioen wordt uitgekeerd op basis van anciënniteit en de laatste bezoldigingen.

De middelen waarop gepensioneerde personeelsleden en hun rechtsopvolgers recht hebben, omvatten het wettelijke pensioen, de uitkeringen uit hoofde van de aanvullende pensioenstelsels en de toezeggingen die desgevallend zijn gedaan door onafhankelijke pensioenfondsen of door de Vennootschap. De wijze van financiering of dekking varieert naar gelang van de plaatselijke omstandigheden: groepsverzekering, pensioenfondsen of eventuele uitkeringen ten laste van Onderneming. Al onze regelingen voorzien in een beperking van de kosten voor de Onderneming. De bestuurders belast met het dagelijkse bestuur genieten eveneens van een pensioenstelsel dat gebaseerd is op soortgelijke principes. In de balans is een adequate voorziening opgenomen om de kosten van deze regeling voor de Vennootschap te dekken.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

1/ Door SYENSQO SA verstrekte garanties voor leningen en verbintenissen aangegaan door dochterondernemingen van de Groep  
 Uitgegeven obligaties

Boekjaar
738.346.001

Nr.	0798.896.453	VOL-kap 6.14
	Buitenlandse leningen	313.206.659
	Pensioenverplichtingen	306.138.941
	Energie aankopen	33.364.424
	Verzekeringen	55.192.570
	Andere	3.360.512
	2/ Andere garanties gegeven door SYENSQO SA	0
	Inkoop van Solvay France SA aandelen (liquideitscontract)	22.826
	3/ Bankgaranties verstrekt door banken aan SYENSQO SA	0
	Andere bankgaranties	14.841.347
	4/ Bankgaranties verstrekt door banken bij het Italiaanse bijkantoor.	0
	Andere (Milieu garanties, Stortplaats voor afval, Administratieve aanbesteding, enz)	15.402.872
	BTW kantoor.	63.174.336
	Elektrische energie/gas	212.359



**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	8.337.535.464	
Deelnemingen	(280)	7.959.857.555	
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	377.677.909	
<b>Vorderingen</b>	9291	2.286.023.348	
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	2.286.023.348	
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	1.677.775.022	
Op meer dan één jaar	9361	191.509	
Op hoogstens één jaar	9371	1.677.583.513	
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	1.449.609.107	
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	80.318	
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	43.197.066	
Andere financiële opbrengsten	9441	6.945.691	
Kosten van schulden	9461	40.481.935	
Andere financiële kosten	9471	10.704.991	
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	1.298.300	
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
<b>Vorderingen</b>	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
<b>Schulden</b>	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat C6.15.

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	398.017
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	1.390.000
95061	38.500
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	294.000

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

### WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels eigen aan de vennootschap, die de regels bepaald door het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen aanvullen en specificeren, zijn als volgt vastgelegd :

#### 1. Vestigingskosten

De oprichtingskosten zijn opgenomen in de resultatenrekening van het jaar waarin ze werkelijk werden gemaakt.

#### 2. Immateriële activa

De ontwikkelingskosten die relevant zijn voor de toekomstige activiteiten van de onderneming worden aan de activa toegewezen ter waarde van hun kostprijs.

Ze worden afgeschreven volgens de specificiteit van elk project waarop ze betrekking hebben.

Als de afschrijvingstermijn niet betrouwbaar kan worden geschat, is de periode van de afschrijvingduur maximaal 10 jaar.

Kosten die betrekkingen hebben met de registratie, invoering of het gebruik van een brevet of een merk worden geactiveerd voor de waarde van hun kostprijs, voor zover deze waarde niet hoger ligt dan de voorzichtige schatting van de gebruikswaarde of hun toekomstig rendement.

Wanneer hun gebruiksduur beperkt is in de tijd worden de immateriële vaste activa verworven door derden afgeschreven in een aantal schijven overeenkomstig hun gebruiksduur. Bovendien zijn ze onderhevig aan bijkomende afschrijvingen wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overschrijdt.

#### 3. Materiële vaste activa

Vaste activa met beperkte gebruiksduur, worden jaarlijks afgeschreven in gelijke tranches en dit over de vermoedelijke nuttige levensduur.

Deze vaste activa zijn onderworpen aan extra afschrijving wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overstrikt; in het bijzonder, vaste activa die niet langer gebruikt worden voor de activiteit van de onderneming zijn onderwerp van een bijkomende afschrijving en dit conform aan de lokale wetgeving. Dit teneinde de waardering te aligneren met de waarschijnlijke waarde bij realisatie.

Materiële vaste activa waarvan het gebruik onbeperkt is in de tijd, zijn onderworpen aan waardevermindering in het geval van een permanent verlies van waarde.

#### 4. Financiële vaste activa en vorderingen op meer dan één jaar

Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op financiële vaste activa en vorderingen meer dan een jaar wanneer hun beoordeling een blijvend waardeverlies vertoont in vergelijking met hun aanschaffingswaarde.

In geval van een gedeeltelijke overdracht van effecten, zal de waarde van de verkochte effecten worden bepaald op basis van de gewogen gemiddelde historische aankooprijzen.

#### 5. Voorraad

De waarde van de voorraden wordt bepaald door de LIFO-methode of door toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijs. De kostprijs van de voorraden omvat de aanschaffingswaarde, alsook de bewerkingskosten en andere kosten nodig om de voorraden op de plaats en in de staat te brengen waarin ze zich bevinden met inbegrip van de afschrijving die toegelaten zijn door de voorgeschreven nationale wetgeving.

#### 6. Bestellingen in uitvoering

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs, met uitzondering van alle financiële kosten.

#### 7. Vorderingen tot een jaar

De vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde

De vorderingen zullen als dubieus worden beschouwd en afschrijvingen zullen van geval tot geval worden vastgelegd wanneer de terugvordering van de vordering geheel of gedeeltelijk ernstig in het gedrang komt.

#### 8. Voorzieningen voor risico's en kosten

Aan het einde van het boekjaar wordt een risicobeoordeling uitgevoerd.

Nieuwe voorzieningen kunnen daardoor aangelegd worden; alsook de huidige voorzieningen worden terug ingeschat en geactualiseerd.

Voorzieningen voor pensioenen worden geboekt in overeenstemming met IAS 19.

De koerswijzigingen opgenomen in "Other Comprehensive Income" na de IFRS-normen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens de Belgische boekhoudnormen.

#### 9. Omrekening in euro van transacties, verplichtingen, activa en passiva in vreemde valuta

Activa en passiva, rechten en verplichtingen in vreemde munten van de Vennootschap en buitenlandse filialen worden omgerekend tegen de wisselkoers in EUR die geldt op het einde van het jaar. Wisselkoerswinsten en -verliezen als gevolg van de toepassing hiervan worden in de resultatenrekening geboekt.

Transacties in vreemde munten door de ondernemingen worden omgerekend tegen de wisselkoers in euro die geldt op de datum van deze transacties. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden in de resultatenrekening geboekt.

#### 10. Financiële instrumenten

De Vennootschap gebruikt financiële instrumenten om de risico's van de Onderneming en de Groep te beschermen tegen de schommelingen van de wisselkoersen.

De uitgevoerde operaties zijn dat niet van speculatieve aard.

Afgeleide contracten (voornamelijk met betrekking tot vreemde valuta) zijn Mark-to-Market waardering en worden in aanmerking genomen financiële resultaten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

**Beheersverslag van de Raad van Bestuur van Syensqo NV over het boekjaar 2023**

Overeenkomstig artikel 3:5 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen ("WVV") hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap tijdens het boekjaar 2023 en u de statutaire jaarrekening per 31 december 2023 ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Bedrijfsactiviteiten**

Syensqo NV is de moedervennootschap van de groep Syensqo. Haar voornaamste activiteiten bestaan uit het aanhouden en beheren van een aantal deelnemingen (voornamelijk in vennootschappen van de groep), het verlenen van diverse diensten aan de vennootschappen van de groep en het financieren van de groep via de banken- en obligatiemarkten. Daarnaast beheert zij de hoofdzetel van de groep en het onderzoekscentrum in Neder-Over-Heembeek (België) en verricht zij bepaalde aankoop- en doorverkoopactiviteiten.

De activiteit van de Vennootschap vloeit voort uit de partiële splitsing van Solvay NV op 8 december 2023. Deze partiële splitsingsoperatie werd uitgevoerd met boekhoudkundige terugwerkende kracht tot 1 juli 2023, waardoor het eerste boekjaar van de Vennootschap eindigde op 31 december 2023.

