

## RÉSULTATS DU T1 2024 DE SYENSQO

AMÉLIORATION DES VOLUMES EN GLISSEMENT ANNUEL AU PREMIER TRIMESTRE 2024

EBITDA SOUS-JACENT DE €363 MILLIONS, FORTE PROGRESSION SÉQUENTIELLE DE LA MARGE À 22,3%

RÉAFFIRMATION DE NOS PERSPECTIVES POUR 2024

Sous-jacents (millions €)	T1 2024	T1 2023	Var. % (T1)	Var. % (T1) organique	T4 2023	Var. % (T4>T1)
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1,624</b>	1,813	-10.4%	-8.3%	1,577	3.0%
<b>EBITDA</b>	<b>363</b>	473	-23.4%	-20.4%	294	23.3%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>22.3%</b>	26.1%	-380 bps	-	18.7%	370 bps
<b>Cash flow opérationnel</b>	<b>244</b>	412	-40.9%	-	n.a.	-
<b>Conversion en cash (LTM) (1)</b>	<b>88.7%</b>	n.a.	-	-	n.a.	-
<b>Free Cash Flow (2)</b>	<b>157</b>	255	-38.1%	-	n.a.	-
<b>ROCE (LTM)</b>	<b>9.6%</b>	n.a.	-	-	n.a.	-

### Faits marquants du T1 2024

- Le **Chiffre d'affaires net** de €1,6 milliard était en hausse de 3% en séquentiel par rapport au T4 2023 grâce à l'amélioration de la dynamique des volumes, et plus particulièrement dans Novecare et Specialty Polymers. En glissement annuel, il a reculé de 8% organiquement par rapport à un T1 2023 record, en raison d'une baisse de 2% des volumes et de 6% des prix, plus particulièrement dans le segment Consumer & Resources et Specialty Polymers.
- L'**EBITDA sous-jacent** de €363 millions a augmenté de 23% en séquentiel, en ligne avec nos perspectives précédemment communiquées
- La **marge EBITDA** de 22,3% a progressé d'environ 370 points de base, portée par l'amélioration de la marge brute sur l'ensemble de nos activités, et plus particulièrement dans Composite Materials, Specialty Polymers et Novecare, reflétant la qualité de notre offre et la bonne maîtrise de nos opérations et de la dynamique des prix
- Bénéfice net sous-jacent** de €156 millions
- Le **cash flow opérationnel** de €244 millions s'est traduit en une **conversion du cash**<sup>1</sup> de 89% ; **Free cash flow**<sup>2</sup> de €157 millions
- Réduction de la **dette nette** à €1,5 milliard (contre €1,6 milliard à la fin de 2023) et un effet de levier de 1,0x

### Dr. Ilham Kadri, CEO

"Nous avons réalisé nos objectifs pour le premier trimestre, et la nouvelle dynamique que nous avons observée depuis le début de l'année est encourageante. Elle s'est traduite par le renforcement de nos marges, portées par la progression séquentielle des volumes et de notre chiffre d'affaires tant dans Materials que Consumer & Resources. Il est encore prématuré de parler de tendance, mais nous gardons nos perspectives pour cette année inchangées.

"Nos cinq premiers mois sous l'enseigne Syensqo nous ont permis d'assurer une transition en fluide pour nos clients. Dans le même temps, nous avons affiné nos priorités commerciales et en matière d'innovation, en veillant à ce qu'elles correspondent parfaitement aux besoins de nos clients et à la qualité de nos solutions. Nous avons également lancé de nouveaux partenariats ambitieux, introduit de nouvelles technologies de rupture visant à renforcer nos positions de leader dans les domaines de l'aéronautique, des véhicules électriques et des revêtements spécialisés, ainsi que réalisé une acquisition dans les solutions dermo cosmétiques haut de gamme pour élargir notre portefeuille sur le marché des soins à la personne."

[Inscrivez-vous au webcast prévu à 14h00 CEST](#) - [Rapport financier](#) - [Calendrier financier](#)

<sup>1</sup> Cash conversion: ((EBITDA sous-jacent +/- Variation du besoin en fonds de roulement - Dépenses d'investissement de maintenance) / EBITDA sous-jacent)

<sup>2</sup> Free cash flow aux actionnaires de Syensqo: Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle.

