

# RÉSULTATS DU SECOND TRIMESTRE 2024

POURSUITE DE L'AMÉLIORATION DES VOLUMES D'UNE ANNÉE SUR L'AUTRE

EBITDA SOUS-JACENT DE €378 MILLIONS, CONFORME AUX ATTENTES, AVEC UNE FORTE CONVERSION EN CASH

FOURCHETTE DES PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2024 RESSERRÉE

Sous-jacents (millions €)	T2 2024	T2 2023	T1 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle	S1 2024	S1 2023	Var. annuelle	Var. organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1,708</b>	1,815	1,624	-5.9%	-5.1%	5.2%	<b>3,332</b>	3,628	-8.1%	-6.7%
<b>Marge brute (€)</b>	<b>582</b>	635	583	-8.3%	-	-0.2%	<b>1,165</b>	1,298	-10.2%	-
<b>Marge brute (%)</b>	<b>34.1%</b>	35.0%	35.9%	-90 bps	-	-180 bps	<b>35.0%</b>	35.8%	-80 bps	-
<b>EBITDA</b>	<b>378</b>	433	363	-12.8%	-10.9%	4.1%	<b>740</b>	906	-18.3%	-15.8%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>22.1%</b>	23.8%	22.3%	-170 bps	-	-20 bps	<b>22.2%</b>	25.0%	-280 bps	-
<b>Cash flow opérationnel</b>	<b>43</b>	245	244	-82.3%	-	n.m.	<b>287</b>	657	-56.3%	-
<i>Op. cash flow hors paiement de €167m au NJDEP</i>	<b>210</b>	245	244	-14.1%	-	n.m.	<b>454</b>	657	-30.9%	-
<b>Free Cash Flow</b>	<b>-120</b>	13	157	n.m.	-	n.m.	<b>37</b>	267	-86.2%	-
<i>FCF hors paiement de €167m au NJDEP</i>	<b>47</b>	13	157	n.m.	-	n.m.	<b>204</b>	267	-23.7%	-
<b>Conversion en cash (LTM)</b>	<b>77%</b>	80%	89%	-310 bps	-	n.m.	<b>77%</b>	80%	-310 bps	-
<i>Conv. en cash (LTM) hors paiement de €167m au NJDEP</i>	<b>88%</b>	80%	89%	800 bps	-	-70 bps	<b>88%</b>	80%	800 bps	-
<b>ROCE (LTM)</b>	<b>8.8%</b>	13.1%	9.6%	-430 bps	-	-80 bps	<b>8.8%</b>	13.1%	-430 bps	-

## Faits marquants du T2 2024

- **Le chiffre d'affaires net** de €1,7 milliard a augmenté de 5% en séquentiel, grâce à la croissance de Materials et Consumer & Ressources. En glissement annuel, le chiffre d'affaires net a diminué de 5% organiquement par rapport au T2 2023, sous l'effet d'une baisse des prix (5%), plus particulièrement dans Consumer & Resources et Specialty Polymers. Les volumes sont restés stables en glissement annuel, reflétant la poursuite de l'amélioration de la dynamique par rapport au T1 2024, plus particulièrement dans Novecare; forte performance dans Composite Materials avec une croissance du chiffre d'affaires net de 14% sur un an ;
- **L'EBITDA sous-jacent** de €378 millions a augmenté de 4% en séquentiel ;
- **La marge d'EBITDA** de 22,1% est restée stable en séquentiel, en tenant compte de l'impact net des prix de €-24 millions au cours du trimestre ;
- **Bénéfice net sous-jacent** de €159 millions ;
- En excluant le paiement de €167 millions au Département de la protection de l'environnement du New Jersey (NJDEP), annoncé précédemment, le **cash flow opérationnel** s'élève à €210 millions et le **free cash flow** à €47 millions, avec une **conversion en cash** de 88% ;
- Bilan : **dette nette** de €1,9 milliard, conforme aux attentes, comprenant €154 millions pour le paiement du dividende, €167 millions liés au paiement envers le NJDEP et la reconnaissance d'un passif de €90 millions lié au programme de rachat d'actions ; **ratio d'endettement** de 1,3x ;
- Décision de modifier le calendrier de nos investissements dans l'usine de **matériaux pour batteries en Amérique du Nord** jusqu'à deux ans afin de s'aligner sur la demande de l'industrie.