**2. Toelichtingen bij de wijzigingen in het boekjaar 2023**

Per 31 december 2023 bedraagt het balanstotaal € 11.673 miljoen.

In termen van vaste activa bedragen deze op 31 december 2023 € 8.458 miljoen.

Ze zijn samengesteld uit:

- Immateriële vaste activa (€ 36 miljoen)
- Materiële vaste activa (€ 73 miljoen);

	M EUR
A. Terreinen en gebouwen	51,06
B. Installaties, machines en uitrusting	11,64
C. Meubilair en Rollend materieel	1,61
D. Voorraden in uitvoering en voorafbetalingen	8,48
<b>Som:</b>	<b>72,79</b>

- Financiële activa (€ 8.349 miljoen)

<b>Deelnemingen</b>	<b>7.970,49</b>
---------------------	-----------------

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

Solvay Participations Belgique SA, Bruxelles	4.006,70
Solvay Finance Luxembourg SA	1.107,58
Solvay Kemija DOO, Zagreb	0,07
Solvay (Shanghai) Co Ltd	6,89
Solvay Specialty Polymers Belgium SA/NV, Oudenaarde	13,11
Conduit Ventures II Ltd, London	3,19
SOLVAY FRANCE S.A.	43,73
Solvay Holding, Inc.	1.731,51
Solvay Cr s.r.o., Praha	0,97
Sofinnova Green Seed Fund, Paris	4,79
Innovation Fund SA	1,33
SOFINNOVA INDUSTRIAL BIOTECH II	1,32
Solvay Bucharest s.r.l.	0,92
SOLVAY ISTANBUL KIMYA TICARET VE SANAYI LTD.	1,84
Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A., Milano	968,04
Solvay Solution Italia S.p.A., Bollate	78,49
<b>Leningen aan gelieerde ondernemingen</b>	<b>377,68</b>

Wat de vlottende activa betref, deze bedragen €3.215 miljoen.

Ze bestaan uit:

- Commerciële vorderingen (€ 539 miljoen)
- Overige vorderingen (€1.859 miljoen) die voornamelijk betrekking hebben op rekeningen-courant en bedragen geleend aan dochterondernemingen of te ontvangen van dochterondernemingen
- Liquide middelen (€ 804 miljoen)
- Regularisatie rekeningen (€ 13 miljoen)

Op passiefniveau bedraagt het eigen vermogen € 8.031 miljoen.

Ze bestaan uit de overdracht van eigen vermogen van Solvay NV tijdens de afsplitsing van de Solvay-groep voor € 8.502 miljoen en het resultaat van de periode, d.w.z. een verlies van € 300 miljoen na aftrek van het voorgestelde dividend van € 172 miljoen, betaalbaar in mei 2024. Het voorgestelde dividend wordt ten laste van de overgedragen winst gebracht.

Wat de voorzieningen betreft, deze bedragen € 91 miljoen en hebben betrekking op pensioenen en soortgelijke verplichtingen (€ 9 miljoen) en overige risico's en lasten (€ 82 miljoen).

Wat de schulden betreft: die zijn er € 3.552 miljoen en bestaat uit:

- Financiële schulden op meer dan één jaar (€ 1.600 miljoen)
- Financiële schulden op ten hoogste één jaar (€ 11 miljoen)
- Handelsschulden (€ 70 miljoen)
- Ontvangen stortingen op bestellingen (€ 7 miljoen)
- Belastingen, salarissen en sociale schulden (€ 122 miljoen)
- Overige schulden (€1.729 miljoen) voornamelijk gerelateerd aan rekening-courantkredieten jegens dochterondernemingen en de voorgestelde dividenduitkering (voor € 172 miljoen)

Op het niveau van de winst-en-verliesrekening bedragen de bedrijfsopbrengsten €239 miljoen en hebben voornamelijk betrekking op doorrekening aan andere groepsmaatschappijen (€180 miljoen) en niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (€50 miljoen).

De recurrente bedrijfskosten bedroegen €239 miljoen en worden voornamelijk verklaard door:

- Diverse diensten en goederen (€ 190 miljoen) inclusief doorrekening ontvangen vanuit groepsmaatschappijen (€ 129 miljoen), licentie-, onderzoeks- en ontwikkelingskosten (€ 17



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

- miljoen), advertentie- en communicatiekosten (€ 15 miljoen), IT-kosten (€ 13 miljoen) en consultancykosten in het kader van de partiële splitsing van de Groep (€ 8 miljoen)
- Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (€ 41 miljoen)

De niet-recurrente bedrijfskosten van €151 miljoen houden voornamelijk verband met uitzonderlijke voorzieningen (Voorziening voor contractbeëindiging (TSA) voor € 51 miljoen en Voorziening voor de sanering van industriële vestiging (Frankrijk) voor € 22 miljoen) en kosten die verband houden met de splitsing van de Groep (€54 miljoen).

Het bedrijfsresultaat bedraagt € - 150 miljoen.

Het netto financiële resultaat bedraagt een verlies van € 148 miljoen en komt voornamelijk voort uit waardeverminderingen van participaties (€ -137 miljoen).

Na belastingen zal het boekjaar dat eindigt op 31 december 2023 worden afgesloten met een verlies van € -300 miljoen.

Aangezien de overgedragen winst € 4.263 miljoen bedraagt, stelt de Raad van Bestuur voor om een brutodividend van € 1,62 per aandeel toe te kennen, d.w.z. in totaal een bedrag van € 172 miljoen, en om het saldo van € 3.792 miljoen over te dragen naar het volgende boekjaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

**3. Operationele risico's**

Syensqo past in zijn strategie en zijn activiteiten geïntegreerd risicobeheer toe.

Naast de risico's die de dochterondernemingen lopen, beschreven in het geïntegreerde jaarverslag van de Vennootschap dat beschikbaar is op de website van de Vennootschap, worden de belangrijkste risico's die specifiek zijn voor de Vennootschap hieronder uiteengezet:

**3.1. Compliance en bedrijfsintegriteit****Beschrijving van het risico**

- Het management van Syensqo hanteert, in samenspraak met de Raad van Bestuur, een nultolerantiebeleid als het gaat om niet-naleving van zijn beleid inzake compliance en bedrijfsintegriteit. De activiteiten van Syensqo vereisen dat rekening wordt gehouden met onder meer de volgende risicocategorieën in verband met compliance en bedrijfsintegriteit:
  - niet-naleving van de wet- en regelgeving in de landen waar Syensqo actief is;
  - niet-naleving van de Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit van Syensqo, met inbegrip van:
    - opzettelijke onjuiste verklaringen;
    - corruptie, verduistering;
    - omzeiling van bedrijfscontroles; en
  - schendingen van de mensenrechten;
  - niet-toepassing van deugdelijk bestuur in een joint venture;
  - niet-naleving van de normen voor het gebruik van chemische producten, zoals:
    - ongepast gebruik van een product van Syensqo door werknemers of klanten van de onderneming, wat nadelige gevolgen kan hebben voor de gezondheid en het milieu en kan leiden tot materiële schade, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot juridische geschillen;
    - de productie van gebrekkige producten, wat kan leiden tot aansprakelijkheid voor letsel, aantasting van de gezondheid en schade, of het terugroepen van producten. Het productaansprakelijkheidsrisico is doorgaans groter bij producten die worden gebruikt in medische hulpmiddelen, in de gezondheidszorg, in de voedings- en veevoedersectoren en in gevoelige toepassingen in het algemeen;
    - niet-naleving van chemische voorschriften en marktregels in landen waar een product wordt verkocht. Er zijn wereldwijd veel regelgevingsinitiatieven. Wij volgen met name nauwlettend het komende regelgevende kader van de strategie voor duurzame chemische stoffen van de Europese Unie, inclusief de mogelijke gevolgen daarvan voor onze activiteiten en werking en de potentiële kansen die eruit voortvloeien. De regering van de VS werkt ook aan een strikter regelgevingskader voor chemische stoffen en aan een 'Environmental Justice'-kader (ecologische rechtvaardigheid).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

**Preventie- en beheersmaatregelen****Met betrekking tot de Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit, beleidslijnen en procedures van Syensqo**

- Onze Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit bestrijkt een brede waaier van onderwerpen, waaronder de hiervoor vermelde. Zij geldt voor alle werknemers en joint-ventures waarin Syensqo een meerderheidsbelang heeft. Onze Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit bij leveranciers geldt voor leveranciers.
- We hebben cursussen ingericht die alle werknemers moeten volgen en waarvoor zij moeten slagen. We eisen dat alle werknemers jaarlijks een verklaring ondertekenen dat zij de Gedragscode hebben gelezen en niets te melden hebben. We hebben verschillende cursussen georganiseerd en bewustmakingsacties gevoerd om specifieke gedragsrisico's aan te pakken.