# Perspectives 2024

Bien que nos résultats du premier trimestre 2024 aient bénéficié d'une meilleure dynamique des volumes, soutenant la forte augmentation séquentielle de l'EBITDA sous-jacent, le rythme d'une reprise macroéconomique globale reste incertain. Par conséquent, nous réaffirmons les perspectives précédemment partagée pour l'année 2024 comme suit:

- Un **EBITDA sous-jacent** entre €1.4 et €1.55 milliard;
- Des **dépenses d'investissement** entre €600 et €650 millions;
- Un **Free Cash Flow** entre €400 et €500 millions, diminué du paiement de US\$180 millions au département de la protection de l'environnement du New Jersey, effectué en avril 2024.

Comme le démontre notre performance au premier trimestre 2024, nous confirmons avoir dépassé le point d'inflexion au quatrième trimestre 2023. Nous nous attendons à ce que cette dynamique positive de l'EBITDA sous-jacent se poursuive au deuxième trimestre 2024, conformément aux attentes actuelles du consensus

Comme indiqué précédemment, la dette nette du deuxième trimestre comprendra le paiement lié au dossier des PFAS ainsi que le paiement du dividende de €172 millions au 31 mai 2024, sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale annuelle du 23 mai 2024.

## Contacts

### Investors & Analysts

Sherief Bakr  
+44 7920 575 989

Bisser Alexandrov  
+33 607 635 280

Imtiyaz Lokhandwala  
+1 609 860 3959

[investor.relations@syensqo.com](mailto:investor.relations@syensqo.com)

### Media

Nathalie van Ypersele  
+32 478 20 10 62

Perrine Marchal  
+32 478 32 62 72

Laetitia Schreiber  
+32 487 74 38 07

[media.relations@syensqo.com](mailto:media.relations@syensqo.com)

## Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

## A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec plus de 13 000 employés.

Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

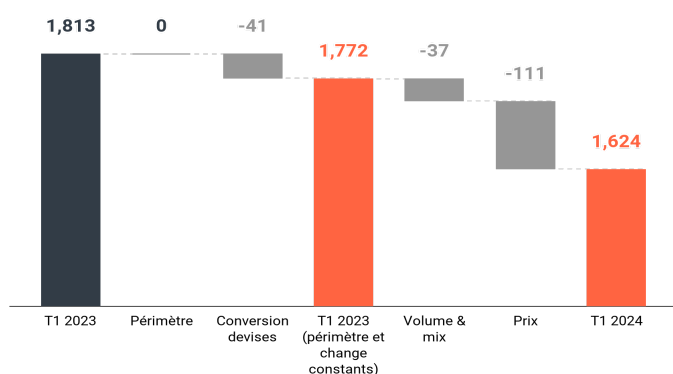
# Financial Review

## Compte de résultat

Sous-jacents (millions €)	T1 2024	T1 2023	Var. % (T1)
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1,624</b>	1,813	-10.4%
Marge brute (€)	<b>583</b>	663	-12.0%
Marge brute (%)	<b>35.9%</b>	36.6%	-70 bps
<b>EBITDA</b>	<b>363</b>	473	-23.4%
Marge EBITDA	<b>22.3%</b>	26.1%	-380 bps
EBIT	<b>252</b>	356	-29.4%
Charges financières nettes	<b>-35</b>	-35	-1.8%
Impôts sur le revenu	<b>-60</b>	-63	4.6%
<b>Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo</b>	<b>156</b>	258	-39.6%
<b>Résultat de base par action (en €)</b>	<b>1.48</b>	2.43	-39.2%

Le **chiffre d'affaires net** de €1 624 millions au T1 2024 a diminué de 10% en glissement annuel (ou de 8 % organiquement) par rapport à la performance record du T1 2023. La baisse est principalement due à la baisse des prix, en particulier dans Consumer & Resources et Specialty Polymers, et dans une moindre mesure, à la baisse des volumes dans Specialty Polymers et dans Consumer & Resources. Cette baisse a été partiellement compensée par une forte croissance dans Composite Materials.