## Dr. Ilham Kadri, CEO

"Nous avons réalisé un second trimestre 2024 en ligne avec nos prévisions grâce à l'amélioration de la dynamique des volumes d'une année sur l'autre, en particulier chez Novecare, ainsi qu'à notre discipline en matière de prix et à la maîtrise de nos coûts. Nous avons également connu un nouveau trimestre de croissance à deux chiffres dans Composite Materials et avons généré un niveau de cash solide.

Alors que nous prévoyons de renouer avec la croissance des volumes en glissement annuel au second semestre 2024, nous constatons une reprise plus lente sur certains marchés finaux, ainsi qu'une incertitude macroéconomique persistante. Néanmoins, nous restons concentrés sur ce qui est sous notre contrôle : apporter des solutions répondant aux besoins de nos clients, gérer rigoureusement nos coûts et nos dépenses d'investissement pour améliorer encore notre levier opérationnel et nos rendements, ce qui permettra à Syensqo d'assurer la croissance et la création de valeur à mesure que les marchés s'améliorent."

Inscrivez-vous au webcast prévu à 14h00 CEST - [Rapport financier](#) - [Calendrier financier](#)

# Perspectives 2024

Alors que nos résultats du second trimestre 2024 ont bénéficié d'une amélioration de la dynamique des volumes, nous ne prévoyons pas encore une reprise de la demande globale au second semestre 2024 qui soutiendrait la partie supérieure de la fourchette issue de nos perspectives partagées précédemment.

Nous prévoyons désormais une reprise plus lente dans un certain nombre de marchés finaux touchés par une incertitude macroéconomique persistante, plus particulièrement dans les secteurs de l'automobile, de l'agroalimentaire, les applications industrielles et médicales, tandis que nous continuons de nous attendre à une forte croissance sur les marchés de l'aérospatiale et de la défense.

Pour le second semestre 2024, nous prévoyons un retour à la croissance des volumes en glissement annuel, avec une hausse des volumes dans toutes nos activités, et en particulier dans Novacare.

Par conséquent, nos perspectives pour l'ensemble de l'année 2024 sont désormais les suivantes :

- **EBITDA sous-jacent** compris dans la fourchette €1.4 - €1.475 milliard ;
- **Dépenses d'investissement** comprises dans la fourchette €600 - €650 millions ;
- Un **Free Cash Flow** entre €400 - €450 millions, diminué du paiement de €167 millions au département de la protection de l'environnement du New Jersey, effectué en avril 2024.

## Contacts

### Investors & Analysts

Sherief Bakr  
+44 7920 575 989

Bisser Alexandrov  
+33 607 635 280  
[investor.relations@syensqo.com](mailto:investor.relations@syensqo.com)

### Media

Perrine Marchal  
+32 478 32 62 72

Laetitia Schreiber  
+32 487 74 38 07  
[media.relations@syensqo.com](mailto:media.relations@syensqo.com)

## Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

## A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec plus de 13 000 employés.

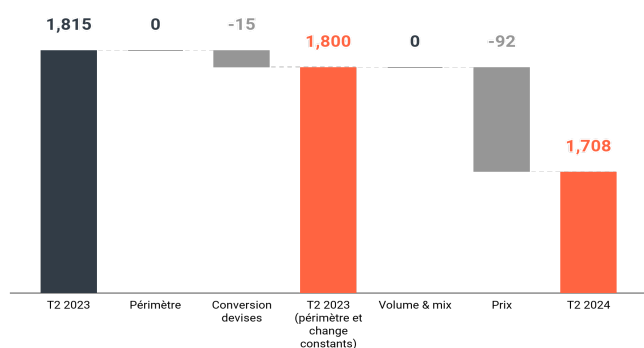
Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