Deze omvatten:

- Een cultuur van integriteit in het bedrijfsleven;
- De strijd tegen omkoping en corruptie;
- Concurrentiebeperkend gedrag;
- Vertrouwelijke en bedrijfseigen informatie;
- Belangenconflicten;
- Het mensenrechtenbeleid: het melden van gevallen van niet-naleving;
- Het gebruik van een trackingsysteem voor geschenken en uitnodigingen;
- Het gebruik van een externe hulplijn en een groepsbreed programma voor het melden van gevallen van niet-naleving ("Speak Up");
- Sancties en exportcontroles;
- Gegevensbescherming en privacy.

Alvorens een zakelijke relatie aan te gaan, zijn onze leveranciers verplicht om onze Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit te ondertekenen en zich ertoe te verbinden om de principes ervan te respecteren.

Daarnaast scherpen wij door middel van proactieve screening ons toezicht op derden en leveranciers op het gebied van mensenrechten, bestrijding van omkoping en corruptie en milieuovertredingen aan. De mensenrechten zijn nu als aparte categorie opgenomen in ons meldpunt voor ethische kwesties, dat ook open staat voor de werknemers van onze leveranciers.

**Gebruik van chemische producten**

- Syensqo VIB (veiligheidsinformatiebladen) garanderen geharmoniseerde inhoud dankzij de implementatie van een gemeenschappelijk wereldwijd SAP-systeem voor de groep. Dit SAP-systeem is inmiddels volledig geïmplementeerd in de hele onderneming.
- VIB van alle producten worden voortdurend bijgewerkt en worden wereldwijd verspreid onder alle klanten, met inachtneming van de plaatselijke voorschriften en in de lokale taal. Onze GBU's zorgen ervoor dat de VIB van alle producten die ze verkopen ten minste om de drie jaar worden

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

herzien.

- Alle GBU's stellen jaarlijks een inventaris op van zeer zorgwekkende stoffen (SVHC) – gedefinieerd door Syensqo-groep – in de producten die ze verkopen. Voor elke in de inventaris opgenomen zeer zorgwekkende stof (SVHC) wordt een risicobeoordeling uitgevoerd en worden alle beschikbare alternatieven bestudeerd.
- Terugroepprocedures worden opgezet en uitgevoerd zoals voorgeschreven in de 'product stewardship'-programma's (producttracking).
- Verzekeringen verminderen de financiële impact van productaansprakelijkheidsrisico's, onder meer voor het terugroepen van zowel eigen producten als producten van derden.

**Belangrijkste acties in 2023****Bedrijfsintegriteit**

We blijven investeren in ons Speak Up-programma om het bewustzijn te vergroten en ervoor te zorgen dat mensen hun zorgen kunnen uiten wanneer ze een mogelijke overtreding van de regelgeving, ons beleid of onze zakelijke integriteitscode zien.

We hebben ons systeem en onze procedures aangepast om de nieuwe Europese richtlijn inzake klokkenluiders te integreren, en een nieuw mondiaal beleid opgesteld. Fraude is als nieuw onderwerp toegevoegd aan onze Ethische Hulplijn.

Specifieke trainingsmodules bedoeld voor managers hebben hen bewust gemaakt van de rol die zij spelen in de fraudebestrijding.

We hebben een nieuwe externe website voor ethiek en compliance ontwikkeld, die in 2023 werd gelanceerd. Om ervoor te zorgen dat informatie met betrekking tot ons programma, de Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit, de leveranciers van de Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit, ons compliancebeleid en onze ethische hulplijn beschikbaar en gemakkelijk toegankelijk zijn voor medewerkers en externe partijen.

Onze Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit, Supplier Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit, Compliance Policy en Ethics Helpline zijn beschikbaar en gemakkelijk toegankelijk voor medewerkers en externe partijen.

Dit helpt het bewustzijn van de integriteitscultuur van Syensqo te vergroten en potentiële problemen en risico's op te sporen, te identificeren en aan te pakken.

Het geeft derde partijen en andere belanghebbenden ook gemakkelijk toegang tot onze ethische hulplijn. Zorgen of mogelijke schendingen met betrekking tot onze toeleveringsketen kunnen nu door elke derde partij worden gemeld, inclusief medewerkers van onze leveranciers.

We hebben 21 soorten vragen, waaronder mensenrechten- en milieuschendingen. Gemelde incidenten worden onderzocht en indien nodig worden preventieve en corrigerende maatregelen getroffen.

In 2023 hebben we in 2022 ook een ESG-risicogreichte interne audit voor onze toeleveringsketen uitgevoerd, waarbij we de toewijding van onze leveranciers aan onze Supplier Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit hebben beoordeeld.

**Gereguleerde producten en markten**

- De productveiligheidsprocedure (Product Safety Management Process – PSMP) identificeert risico's in verband met producten die Syensqo op de markt brengt. Alle GBU's passen deze procedure toe, waarbij voorrang wordt gegeven aan de vereiste risicobeoordelingen in de productportefeuille en het regelmatig uitvoeren van risicobeoordelingen voor de gevoeligste

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

producttoepassingen.

**3.2. Beveiliging****Beschrijving van het risico**

- Bepaalde veiligheidsrisico's kunnen negatieve gevolgen hebben voor onze activiteiten. Het gaat onder meer om terrorisme, criminaliteit, geweld, vandalisme, diefstal en cyberaanvallen, die gevolgen hebben voor werknemers of andere belanghebbenden, vestigingen, bedrijfsmiddelen, kritieke informatie of intellectueel eigendom.
- De Groep is blootgesteld aan fysieke veiligheidsrisico's omdat hij 33 activiteiten met een hoog risico heeft (hoog Seveso-niveau, procesveiligheidsbeheer). Een aantal van onze producten kan, bij onjuiste behandeling, ernstige schade veroorzaken.
- We hebben ook vestigingen in landen waar de veiligheidsrisico's volgens SOS International groot zijn. Van onze 70 vestigingen hebben er 20 een eigen beoordeling van de kwetsbaarheid op veiligheidsgebied (SVSA) ondergaan en zijn er vier beoordeeld als locatie met het hoogste beveiligingsrisico: niveau 1.
- De blootstelling van Syensqo aan cyberrisico's, zoals bij de meeste grote ondernemingen, voort uit het intensieve gebruik van informatie- en communicatietechnologieën en de geleidelijk toenemende automatiseringsgraad van onze vestigingen.
- Zoals de meeste multinationals krijgt Syensqo te maken met cyberincidenten en reageert het actief op die incidenten om de impact ervan te beperken. Het managementteam van Syensqo is niet op de hoogte van enig incident dat belangrijke gevolgen zou hebben voor onze jaarrekening of onze activiteiten.

**Preventie- en beheersmaatregelen**

- Syensqo hanteert een op risico gebaseerde beveiligingsaanpak om zijn vestigingen, informatie en personeel te beschermen.
- Een Chief Security Officer (CSO) coördineert wereldwijd alle beveiligingsactiviteiten om de beveiligingsrisico's efficiënt te beperken. Een Chief Information Security Officer (CISO), die rapporteert aan de Chief Security Officer, coördineert alle activiteiten op het gebied van informatiebeveiliging.
- Drie bestuursorganen leiden het beheer van veiligheidsrisico's:
  - Een Veiligheidsraad, voorgezeten door de CEO, geeft strategische richting om de veiligheidsrisico's van de Groep te beperken;
  - Een Cyber Security Leadership Committee, voorgezeten door de Chief Information Security Officer, houdt toezicht op alle veiligheidsgerelateerde activiteiten en doet aanbevelingen over het budget en de prioriteiten aan de Veiligheidsraad;
  - Een Werkgroep voor Veiligheidscoördinatie, voorgezeten door de Chief Security Officer, beheert het programma voor voortdurende dreigingsmonitoring en het geoptimaliseerde beveiligingsprogramma voor de Groep.

**Cyberbeveiligingsprogramma**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

- De drie bestuursorganen die het beheer van veiligheidsrisico's leiden, houden ook toezicht op ons cyberbeveiligingsprogramma. Dit omvat onder meer het volgende:
  - het gebruik van beoordelingen uitgevoerd door externe deskundigen;
  - de uitvoering van penetratietests en interne phishingsimulaties;
  - grondige opleiding van alle professionals van Syensqo Business Services (SBS) en Digital Technology (DT) en verplichte veiligheidsopleiding voor alle werknemers;
  - de regelmatige publicatie van tips met betrekking tot cyberbeveiliging om de werknemers meer bewust te maken;
  - enkele aanzienlijke verbeteringen in de beveiliging, die werden bereikt door de inzet van verbeterde beveiligingstechnologie in het gehele netwerk. Het gaat onder meer om controles zoals eindpuntdetectie en -respons, multifactorauthenticatie, onveranderlijke back-ups en een versterkte gedemilitariseerde zone (DMZ).
- Een zware cyberaanval zou op velerlei manieren negatieve gevolgen kunnen hebben voor Syensqo en zijn personeel, activiteiten, resultaten, knowhow en intellectueel eigendom. Daarom blijven we onze cyberdefensie versterken, zodat we het evoluerende landschap van cyberdreigingen kunnen opvangen.