### Bridge du chiffre d'affaires net (millions €)



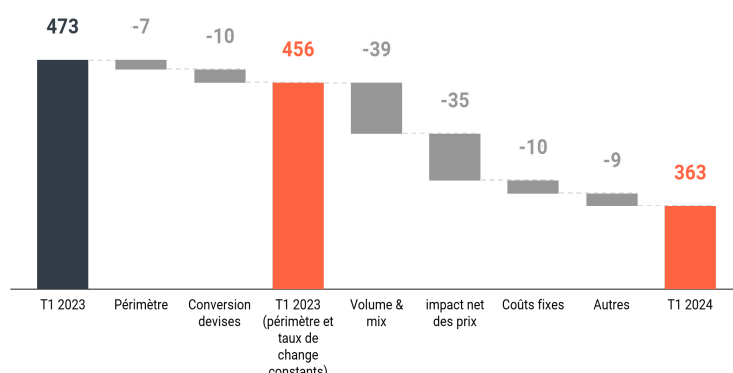
En séquentiel, le chiffre d'affaires net a augmenté de 3%, par rapport au T4 2023, principalement en raison de la hausse dans le segment Consumer & Resources, et dans une moindre mesure dans Specialty Polymers.

La **marge brute** de €583 millions au T1 2024 a diminué de 12% par rapport au T1 2023, principalement en raison de la baisse du chiffre d'affaires net en glissement annuel.

En glissement annuel, la marge brute de 35,9% au T1 2024 a diminué d'environ 70 points de base. La comparaison reste favorable par rapport à la marge brute de 2023 à 34,8%, en hausse de 110 points de base, reflétant la nature spécialisée de nos activités et un mix dans le chiffre d'affaires plus favorable dans le segment Materials qui bénéficie de marges plus élevées.

L'**EBITDA sous-jacent** de €363 millions au T1 2024 a diminué de 23% (ou de 20% organiquement) par rapport à une performance record au T1 2023, en raison de la baisse des volumes et, comme prévu, de la baisse des prix nets. En outre, la performance de l'EBITDA sous-jacent en glissement annuel a été affectée par environ €10 millions de dissynergies liées à la scission partielle de Solvay.

### Bridge de l'EBITDA sous-jacent (millions €)



En séquentiel, l'EBITDA sous-jacent du premier trimestre 2024 a augmenté de 23 %, en données publiées, par rapport au quatrième trimestre 2023. Cela est principalement dû à la hausse de l'EBITDA sous-jacent dans Materials et, dans une moindre mesure, dans Consumer & Resources. Cette hausse a été partiellement compensée par une augmentation séquentielle des dépenses de Corporate & Business services.

La **marge d'EBITDA sous-jacente** de 22,3 % au premier trimestre 2024 a diminué d'environ 380 points de base par rapport au premier trimestre 2023, en raison de la baisse de la marge d'EBITDA du segment Consumer & Resources et, dans une moindre mesure, de la marge d'EBITDA du segment Materials.

En séquentiel, la marge d'EBITDA sous-jacente a augmenté d'environ 370 points de base par rapport au quatrième trimestre 2023, grâce à une marge d'EBITDA plus élevée dans les segments Matériaux et Consumer & Resources, ainsi qu'à un mix favorable.