# Financial Review

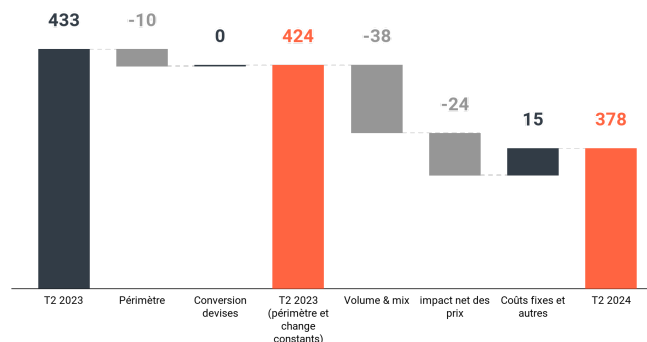
## Compte de résultat

Sous-jacents (millions €)	T2 2024	T2 2023	T1 2024	Var. annuelle	Var. organique	S1 2024	S1 2023	Var. annuelle
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1,708</b>	1,815	1,624	-5.9%	5.2%	<b>3,332</b>	3,628	-8.1%
Marge brute (€)	<b>582</b>	635	583	-8.3%	-0.2%	<b>1,165</b>	1,298	-10.2%
Marge brute (%)	<b>34.1%</b>	35.0%	35.9%	-90 bps	-180 bps	<b>35.0%</b>	35.8%	-80 bps
<b>EBITDA</b>	<b>378</b>	433	363	-12.8%	4.1%	<b>740</b>	906	-18.3%
Marge EBITDA	<b>22.1%</b>	23.8%	22.3%	-170 bps	-20 bps	<b>22.2%</b>	25.0%	-280 bps
<b>EBIT</b>	<b>250</b>	320	252	-22.0%	-0.7%	<b>501</b>	677	-25.9%
Charges financières nettes	<b>-43</b>	-33	-35	33.2%	22.2%	<b>-79</b>	-67	17.0%
Impôts sur le revenu	<b>-49</b>	-75	-60	-34.8%	-18.2%	<b>-109</b>	-138	-21.1%
<b>Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo</b>	<b>159</b>	212	156	-24.9%	2.3%	<b>315</b>	470	-33.0%
<b>Résultat de base par action (en €)</b>	<b>1.51</b>	2.00	1.48	-24.5%	2.0%	<b>2.99</b>	4.44	-32.6%

Bridges chiffre d'affaires net (€ million)



Bridge EBITDA sous-jacent (€ million)



**Chiffre d'affaires net** de €1 708 millions au T2 2024, en baisse de 6% sur un an et de 5% organiquement par rapport au T2 2023. La baisse en glissement annuel est due à la baisse des prix, en particulier dans le segment Consumer & Resources et dans Specialty Polymers. Les volumes sont restés stables par rapport au T2 2023, la croissance dans le segment Consumer & Resources et dans Composite Materials ayant été compensée par la baisse des volumes dans Specialty Polymers.

En séquentiel, le chiffre d'affaires net a augmenté de 5% par rapport au T1 2024, principalement grâce à la hausse des ventes dans toutes nos activités, et plus particulièrement Technology Solutions, Specialty Polymers et Composite Materials.

**Marge brute** de €582 million au T2 2024 en baisse de 8% par rapport au T2 2023, principalement en raison de la baisse de la marge brute dans Materials, partiellement compensée par la hausse de la marge brute dans Consumer & Resources.

En glissement annuel, la marge brute de 34,1% a diminué d'environ 90 points de base. Cette baisse est principalement due à la diminution de la marge brute dans Materials et à un mix défavorable, partiellement compensée par l'augmentation de la marge brute de Consumer & Resources.

**EBITDA sous-jacent** de €378 million au T2 2024, en baisse de 13% sur un an et de 11% organiquement par rapport au T2 2023, en raison d'un mix défavorable et, comme prévu, d'une baisse des prix nets. La performance de l'EBITDA sous-jacent a été affectée par environ €10 millions de dissynergies liées à la scission partielle de Solvay.

En séquentiel, l'EBITDA sous-jacent du T2 2024 a augmenté de 4% par rapport au T1 2024. Cette augmentation est principalement due à la hausse de l'EBITDA sous-jacent dans le segment Consumer & Resources et à la baisse des dépenses dans Corporate & Business Services, partiellement compensée par la baisse de l'EBITDA sous-jacent dans Materials.

**Marge d'EBITDA sous-jacent** de 22,1% au T2 2024, en baisse d'environ 170 points de base par rapport au T2 2023, en raison d'une marge d'EBITDA sous-jacente plus faible et d'un mix d'EBITDA défavorable dans Materials, partiellement compensés par une marge d'EBITDA sous-jacente plus élevée dans Consumer & Ressources.

En séquentiel, la marge EBITDA sous-jacente est restée globalement inchangée, grâce à une marge plus élevée dans Consumer & Resources et une marge plus faible dans Materials, ainsi qu'un mix d'EBITDA sous-jacent défavorable dans Materials.