### **Verzekering**

- Syensqo is verzekerd tegen de mogelijke financiële gevolgen van een cyberaanval. Deze verzekering dekt schade aan eigendommen, bedrijfsonderbrekingen, losgeldaanvallen en wettelijke aansprakelijkheid voor verlies van vertrouwelijke informatie van derden.

### **Belangrijkste acties in 2023**

Lancering van Syensqo's Cybersecurity Risk Management Program – een uitgebreid programma gericht op het identificeren, beoordelen, prioriteren, beheren en monitoren van cyberveiligheidsrisico's binnen de groep. Dit programma omvat een geformaliseerd proces dat verantwoordelijkheden toewijst en voorziet in risicobeperkende maatregelen en rapportage.

## **3.3. IT-risico**

### **Beschrijving van het risico**

- Ons IT-risico heeft betrekking op het onvermogen om:
  - de continuïteit van digitale technologiediensten voor bedrijven te verzekeren;
  - onze activiteiten te voorzien van nieuwe en duurzame capaciteiten en tegelijkertijd de ambitie van Syensqo op het gebied van digitale technologie te realiseren in het kader van ons nieuwe operationele model;
  - het cyberbeveiligingsprogramma uit te rollen.

### **Preventie- en beheersmaatregelen**

- Nauwlettend toezicht op belangrijke transformatie-initiatieven;
- Aanzienlijke investeringen op het gebied van informatiebeveiliging, evenals nauwlettend toezicht op de inzet van onze cybersecurity-roadmap;
- Nauwlettend toezicht op veiligheids- en prestatie-indicatoren;
- Nauwlettend toezicht op personeels- en talentmanagement;
- Over het algemeen nauwlettend toezicht op de risico's op het gebied van IT/digitale technologie (DT).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

- o De risico's van digitale technologie zijn in 2023 opnieuw geëvalueerd;
  - o Er is een risicocoördinator digitale technologie aangesteld;
  - o Er zijn risico-eigenaren en verantwoordelijken voor de bijbehorende risicoacties aangewezen;
  - o De risico's van digitale technologie worden maandelijks gemonitord samen met het DT-managementteam.
- Jaarlijkse IT-audit om te verzekeren dat het beveiligingsbeleid van de groep wordt nageleefd.

**3.4. Reglementair, politiek en juridisch risico als referentieaandeelhouder van de vennootschappen van de Groep****Beschrijving**

- De wet- en regelgeving verandert, wat met name gevolgen heeft voor de exploitatievergunningen en -licenties.
- Syensqo kan worden blootgesteld aan omstandigheden waarin het openbaar gezag niet langer normaal wordt uitgeoefend, of aan lopende en potentiële gerechtelijke en administratieve procedures.
- Het oprukkende protectionisme en de verzwakking van de Wereldhandelsorganisatie hebben de activiteiten van Syensqo al beïnvloed en zullen dat ook in de toekomst blijven doen.

**Preventie- en beheersmaatregelen**

- De evenwichtige geografische aanwezigheid van de groep in de wereld vermindert de impact van ongunstige regelgevende en politieke ontwikkelingen.
- De afdeling Government and Public Affairs & Country Management werkt voortdurend samen met vertegenwoordigers van nationale en internationale overheidsinstanties. In specifieke gevallen kan Solvay rekenen op de steun van de plaatselijke Belgische ambassade.
- Financiële voorzieningen worden aangelegd op basis van de kennis die Solvay heeft van het juridische risico.
- Om de risico's beter te identificeren en mitigeren blijven Corporate Trade, SBS en de GBU's hun acties coördineren.

**4. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden**

De juridische entiteit Syensqo heeft geen specifieke gebeurtenissen na de sluiting geïdentificeerd.

De enige gebeurtenis die verband houdt met 2023 is de opening van een btw-audit door de Belgische belastingdienst. Op deze datum starten wij de eerste gesprekken met de Belastingdienst.

**5. Factoren die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

De Raad van Bestuur blijft attent voor internationale ontwikkelingen die een impact kunnen hebben op de rekeningen van de Vennootschap, maar ook en vooral op de rekeningen van de dochterondernemingen van de Vennootschap.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

**6. Informatie op het gebied van onderzoek en ontwikkeling**

De Vennootschap is actief in Onderzoek en Ontwikkeling. Binnen de onderneming worden op de NOH-site in Brussel verschillende onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten uitgevoerd met betrekking tot verbeteringen aan bestaande producten en de ontwikkeling van uiterst innovatieve producten, met name op het gebied van batterijen en composietmaterialen.

**7. Informatie over de bijkantoren van de vennootschap**

Sinds 31 december 2023 heeft Syensqo een bijkantoor in Italië, Syensqo NV Italy (Viale Lombardia 20, 20021 Bollate (MI), Italië). Dit bijkantoor telt ongeveer 22 medewerkers. Het staat in voor de coördinatie van de verschillende activiteiten van de groep in Italië en verleent functionele diensten.

**8. Bestaan van belangenconflicten**

In 2023 vereiste geen enkele beslissing of beraadslaging de toepassing van de belangenconflictprocedure overeenkomstig artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

**9. Gebruik van financiële instrumenten**

Zoals hierna uiteengezet, gebruikt de vennootschap in het kader van haar risicobeheer verschillende instrumenten om het wisselkoersrisico af te dekken.

**Beheer van financiële risico's**

Syensqo is als interne bank van de groep blootgesteld aan verscheidene financiële risico's. De belangrijkste financiële risico's zijn het liquiditeitsrisico, het wisselkoersrisico en het renterisico. Die risico's worden hierna toegelicht:

**a. Liquiditeitsrisico (kasmiddelen)**

Het liquiditeitsrisico heeft te maken met het vermogen van Syensqo om zijn schulden te betalen en te herfinancieren (met inbegrip van uitgegeven leningen) en zijn activiteiten te financieren. Het comité financiën geeft in dit verband advies over het passende beheer van het liquiditeitsrisico om de financiering van de groep en van Syensqo op korte, middellange en lange termijn te beheren en over de verplichtingen inzake liquiditeitsbeheer.

**b. Wisselkoersrisico**

Syensqo is de factoringmaatschappij ten behoeve van de bedrijven van de groep en is in die hoedanigheid blootgesteld aan wisselkoersrisico's die verbonden zijn aan transacties in vreemde valuta. De voornaamste risico's betreffen de Amerikaanse dollar, de Chinese renminbi, de Thaise baht, de Braziliaanse real, de Mexicaanse peso, de Japanse yen en de Zuid-Koreaanse won.

De Vennootschap dekt de wisselkoersrisico's van de transacties van de groep af met behulp van passende afdekkingsinstrumenten, rekening houdend met de netto openstaande posities per valuta binnen de entiteiten van de Groep.

**c. Renterisico (krediet)**

De Vennootschap is blootgesteld aan het renterisico, aangezien zij geld leent tegen zowel vaste als variabele rente. De Vennootschap beheert dit risico door een passende mix van leningen met vaste en met variabele rente aan te houden.

**d. Kredietrisico van klanten**

De Vennootschap heeft een factoringactiviteit ten behoeve van de ondernemingen van de groep en beheert dus de inning van de vorderingen van tal van dochterondernemingen van de groep, per 31 december 2023 in totaal € 539 miljoen bedroegen. De vennootschap dekt het risico van niet-inning van vorderingen wegens insolventie van klanten af. De vennootschap dekt zich tegen dit risico met behulp van continue opvolging van klanten, kredietlimieten en doorgedreven invorderingsactiviteiten. De Vennootschap boekt waardeverminderingen wanneer zij meent dat de inning van de vorderingen geheel of gedeeltelijk in gevaar is.