## Cash flow et dette nette

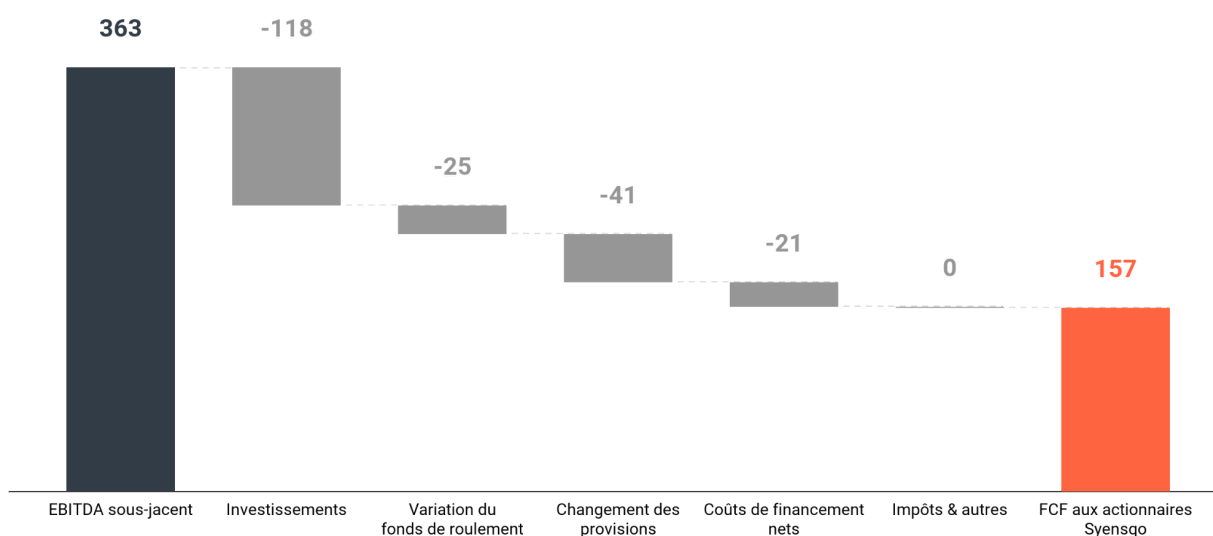
Le **cash flow opérationnel** s'est élevé à €244 millions au T1 2024, comprenant une sortie de €25 millions provenant des mouvements du fonds de roulement et une sortie de €41 millions provenant des mouvements des provisions, principalement en raison des coûts liés aux provisions environnementales.

La **conversion en cash** est définie comme (l'EBITDA sous-jacent +/- les variations du fonds de roulement - les dépenses d'investissement de maintenance) / (l'EBITDA sous-jacent) s'est élevée à 89% sur une base mobile de 12 mois.

Le **free cash flow disponible pour les actionnaires** s'est élevé à €157 millions au T1 2024, dont €118 millions de dépenses d'investissement comprenant €46 millions au titre de la maintenance, €72 millions liés à nos investissements de croissance ainsi que €32 millions liés au règlement d'indemnisation préliminaire au titre de la police d'assurance de responsabilité environnementale liée aux PFAS.

En tenant compte d'une sortie €46 millions liée aux activités de financement, le **cash et les équivalents de cash** s'élevaient à €1 247 millions à la fin du T1 2024, soit une augmentation de €98 millions par rapport au solde de clôture au 31 décembre 2023.

### Bridge Free cash flow (millions €)



La **dette financière nette sous-jacente** s'élevait à €1 495 millions à la fin du T1 2024, contre €1 584 millions à la fin de 2023, ce qui se traduit par un effet de levier stable de 1,0x et un ratio d'endettement de 17,0%.

Sous-jacents (millions d'euros)	T1 2024	Fin 2023	Var. % (T1)
Dette brute	2,814	2,813	0.0%
Dette nette	1,495	1,584	-5.6%
Ratio de levier	1.0x	1.0x	-
Taux d'endettement	17.0%	18.2%	-120 bps

Les **provisions** ont diminué de €168 millions au premier trimestre 2024 à €908 millions, principalement en raison du reclassement du règlement PFAS avec le NJDEP (180 millions de dollars) classé fin mars en autres passifs courants, suite à l'approbation de la Cour le 1er mars 2024.

(millions €)	31 décembre, 2023	Paiements	Nouvelles provisions	Dénouement de provisions	Rendement des actifs	Réévaluations	Changement de périmètre et autres	31 mars, 2024	Variation
Avantages du personnel	-373	6	-8	-26	21	19	-	-361	12
Environnement	-500	29	-8	-5	-	2	161	-321	179
Restructurations et autres	-202	7	-34	-	-	-1	6	-225	-23
<b>Total</b>	<b>-1,076</b>	<b>41</b>	<b>-50</b>	<b>-31</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>167</b>	<b>-908</b>	<b>168</b>