## Cash flow et dette nette

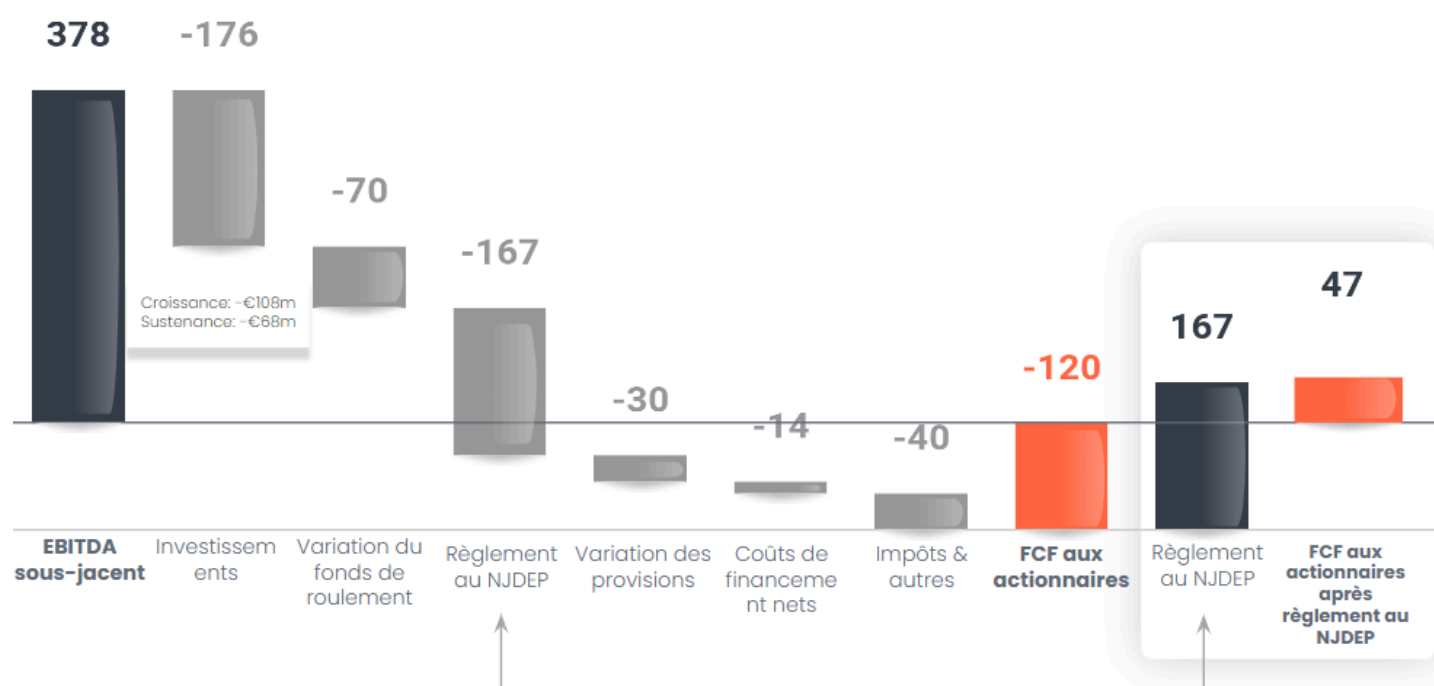
**Cash flow opérationnel** de €43 millions au T2 2024. En ne tenant pas compte du paiement de €167 millions au Département de la protection de l'environnement du New Jersey (NJDEP), le flux de trésorerie opérationnelle s'élève à €210 millions au cours du trimestre. Ce montant comprend une sortie de trésorerie de €52 millions liée aux mouvements du fonds de roulement et €67 millions de paiements d'impôts.

**La Conversion en cash** définie comme (l'EBITDA sous-jacent +/- les variations du fonds de roulement - les dépenses d'investissement de maintenance) / (l'EBITDA sous-jacent) ressort à 77% sur une 12 mois en glissement, ou de 88%, hors paiement au NJDEP.

**Free cash flow disponible pour les actionnaires** de €-120 millions au T2 2024. En excluant les €167 millions liés au paiement au NJDEP, le free cash flow pour les actionnaires s'est élevé à €47 millions. Ce montant comprend €176 millions de dépenses d'investissement, dont €68 millions pour la maintenance et €108 millions pour la croissance.

En tenant compte de la sortie de trésorerie de €14 millions liée au paiement des intérêts et de €154 millions liés au paiement du dividende au cours du T2 2024, le **cash et les équivalents de cash** s'élevaient à €793 millions à la fin du T2 2024.