**10. Onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste één lid van het audit- en toezichtcomité**

Verscheidene leden van het audit- en toezichtcomité beschikken over uitgebreide financiële kwalificaties, zowel op grond van hun opleiding als op grond van hun beroepservaring. Merk bijvoorbeeld op dat de heer Julian Waldron een onafhankelijke bestuurder en voorzitter van het Auditcomité is. De heer Waldron heeft senior managementfuncties bekleed bij verschillende

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

toonaangevende beursgenoteerde bedrijven in de industriële, technologische en dienstensector en brengt uitgebreide expertise met zich mee op het gebied van financiën en bedrijfsvoering. Voordat hij in 2022 bij Albea kwam, was hij drie jaar CFO van Suez, nadat hij CFO en vervolgens COO van Technip was geweest.

**11. Verklaring inzake deugdelijk bestuur**

Wij verwijzen naar de verklaring inzake deugdelijk bestuur, in Bijlage 1.

**12. Belangrijkste kenmerken van interne controle- en risicobeheersystemen**

De leidinggevenden en kaderleden van Syensqo zijn verantwoordelijk voor het risicobeheer en de interne controle in hun respectieve entiteiten (activiteiten, functies).

De afdeling Internal Audit & Risk Management (IA/RM) verleent advies en ziet erop toe dat de leidinggevenden bij deze taak goed worden ondersteund. Het team is verantwoordelijk voor het opzetten van een uitgebreid en consistent risicobeheer- en interne-controlesysteem binnen de Groep.

De afdeling interne audit en risicobeheer organiseert interne audit-, interne controle- en risicobeheeractiviteiten als onderdeel van een algemene assurance-functie om de effectiviteit en efficiëntie van risicobeheer- en internecontrolesystemen versterken.

Het risicobeerteam en het interne controleteam van het bedrijf, onderdeel van de tweede verdedigingslinie, geven advies en zorgen ervoor dat leiders de uitdagingen aangaan die zich voordoen.

Zij is verantwoordelijk voor het opzetten en onderhouden van een alomvattend en consistent systeem voor risicobeheer en interne controle binnen de groep, dat onafhankelijk wordt beoordeeld door het interne auditteam – de derde verdedigingslinie.

onafhankelijk door het interne auditteam, dat de derde verdedigingslinie vormt.

Syensqo heeft een systeem voor interne controle opgezet dat redelijke zekerheid moet verschaffen dat (i) de geldende wet- en regelgeving worden nageleefd, (ii) het door de algemene directie vastgestelde beleid en de doelstellingen worden uitgevoerd en behaald, (iii) de financiële en nietfinanciële informatie accuraat is, en (iv) de interne processen doeltreffend zijn, met name de processen die helpen om de activa te beschermen.

**12.1. De controleomgeving**

De controleomgeving bevordert het bewustzijn en het correcte gedrag van alle werknemers. De verschillende elementen ervan scheppen een duidelijk kader met principes, regels, taken en verantwoordelijkheden en tonen tegelijk aan dat de algemene directie zich inzet voor de naleving ervan.

De **Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit** is beschikbaar op het internet. Meer informatie is te vinden in het Corporate Governance Charter van de groep.

Via **een extern beheerd meldpunt voor ethische kwesties (Ethics Helpline)** kunnen werknemers potentiële schendingen van de Gedragscode voor Bedrijfsintegriteit melden als zij dat niet via hun managers of via de afdeling Compliance kunnen doen of als zij anoniem wensen te blijven.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

Voor financiële en niet-financiële activiteiten zijn **gestandaardiseerde processen** ingevoerd.

### 12.2. Het risicobeoordelingsproces

In een context van grote wereldwijde economische en politieke onzekerheid, steeds volatielere marktcycli en verhoogde gevoeligheid en verwachtingen in verband met de klimaatverandering en duurzaamheid, zijn wij van mening dat het effectief monitoren en beheren van risico's essentieel is om de strategische doelstellingen van Syensqo te bereiken.

#### Risicoanalyse en beslissingen over het beheer van kritieke risico's

Wij analyseren risico's op drie manieren. Wij bepalen meer bepaald hun prioriteit voor Syensqo door ze in te delen in 'belangrijkste risico's' (de meest kritieke), 'nieuwe risico's' en 'overige risico's'. Wij brengen ook in kaart op welk vlak het risico de grootste impact zou hebben: milieu, mensen, economie of reputatie. Voorts delen wij de risico's in op basis van hun tijdshorizon: korte termijn (tot één jaar), middellange termijn (meer dan één jaar en minder dan vijf jaar) en lange termijn (meer dan vijf jaar).

In overeenstemming met de raamwerken van de taskforce voor de openbaarmaking van klimaatgerelateerde financiële informatie (TCFD) en de taxonomie van de EU beoordelen en categoriseren wij onze belangrijkste risico's waar van toepassing ook als 'Ecologisch risico (E)', 'Sociaal risico (S)' of 'Governancerisico (G)'.

#### Uitvoering van risicobeheersmaatregelen

- De door Syensqo toegepaste methode voor het beheer van bedrijfsrisico's, die is gebaseerd op de principes van het Committee of Sponsoring Organizations (COSO), verplicht onze Global Business Units (GBU's) en functies – en de groep in zijn geheel – om risico's te prioriteren, mitigatieplannen te ontwikkelen en uit te voeren, en voortdurend de omgeving te scannen om na te gaan of risico's en de blootstelling eraan veranderen en of de prioriteiten en plannen adequaat blijven. Dit proces wordt van nabij gevolgd door het team Risk Management, met systematisch bijgehouden evaluaties die ons in staat stellen beslissingen te monitoren, het effect van maatregelen te meten en de geboekte vooruitgang te bepalen.
- Kritieke risico's voor de groep worden nauwgezet en systematisch gemonitord door het risicocomité van de groep, dat erop toeziet dat deze risico's op hun materialiteit worden beoordeeld en adequaat worden aangepakt. Het comité is samengesteld uit het Executive Leadership Team (ELT), zodat er een directe link is tussen de strategie van de groep en het risicobeheerproces, de Group General Manager Research & Innovation (R&I), de Chief Sustainability and Government Affairs Officer en de Head of Investor Relations. De vergaderingen van het risicocomité worden geleid door de Head of Internal Audit and Risk Management.

#### Leidinggevenden van divisies en functies integreren risicobeheer in de besluitvorming ter ondersteuning van de realisatie van doelstellingen

- Leidinggevenden van GBU's en functies zijn verantwoordelijk voor het identificeren, monitoren en beheren van de belangrijkste risico's in hun domeinen. Risicobeheer is verankerd in de dagelijkse activiteiten van elke entiteit, en van operationele managers wordt verwacht dat zij snel anticiperen en reageren wanneer de omstandigheden veranderen. Elke GBU legt haar risicomatrix en de follow-upmaatregelen die nodig zijn om kritieke risico's te beperken, formeel voor aan het ELT.

#### Het Executive Leadership Team houdt toezicht op risico's op het niveau van de groep

- Risico's op het niveau van de groep worden op het hoogste niveau beheerd en gemonitord. Het

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

Senior Leadership Team identificeert de risico's, het risicocomité van de groep beoordeelt ze en de leden van het ELT zien erop toe dat er verantwoordelijken worden aangewezen, dat de risico's worden aangepakt en dat passende tegenmaatregelen worden genomen. Ook de leden van de raad van bestuur geven onafhankelijk input en brengen daarbij hun expertise in. Bijkomende input kan worden geleverd door de afdeling Risk Management, die externe bronnen (zoals het Global Risks-rapport van het Wereld Economisch Forum, het Risk in Focus-rapport van de ECIIA1 of het AXA Future Risks Report) scant op relevante informatie. Die input wordt eenmaal per jaar door het ELT geëvalueerd en gevalideerd, maar indien nodig worden vaker updates opgesteld en geëvalueerd. Dit was bijvoorbeeld het geval toen de energiemarkten grote gevolgen ondervonden van de oorlog in Oekraïne.