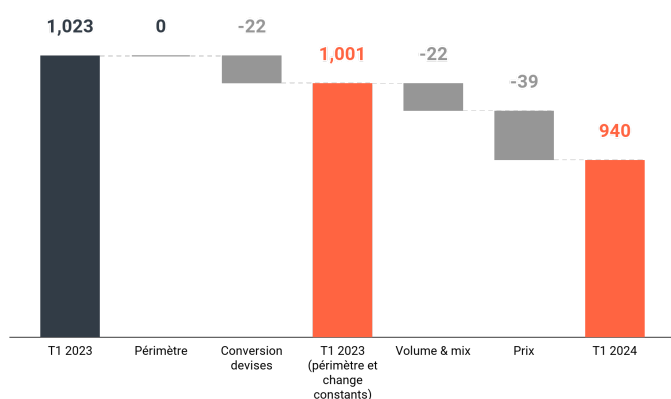
## Performance par segment

Materials (59% du chiffre d'affaires net, 82% de l'EBITDA sous-jacent)

Sous-jacents (millions €)	T1 2024	T1 2023	Var. % (T1)	Var. % (T1) organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>940</b>	1,023	-8.1%	-6.0%
Specialty Polymers	652	773	-15.7%	-13.4%
Composite Materials	288	249	15.6%	16.3%
<b>EBITDA</b>	<b>311</b>	362	-14.0%	-13.2%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>33.1%</b>	35.4%	-230 bps	-

Le **chiffre d'affaires net** de €940 millions au T1 2024 a diminué de 8% en glissement annuel (ou de 6% organiquement) par rapport au T1 2023. La baisse de 8% est due à la combinaison d'une baisse des volumes et des prix dans Specialty Polymers, ainsi qu'à des effets de change défavorables. Cette baisse a été partiellement compensée par une forte croissance du chiffre d'affaires net de Composite Materials, principalement due à des volumes plus élevés.

### Bridge du chiffre d'affaires net (millions €)



Par rapport au T4 2023, le chiffre d'affaires net de Materials a augmenté de 1% au T1 2024, porté par Specialty Polymers. Le chiffre d'affaires net de Composite Materials est resté globalement stable par rapport à un solide T4 2023.

Le chiffre d'affaires net de **Specialty Polymers** de €652 millions au T1 2024 a diminué de 16% en glissement annuel (ou 13% organiquement) par rapport à un T1 2023 record, en raison de la baisse des volumes et des prix. La baisse des volumes est principalement due aux marchés de l'électronique et de la santé ainsi qu'aux ventes via les distributeurs, partiellement compensée par la croissance des volumes dans l'automobile, plus particulièrement dans les batteries pour véhicules électriques. La baisse des prix par rapport à l'année précédente est principalement due aux marchés de la santé et des batteries.

Le chiffre d'affaires net de **Composite Materials** de €288 millions au T1 2024 a augmenté de 16% en glissement et organiquement par rapport au T1 2023, grâce à la croissance des volumes et, dans une moindre mesure, à la hausse des prix. L'augmentation des volumes en glissement annuel est due à une croissance soutenue à la fois dans l'aéronautique civile ainsi que dans les applications spatiales et de défense.

L'**EBITDA sous-jacent** de €311 millions au T1 2024 a diminué de 14% en glissement annuel (ou de 13% organiquement) par rapport à un solide T1 2023, en raison de la baisse de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers, principalement due à la baisse des volumes et des prix nets, plus particulièrement dans le secteur de la santé, ainsi qu'à l'augmentation des dépenses d'exploitation. Cette baisse a été partiellement compensée par la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Composite Materials, grâce à des volumes plus élevés et à des prix nets positifs.

Séquentiellement, l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 19% au T1 2024 par rapport au T4 2023. Cette hausse est principalement due à l'augmentation de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers et, dans une moindre mesure, de Composite Materials.

La **marge d'EBITDA sous-jacente** de 33,1 % au premier trimestre 2024 a diminué de 230 points de base par rapport au premier trimestre 2023. La baisse de la marge EBITDA sous-jacente est due à un mix de ventes défavorable étant donné la plus forte croissance en glissement annuel de Composite Materials par rapport à Specialty Polymers.

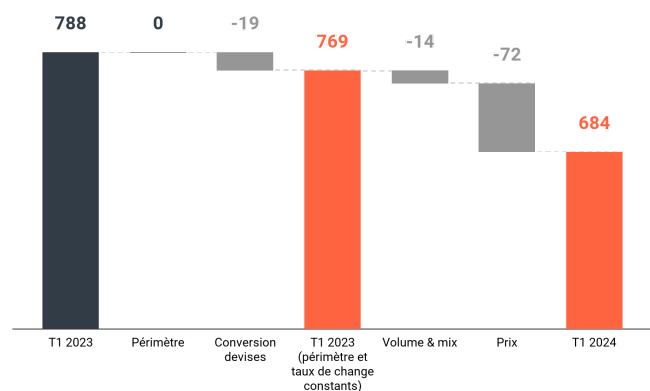
Sur une base séquentielle, la marge EBITDA sous-jacente a augmenté d'environ 500 points de base au premier trimestre 2024, grâce à des améliorations de la marge à la fois dans Composite Materials et Specialty Polymers.

## Consumer & Resources (41% du chiffre d'affaires net, 28% de l'EBITDA sous-jacent)

Sous-jacents (millions €)	T1 2024	T1 2023	Var. % (T1)	Var. % (T1) organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>684</b>	788	-13.2%	-11.1%
Novecare	348	386	-9.9%	-8.4%
Technology Solutions	153	182	-15.6%	-14.2%
Aroma Performance	82	99	-17.6%	-15.2%
Oil & Gas	101	121	-16.8%	-11.7%
<b>EBITDA</b>	<b>106</b>	151	-29.8%	-26.9%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>15.5%</b>	19.2%	-370 bps	-

Le **chiffre d'affaires net** de €684 millions au T1 2024 a diminué de 13% en glissement annuel (ou de 11% organiquement) par rapport au T1 2023. La baisse de 13% est principalement due à la baisse des prix, plus particulièrement dans Novecare et Aroma Performance, ainsi qu'à des effets de change défavorables. Les volumes ont diminué modérément, la croissance des marchés de la consommation et de la construction ayant été compensée par la baisse des volumes dans les ressources et l'environnement, ainsi que de l'agroalimentaire et de l'alimentation.

### Bridge du chiffre d'affaires net de C&R (millions €)



Par rapport au T4 2023, le chiffre d'affaires net de Consumer & Resources a augmenté de 5% au T1 2024, principalement en raison de la hausse du chiffre d'affaires net de Novecare et de Oil & Gas, partiellement compensée par la baisse dans Technology Solutions.

Le chiffre d'affaires net de **Novecare** de €348 millions au T1 2024 a diminué de 10% en glissement annuel (ou de 8% organiquement) par rapport au T1 2023, en raison de la baisse des prix, partiellement compensée par l'augmentation des volumes. La baisse des prix a concerné nos principaux marchés, et plus particulièrement l'agroalimentaire. Cette baisse a été partiellement compensée par une croissance des volumes dans tous les marchés finaux, à l'exception de l'agroalimentaire.

Le chiffre d'affaires net de **Technology Solutions** de €153 millions au T1 2024 a diminué de 16% en glissement annuel (ou de 14% organiquement) par rapport à un solide T1 2023, en raison de la baisse des volumes dans les spécialités minières et phosphorées.

Le chiffre d'affaires d'**Aroma Performance** de €82 millions au T1 2024 a diminué de 18% en glissement annuel (ou de 15% organiquement), par rapport au T1 2023, impacté par une forte concurrence sur les prix dans les marchés de l'alimentation, des arômes et des parfums. Les volumes en glissement annuel sont restés globalement stables.

Au cours du T1 2024, des mesures supplémentaires ont été mises en œuvre pour adapter la structure des coûts fixes afin de soutenir la compétitivité et la performance financière de l'activité, parmi lesquelles la mise en sommeil de certaines lignes de production à Baton Rouge (Etats-Unis) et Saint Fons (France).

Le chiffre d'affaires net de Oil & Gas de €101 millions au T1 2024 a diminué de 17% en glissement annuel (ou de 12% organiquement) par rapport au T1 2023, en raison de la baisse de l'activité de forage aux États-Unis, de la baisse de la demande de gaz naturel ainsi que de la pression concurrentielle.

L'**EBITDA sectoriel sous-jacent** de €106 millions au T1 2024 a diminué de 30% en glissement annuel (ou de 27% organiquement) par rapport au T1 2023. Cela est principalement dû à la baisse des prix nets, principalement dans l'agroalimentaire et les soins à la personne et à la maison et, dans une moindre mesure, à la baisse des volumes, principalement dans l'agroalimentaire, les spécialités minières et phosphorées.