- Het auditcomité vergadert één keer per jaar met de CEO en alle andere leden van de raad van bestuur om de belangrijkste risico's waarmee de groep wordt geconfronteerd te bespreken. Het auditcomité beoordeelt doorheen het jaar systematisch de vooruitgang en behandelt alle risico's van de groep minstens eenmaal per jaar door de betrokken leidinggevenden en risico-eigenaars uit te nodigen om een overzicht te geven van hun risicobeoordelingen en de geboekte vooruitgang. Het betreft bijvoorbeeld industriële veiligheid, fysieke beveiliging, cyberbeveiliging, ESG-onderwerpen of ethiek en compliance.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

**Risicobeheerproces van Syensqo**

	<b>Risicoanalyse en beslissingen</b>	<b>Implementatie</b>	<b>Toezicht</b>
<b>Raad van Bestuur</b>	Feedback van de enquête over de risico's op Groepsniveau		Jaarlijkse beoordeling en validatie van risico's op Groepsniveau
<b>Auditcomité</b>	Feedback van de enquête over de risico's op Groepsniveau		Beoordeling van de doeltreffendheid van het risicobeheer – Driemaandelijke presentatie door risico-eigenaars – Periodieke beoordeling van risico's op groepsniveau (minimaal jaarlijks)
<b>Senior Leadership Team</b>	Bepalen van de risico's op divisieen functieniveau	- Plan ter beperking van de risico's opgesteld met risicoeigenaars die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering - Systematische voortgangsupdates - Regelmatige update (minimaal jaarlijks)	
<b>Executive Leadership Committee</b>	Feedback die bijdraagt aan de besluitvorming over risico's op groepsniveau	- Toezicht op de voortgang door risicosponsors - Ad hoc risicobijeenkomsten + Overzicht risico's op groepsniveau (tweemaal per jaar)	
<b>Risicocomité van de groep (= ELT uitgebreid met de hoofden van de divisies en de afdelingen Duurzame Ontwikkeling, Juridische Zaken en Communicatie)</b>	Besluitvorming inzake risico's op groepsniveau		

**Interne controle**

- Interne controle is een belangrijk aspect van risicobeheer. Voor een gedetailleerde beschrijving van Syensqo systeem voor risicobeheer en interne controle verwijzen we naar de Verklaring Inzake Deugdelijk Bestuur.

**Crisisvoorbereiding**

- Binnen de groep bestaat een gestructureerd netwerk dat ervoor moet zorgen dat we voorbereid zijn op crisissituaties. De leden van dit netwerk voeren taken en programma's uit om ervoor te zorgen dat hun business units en functies voorbereid zijn op specifieke crisissituaties. Deze programma's omvatten crisissimulaties, mediatraining, onderhoud van de belangrijkste

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

databanken en analyse van relevante interne en externe gebeurtenissen. De risico's die aan de hand van onze methode voor het beheer van bedrijfsrisico's worden geïdentificeerd, beïnvloeden de scenario's die in onze simulaties worden gebruikt.

**13. Samenstelling en werking van de bestuursorganen en hun comités**

Wij verwijzen naar de Verklaring Inzake Deugdelijk Bestuur in het geïntegreerde jaarverslag van de Vennootschap, beschikbaar op de website van de Vennootschap.

**14. Verklaring inzake diversiteit**

Syensqo definieert diversiteit, gelijkheid en inclusie als volgt:

- Diversiteit is de vertegenwoordiging van verschillende identiteiten en verschillen van individuen in een groep.
- Gelijkheid is het creëren van gelijke toegang tot kansen door te erkennen dat sommigen een voordeel hebben en anderen drempels ondervinden; het is ook rechtvaardigheid, onpartijdigheid en billijkheid stimuleren in procedures, processen en de verdeling van middelen door instellingen en systemen.
- Inclusie is het actief en bewust betrekken van mensen met verschillende identiteiten en hen het gevoel geven dat zij gewaardeerd worden, volledig kunnen bijdragen en welkom zijn in een bepaalde omgeving.

Diversiteit, gelijkheid en inclusie (DEI) zijn van fundamenteel belang voor sociale vooruitgang en het creëren van betere levens voor iedereen. Daarom hebben we ambitieuze doelen en initiatieven gesteld om ons te helpen het voortouw te nemen op het gebied van FDI tussen nu en 2025, voortbouwend op de vooruitgang die is geboekt via ons interne programma (One Dignity). We zijn er ook trots op dat we meer dan 25% van onze medewerkers tot de aandeelhouders van Syensqo mogen rekenen.

**15. Remuneratieverslag**

Wij verwijzen naar het remuneratierapport, opgenomen in de verklaring inzake deugdelijk bestuur (Bijlage 1).

**16. Openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan de aandelen tot een geregelende markt zijn toegelaten**

Er zijn geen directe deelnemingen in emittenten waarvan de aandelen tot een geregelende markt zijn toegelaten.

**17. Verklaring inzake niet-financiële indicatoren**

Wij verwijzen naar de niet-financiële informatie opgenomen in het geïntegreerde jaarverslag van de Vennootschap, opgenomen in Bijlage 2.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

**18. Informatie die krachtens artikel 34 van het belgische Koninklijk Besluit van 14 november 2007 openbaar moet worden gemaakt**

Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt (hierna het 'Koninklijk Besluit'), verplicht hen om de volgende elementen op te sommen en, indien van toepassing, toe te lichten in een bestuursverslag wanneer deze van dien aard zijn dat zij van invloed kunnen zijn in geval van een overnamebod.

**18.1. Kapitaalstructuur**

Op 31 december 2023 bedroeg het kapitaal van de Vennootschap € 1.351.624.292,82, vertegenwoordigd door 105.876.417 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

Aan alle Syensqo aandelen zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende aandelenklassen.

**18.2. Overdracht van aandelen en aandeelhoudersovereenkomsten**

De statuten van Syensqo bevatten geen enkele beperking op de overdracht van aandelen.

De Vennootschap is ervan op de hoogte gebracht dat individuele aandeelhouders die rechtstreeks aandelen van Syensqo bezitten, kunnen besluiten om elkaar te raadplegen wanneer de raad van bestuur vragen van bijzonder strategisch belang voorlegt aan de algemene vergadering. Elk van deze aandeelhouders blijft echter vrij om te stemmen zoals hij dat wil. Geen van deze personen, individueel of samen met anderen, bereikt de initiële drempel van 3% waarbij een transparantiekennisgeving vereist is. Syensqo heeft geen weet van het bestaan van overleg tussen zijn aandeelhouders.

**18.3. Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten**

Dergelijke effecten zijn niet uitgegeven.

**18.4. Controlemechanisme van een aandelenplan voor werknemers waarbij de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend**

Er bestaat geen aandelenplan voor werknemers met een dergelijk mechanisme.

**18.5. Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht**

Elk aandeel Syensqo geeft de houder recht op één stem op de algemene vergadering.

In artikel 10 van de statuten van de vennootschap is bepaald dat de uitoefening van stemrechten en andere rechten verbonden aan aandelen die gezamenlijk eigendom zijn of waarvan het vruchtgebruik en de naakte eigendom gescheiden zijn of in pand zijn gegeven, wordt opgeschort in afwachting van de aanstelling van één vertegenwoordiger die de aan de aandelen verbonden rechten zal uitoefenen.

De stemrechten die verbonden zijn aan de aandelen Syensqo die in het bezit zijn van Syensqo Stock Option Management, een 100% indirecte dochteronderneming van de vennootschap, zijn van rechtswege opgeschort.

**18.6. Benoeming, herbenoeming, ontslag en afzetting van bestuurders**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

In de statuten van de vennootschap is bepaald dat de vennootschap moet worden geleid door een raad van bestuur bestaande uit ten minste vijf leden, en dat het aantal leden door de algemene vergadering wordt bepaald (artikel 12). De bestuurders worden in principe door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van vier jaar en kunnen worden herbenoemd.

Benoemingen, herbenoemingen, ontslagen en afzettingen van bestuurders worden door de raad van bestuur ter goedkeuring aan de gewone algemene vergadering voorgelegd. De raad van bestuur nodigt deze algemene vergadering ook uit om te stemmen over de onafhankelijkheid van de bestuurders die aan de betreffende criteria voldoen, na eerst het advies te hebben ingewonnen van het benoemingscomité, dat tot taak heeft het profiel van iedere nieuwe kandidaat te bepalen en te beoordelen aan de hand van de benoemingscriteria en op basis van de specifieke competenties die het benoemingscomité zelf heeft bepaald.

De gewone algemene vergadering beslist bij gewone meerderheid over de voorstellen die de raad van bestuur in dit verband doet.

Indien een bestuursmandaat vóór het einde van een mandaatperiode vacant wordt, kan de raad van bestuur een nieuwe bestuurder coöpteren, onder voorbehoud van bekrachtiging tijdens de eerstvolgende algemene vergadering.

**18.7. Wijziging van de statuten van Syensqo NV**

Wijzigingen van de statuten van de vennootschap moeten worden voorgelegd aan de algemene vergadering, waar ten minste 50% van het maatschappelijke kapitaal van Syensqo NV aanwezig of vertegenwoordigd moet zijn. Zij moeten in principe worden aangenomen met minstens 75% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het aanwezigheidsquorum op de eerste buitengewone algemene vergadering niet wordt gehaald, kan een tweede algemene vergadering worden bijeengeroepen, die dan zal beslissen zonder dat een aanwezigheidsquorum vereist is.

Voor bepaalde andere zaken, zoals een wijziging van het doel van de vennootschap, kan een grotere meerderheid vereist zijn.

**18.8. Bevoegdheden van de Raad van Bestuur**

De raad van bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de vennootschap.

Hij is belast met alle bevoegdheden die niet door de statuten aan de algemene vergadering zijn voorbehouden.

De raad van bestuur heeft de verantwoordelijkheid voor bepaalde sleutelgebieden aan zichzelf voorbehouden en heeft de rest van zijn bevoegdheden gedelegeerd aan een Executive Leadership Team (verder uitgewerkt in het Charter).

Voor alle aangelegenheden waarvoor hij exclusief verantwoordelijk is, werkt de raad van bestuur nauw samen met het Executive Leadership Team, dat in het bijzonder verantwoordelijk is voor de voorbereiding van de meeste voorstellen waarover de raad van bestuur beslist.

**18.8.1. Machtiging verleend aan de Raad van Bestuur tot uitgifte en inkoop van aandelen**

Na de buitengewone algemene vergadering van 8 december 2023 is de raad van bestuur gemachtigd om Syensqo-aandelen te verwerven of te verpanden tegen een eenheidsprijs die niet lager mag zijn dan één euro (€ 1,00) en die niet meer dan tien procent (10%) hoger mag zijn dan de hoogste koers op de laatste twintig (20) handelsdagen voorafgaand aan de transactie. De vennootschap moet ook voldoen aan de prijslimieten zoals vastgesteld in artikel 7:215 volgende van het WvV en artikel 8:2 en volgende van het Koninklijk Besluit tot uitvoering



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

van het WVV. Deze machtiging strekt zich uit tot de verkrijging of verpanding van aandelen in de vennootschap door een van haar directe en, voor zover nodig, indirecte dochterondernemingen, alsmede door iedere persoon die in eigen naam maar voor rekening van deze vennootschappen handelt. De nominale waarde van de verkregen aandelen, met inbegrip van de aandelen die eerder door de vennootschap zijn verkregen en in portefeuille worden gehouden en de aandelen die zijn verkregen door een directe dochteronderneming in de zin van artikel 7:221, § 1 van het WVV, mag niet meer bedragen dan tien procent (10%) van het geplaatste kapitaal. Deze machtiging geldt voor vijf jaar, te rekenen vanaf 2 februari 2024.

De raad van bestuur is tevens gemachtigd om aandelen in de vennootschap te verwerven of verpanden, wanneer een dergelijke verwerving noodzakelijk is om ernstige en dreigende schade aan de vennootschap te voorkomen, inclusief in het geval van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap. Deze machtiging geldt voor twee jaar, te rekenen vanaf 2 februari 2024.

De raad van bestuur is gemachtigd om Syensqo-aandelen, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke verplichtingen, te verkopen aan een of meer specifieke personen die geen personeelslid zijn. Deze machtiging strekt zich uit tot de vervreemding van aandelen in de vennootschap door een van haar directe en, voor zover nodig, indirecte dochterondernemingen, alsmede door iedere persoon die in eigen naam maar voor rekening van deze vennootschappen handelt. De raad van bestuur is tevens gemachtigd om aandelen in de vennootschap te vervreemden, in overeenstemming met de voorwaarden zoals vastgelegd in artikel 7:215 en volgende van het WVV, wanneer een dergelijke vervreemding noodzakelijk is om ernstige en dreigende schade aan de vennootschap te voorkomen, inclusief in het geval van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap. Deze machtiging strekt zich uit tot de vervreemding van aandelen in de vennootschap door een van haar directe en, voor zover nodig, indirecte dochterondernemingen, alsmede door elke persoon die handelt in eigen naam maar namens deze vennootschappen. Deze machtiging geldt voor twee jaar, te rekenen vanaf 2 februari 2024.

Na dezelfde buitengewone algemene vergadering is de raad van bestuur gemachtigd om het kapitaal van de vennootschap te verhogen met een maximumbedrag van honderdvijfendertig miljoen euro (€ 135 000 000). Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar, te rekenen vanaf 2 februari 2024. De raad van bestuur kan het voorkeurrecht van bestaande aandeelhouders beperken of opheffen. Deze optie omvat de beperking of opheffing van het voorkeurrecht van aandeelhouders ten gunste van een of meer specifieke personen anders dan werknemers van de vennootschap of haar dochterondernemingen. Voor elke beslissing om gebruik te maken van de machtiging die aan de raad van bestuur is gegeven om het kapitaal te verhogen, is een meerderheid van driekwart van de stemmen vereist (naar boven afgerond op het dichtstbijzijnde hele getal) van de bestuurders die aanwezig of vertegenwoordigd zijn in de raad.

De raad van bestuur is tevens gemachtigd om het kapitaal van de vennootschap te verhogen (inclusief, indien van toepassing, met beperking of opheffing van het voorkeurrecht van aandeelhouders) in het geval van een openbaar overnamebod op de door de vennootschap uitgegeven effecten, onder de voorwaarden en binnen de grenzen zoals hierboven en in artikel 7:202 van het WVV uiteengezet. Deze machtiging is geldig op voorwaarde dat de kennisgeving door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten dat zij een kennisgeving van een openbaar overnamebod op de vennootschap heeft ontvangen, wordt ontvangen binnen twee jaar na 8 december 2023. Kapitaalverhogingen uitgevoerd door de raad van bestuur onder deze machtiging zullen worden afgetrokken van het resterende bedrag van het toegestane kapitaal.

**18.8.2. Belangrijke overeenkomsten of effecten die waarschijnlijk zullen worden beïnvloed door een controlewijziging over de Vennootschap**

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: F3F0DEF6-3E0B-43A0-8FC7-533F0DAFD9A4

De buitengewone algemene vergadering van 13 november 2023 heeft de bepalingen inzake wijziging van zeggenschap goedgekeurd zoals uiteengezet in:

- de afsplitsingsovereenkomst (artikel 4.2) gesloten tussen de vennootschap en Solvay nv, waarin bepaalde zaken worden uiteengezet in verband met de afsplitsing van de groep Solvay en voorafgaande reorganisatietransacties, met de relatie van Syensqo, Solvay nv en hun respectieve verbonden ondernemingen vanaf de effectieve datum van de partiële splitsing, en met de uitvoering van bepaalde bijkomende afspraken in verband hiermee, met inbegrip van bepaalde wederzijdse schadeloosstellingsverbintenissen in verband met milieuverplichtingen;
- de overeenkomst inzake belastingaangelegenheden in de VS (artikel 3.02) gesloten tussen de vennootschap en Solvay nv, Essential Holding America LLC en Solvay Holding, Inc, waarin de respectieve rechten, verantwoordelijkheden en verplichtingen van Syensqo en Solvay nv worden geregeld met betrekking tot bepaalde Amerikaanse belastingaangelegenheden, met inbegrip van Amerikaanse belastingverplichtingen (met inbegrip van, in het algemeen, de aansprakelijkheid en potentiële vrijwaringsverplichtingen voor Amerikaanse belastingen die toerekenbaar zijn aan de activiteiten van elke vennootschap en belastingen en verliezen die, in bepaalde omstandigheden, voortvloeien uit de afsplitsing binnen de groep van bepaalde Amerikaanse entiteiten en de partiële splitsing, Amerikaanse belastingvorderingen, Amerikaanse belastinggeschillen en Amerikaanse belastingangiften).

**18.8.3. Overeenkomsten tussen de Vennootschap en haar bestuurders of werknemers die voorzien in een vergoeding indien bestuurders ontslag nemen of "good leavers" zijn, of in geval van een openbaar overnamebod.**

Wij verwijzen naar het remuneratieverslag (opgenomen in Bijlage 1)

**19. Informatie krachtens artikel 74 §7 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen**

Overeenkomstig artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen en artikel 6 van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, wordt de aandeelhoudersstructuur uiteengezet in punt 2.3.1 van de verklaring inzake deugdelijk bestuur vastgelegd in het geïntegreerde jaarverslag van de Vennootschap, beschikbaar op de website van de Vennootschap.

Brussel, 11 maart 2024

Voor de Raad van Bestuur,

DocuSigned by:  
*Rosemary Thorne*  
75A8D32B75BE4C7...

Rosemary Thorne

DocuSigned by:  
*Ilham Kadri*  
E408921924974F1...

Ilham Kadri

Bijlage 1 - Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur  
Bijlage 2 - Niet-financiële informatie

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Kouterveldstraat 7b bus 001  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

### Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Syensqo NV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2023, de resultatenrekening van het boekjaar van 10 maanden en 1 dag afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de oprichters van de Vennootschap op 27 februari 2023, zijnde de datum van oprichting. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap voor het eerst uitgevoerd.