En séquentiel, l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 34% au T1 2024 par rapport au T4 2023. Cela est principalement dû à la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Novecare, plus particulièrement dans la construction et les activités industrielles, et, dans une moindre mesure, dans le pétrole et le gaz, grâce à l'amélioration de la demande.

La **marge d'EBITDA sous-jacente** de 15,5% a diminué de 370 points de base par rapport au T1 2023, principalement en raison de la baisse des contributions d'Aroma Performance, de Technology Solutions et de Oil & Gas.

En séquentiel, la marge d'EBITDA sous-jacente a augmenté d'environ 330 points de base, grâce à des marges plus élevées sur l'ensemble de nos activités, et plus particulièrement chez Novecare.

## Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T1 2024	T1 2023	Var. % (T1)	Var. % (T1) organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	-	2	n.m.	n.m.
<b>EBITDA</b>	<b>-55</b>	-40	-37.3%	-

Corporate & Business services ont eu une contribution négative à l'EBITDA de €55 millions au T1 2024, soit une augmentation de €15 millions d'euros en glissement annuel par rapport au T1 2023, principalement en raison des dissynergies liées à la scission partielle ainsi qu'à des dépenses plus élevées pour nos plateformes de croissance.

## Chiffres clés IFRS

(millions €)	T1 2024	T1 2023	Var. % (T1)	T1 2024	T1 2023	Var. % (T1)	Var. % (T1) organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1,624</b>	1,813	-10.4%	<b>1,624</b>	1,813	-10.4%	-8.3%
<b>EBITDA</b>	<b>317</b>	537	-40.9%	<b>363</b>	473	-23.4%	-20.4%
<i>Marge EBITDA</i>	<b>19.5%</b>	29.6%	-1,010 bps	<b>22.3%</b>	26.1%	-380 bps	-
<b>EBIT</b>	<b>173</b>	386	-55.3%	<b>252</b>	356	-29.4%	-
Charges financières nettes	<b>-22</b>	-34	35.4%	<b>-35</b>	-35	-1.8%	-
Charges d'impôt sur le revenu	<b>-50</b>	-67	24.4%	<b>-60</b>	-63	4.6%	-
<b>Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo</b>	<b>100</b>	285	-65.0%	<b>156</b>	258	-39.6%	-
<b>EPS de base (en €)</b>	<b>0.95</b>	2.69	-64.8%	<b>1.48</b>	2.43	-39.2%	-



## Glossaire

- **Cash flow provenant des activités opérationnelles** sont ceux générés/(utilisés par) les principales activités productrices de revenus du groupe et d'autres activités qui ne sont pas des activités d'investissement ou de financement.
- **Cash conversion** est un ratio utilisé pour mesurer la conversion de l'EBITDA en cash. Il est défini comme suit :  $((\text{EBITDA sous-jacent} +/\text{- Variation du besoin en fonds de roulement} - \text{Dépenses d'investissement de maintenance}) / \text{EBITDA sous-jacent})$ . Les dépenses d'investissement de maintien comprennent les dépenses d'investissement pour la maintenance, la mise en œuvre de la stratégie One Planet et les initiatives de transformation numérique, ainsi que le paiement des obligations locatives.
- **BPA: bénéfice par action.**
- **Free cash flow aux actionnaires de Syensqo:** Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Syensqo pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.
- **Gearing** (ratio d'endettement) est une mesure de la structure du capital et se définit comme suit :  $\text{Dette nette sous-jacente} / (\text{Dette nette sous-jacente} + \text{Fonds propres})$ .
- **Dette nette financière:** Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.
- **Croissance organique:** croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **ROCE:** Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Sous-jacent:** Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Syensqo sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif.
- **Charges financières nettes:** charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).

## Ressources relatives aux Relations Investisseurs

- [Informations financières](#)
- [Stratégie](#)
- [Le titre Syensqo](#)
- [Obligations et notation financière](#)
- [Separation documents](#)
- [Webcasts, présentations et podcasts](#)
- [Rapport Annuel Intégré 2023](#)
- [S'inscrire à notre liste de diffusion](#)