#### Verlag over de controle van de Jaarrekening

##### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Syensqo NV, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 11.673.326.721 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 299.629.303.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

##### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

##### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

##### Bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa (deelnemingen)

##### Beschrijving van het kernpunt

De netto-boekwaarde van de financiële vast activa bedraagt € 8.349 miljoen na aftrek van € 3.946 miljoen geboekte waardeverminderingen per 31 december 2023.



## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



### Verslag van de commissaris van 11 april 2024 over de Jaarrekening van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

De financiële vaste activa (deelnemingen) vertegenwoordigen een aanzienlijk deel van de balans en bevat de deelnemingen gehouden door de Vennootschap. Er wordt tot een waardevermindering overgegaan op deze deelnemingen in het geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de verbonden ondernemingen in kwestie. Om het duurzame karakter te beoordelen is het vereist rekening te houden met inschattingen door het management van bepaalde gegevens. Deze gegevens kunnen overeenkomen met historische gegevens (waarde van het eigen vermogen) of met gegevens gebaseerd op vooruitzichten.

Wanneer er indicatoren van duurzame minderwaarde zijn, stelt de Vennootschap een waarderingstest op. Deze waarderingstest bestaat uit het vergelijken van de geschatte waardering van de deelnemingen in verbonden ondernemingen met hun boekwaarde. De waarderingstest is een oefening waarbij het vereist is om beoordelingen te maken betreffende onderliggende hypothesen zoals de toekomstige kasstromen, de verdisconteringsvoet en de groeiwoet van de opbrengsten en kosten, die worden toegepast om de gebruikswaarde te bepalen.

Gelet op de materiële bedragen en de mogelijk materiële impact van hypothesen genomen door de Vennootschap betreffende de waardering van financiële vaste activa in de jaarrekening, is de bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa een kernpunt van onze controle.

#### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We hebben de opzet van de interne controleomgeving beoordeeld, dewelke gerelateerd is aan het identificeren van indicatoren van een eventuele duurzame waardevermindering op deelnemingen, het bepalen van de waarde van de activa en het berekenen van eventuele door te voeren waardeverminderingen;
- We hebben de notulen van de Raad van Bestuur van de Vennootschap nagelezen en regelmatig vergaderingen met het management gehouden om indicatoren van mogelijke waardevermindering te identificeren;

- Indien er indicatoren van mogelijke waardevermindering werden geïdentificeerd, hebben we de waardering van de relevante activa, opgesteld door het management, beoordeeld door na te gaan of de gebruikte waarderingssystemen consistent zijn met de gebruikelijke waarderingssystemen en dat deze correct werden toegepast;
- We hebben de belangrijkste hypothesen zoals opgenomen in de waarderingssystemen beoordeeld. De belangrijkste onderliggende hypothesen zijn de verdisconteringsvoet, de groeiwoet en de toekomstige kasstromen. We hebben onze interne waarderingsspecialisten ingeschakeld om de belangrijkste gebruikte hypothesen te beoordelen en te vergelijken met vergelijkbare externe gegevens, alsook om de redelijkheid van geboekte waardeverminderingen doorheen het boekjaar, te analyseren en te testen. We hebben de redelijkheid van de gebruikte kasstromen beoordeeld rekening houdend met de beschikbare historische gegevens en de gebruikte toekomstige gegevens, dewelke zijn afgestemd met de door de Raad van Bestuur goedgekeurde lange termijnplannen.
- We hebben sensitiviteitsanalyses van het management beoordeeld.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



**Verslag van de commissaris van 11 april 2024 over  
de Jaarrekening van Syensqo NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van

controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;



## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



### Verlag van de commissaris van 11 april 2024 over de Jaarrekening van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin

alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

### Verlag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten

te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:6, § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag gevoegd bij het jaarverslag over de Jaarrekening. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op Global Reporting Initiatives standards ("GRI").

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



**Verslag van de commissaris van 11 april 2024 over  
de Jaarrekening van Syensqo NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

Overeenkomstig artikel 3:75, § 1, 6<sup>o</sup> van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons echter niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het GRI referentiemodel. Op vraag van de Vennootschap hebben wij een apart verslag opgesteld waarin we een beperkte en redelijke mate van zekerheid geven over een selectie van duurzaamheidsindicatoren in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000. We drukken geen enkele mate van zekerheid uit over de duurzaamheidsindicatoren waarover wij niet concluderen in ons afzonderlijk verslag met beperkte en redelijke mate van zekerheid.

### Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8<sup>o</sup> van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 11 april 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Marie Kaisin \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

24MK0028

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 207

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

<b>Tijdens het boekjaar</b>	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	331,0	193,0	138,0
Deeltijds	1002	36,0	17,0	19,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	359,6	206,5	153,1
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	35.353	20.643	14.710
Deeltijds	1012	2.960	1.380	1.580
Totaal	1013	38.313	22.023	16.290
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	37.384.056	21.828.956	15.555.100
Deeltijds	1022	3.130.054	1.459.282	1.670.772
Totaal	1023	40.514.110	23.288.238	17.225.873
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	0		0

<b>Tijdens het vorige boekjaar</b>	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003			
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013			
Personeelskosten	1023			
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			



**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	329	36	357,6
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	322	34	349,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	7	2	8,4
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	191	17	204,5
lager onderwijs	1200		1	0,8
secundair onderwijs	1201	21	3	23,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	63	4	66,0
universitair onderwijs	1203	107	9	114,3
Vrouwen	121	138	19	153,1
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	7	2	8,6
hoger niet-universitair onderwijs	1212	50	9	56,8
universitair onderwijs	1213	81	8	87,7
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130	2		2,0
Bedienden	134	327	36	355,6
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	329	36	357,6
210	322	34	349,2
211	7	2	8,4
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305			
310			
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343			
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR****Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	163	5811	122
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	138	5812	103
Nettokosten voor de vennootschap	5803	26.191	5813	19.608
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	26.191	58131	19.608
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5821	204	5831	153
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	219	5832	164
Nettokosten voor de vennootschap	5823	25.033	5833	18.741

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	163	5811	122
5802	138	5812	103
5803	26.191	5813	19.608
58031	26.191	58131	19.608
58032		58132	
58033		58133	
5821	204	5831	153
5822	219	5832	164
5823	25.033	5833	18.741
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

**ANDERE DOCUMENTEN****Meer informatie****1. Partiële splitsing**

Op 8 december 2023 werd SOLVAY NV gedeeltelijk gesplitst door de overdracht van zijn activa, passiva en verbintenissen aan de Belgische vennootschap SYENSQO NV (0798.896.563).

Boekhoudkundig gezien werd deze bijdrage met terugwerkende kracht vanaf<sup>1</sup> juli 2023 geleverd en leidde tot de volgende overdrachten van activa en passiva:

<b>Ingebrachte activa</b>	
<b>Vaste activa</b>	<b>9.582.383.419,03</b>
Immateriële vaste activa	37.628.058,55
Materiële vaste activa	67.949.197,11
Financiële vaste activa	9.476.806.163,37
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>2.519.852.221,93</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	-
Vorraden	-
Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.939.332.841,57
Geldbeleggingen	260.000.000,00
Liquide middelen	308.694.225,22
Overlopende rekeningen	11.825.155,14
<b>TOTAAL</b>	<b>12.102.235.640,96</b>

<b>bijgedragen passiva</b>	
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>8.501.966.112,63</b>
<b>waarvan geplaatst kapitaal :</b>	
<b>1.351.624.292,82</b>	
Voorzieningen voor risico's en kosten	49.978.028,73
Schulden op meer dan één jaar	1.621.334.940,54
Schulden op ten hoogste één jaar	1.913.574.327,64
Overlopende rekeningen	15.382.231,42
<b>TOTAAL</b>	<b>12.102.235.640,96</b>

**2. Sociale balans**

De gegevens in de Sociale Balans, zoals het aantal gewerkte uren en de loonkosten en informatie met betrekking tot tijdelijk personeel, zijn gebaseerd op de veronderstelling dat een deel van het personeelsbestand wordt overgedragen op 9 december 2023 (na de partiële splitsing van Solvay NV).

De loonkosten in de sociale balans komen dus niet overeen met de loonkosten in de resultatenrekening (pagina C-hoofdstuk 4 - punt 62 "Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen"), aangezien de kosten in de sociale balans werden bepaald rekening houdend met een overdracht van personeel op 9 december 2023, terwijl de loonkosten in de resultatenrekening rekening houden met een overdracht van personeel met terugwerkende kracht tot 1 juli 2023.