Bridge Free cash flow (millions €)



**Dette financière nette** de €1 903 millions à la fin du T2 2024, contre €1 584 millions à la fin de 2023, soit un effet de levier de 1,3x et un ratio d'endettement de 21%. L'augmentation de la dette financière nette sous-jacente est principalement due au paiement de €167 millions au Département de la protection de l'environnement du New Jersey et au paiement de €154 millions de dividendes, ainsi qu'à la comptabilisation d'un passif de €90 millions lié au rachat structuré d'actions annoncé en juin 2024.

Sous-jacents (millions d'euros)	T2 2024	Fin 2023	Var. annuelle
<b>Dette brute</b>	<b>2,789</b>	2,813	-0.9%
<b>Dette nette</b>	<b>1,903</b>	1,584	20.1%
<b>Ratio de levier</b>	<b>1.3x</b>	1.0x	-
<b>Taux d'endettement</b>	<b>21.2%</b>	18.2%	300 bps

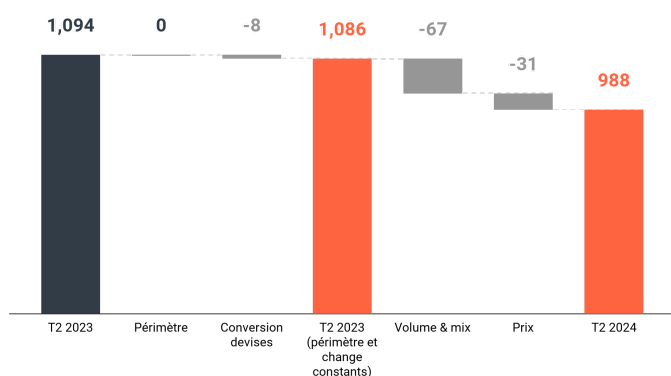
## Performance par segment

### Materials (58% du chiffre d'affaires net, 71% de l'EBITDA sous-jacent)

\* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2024	T2 2023	T1 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle	S1 2024	S1 2023	Var. annuelle	Var. organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>988</b>	1,094	940	-9.7%	-9.0%	5.1%	<b>1,928</b>	2,117	-8.9%	-7.6%
Specialty Polymers	<b>679</b>	823	652	-17.6%	-16.5%	4.0%	<b>1,331</b>	1,597	-16.6%	-15.0%
Composite Materials	<b>309</b>	271	288	14.3%	13.3%	7.4%	<b>597</b>	520	14.9%	14.7%
<b>EBITDA</b>	<b>303</b>	365	311	-17.1%	-17.3%	-2.8%	<b>614</b>	727	-15.5%	-15.3%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>30.6%</b>	33.3%	33.1%	-270 bps	-	-250 bps	<b>31.8%</b>	34.3%	-250 bps	-

#### Bridge chiffre d'affaires net Materials (€ million)



**Chiffre d'affaires net** de €988 millions au T2 2024, en baisse de 10% sur un an et de 9% organiquement par rapport au T2 2023. La baisse de 9% sur un an est principalement due à la baisse des volumes et des prix dans Specialty Polymers. Cette baisse a été partiellement compensée par la forte croissance de Composite Materials, portée par la hausse des volumes et des prix.

En séquentiel, le chiffre d'affaires net de Materials a augmenté de 5% par rapport au T1 2024 grâce à l'augmentation des ventes de Specialty Polymers et Composite Materials.

Le chiffre d'affaires net de **Specialty Polymers** ressort à €679 millions au T1 2024, en recul de 18% sur un an et de 17% organiquement par rapport au T2 2023. La baisse est due au recul des volumes et, dans une moindre mesure, de la baisse des prix. La baisse des volumes est principalement due aux marchés des applications industrielles, des ressources & de l'environnement, et de la santé, ainsi qu'aux ventes réalisées par l'intermédiaire de distributeurs. La baisse des prix s'explique principalement par la performance des marchés finaux de l'automobile, de l'emballage alimentaire et de la construction.

Le chiffre d'affaires net de **Composite Materials** ressort à €309 millions au T2 2024, en hausse de 14% sur un an et de 13% organiquement par rapport au T2 2023, en raison de la croissance des volumes et de la hausse des prix. La forte augmentation est due à la croissance soutenue dans l'aviation commerciale ainsi que dans les applications spatiales et de défense.

**EBITDA sous-jacent** à €303 millions au T2 2024, en recul de 17% sur un an et organiquement par rapport au T2 2023, en raison de la baisse dans Specialty Polymers, principalement due à des volumes plus faibles, à un mix défavorable et à des prix nets plus faibles. Cette baisse a été partiellement compensée par la hausse dans Composite Materials, due aux prix et des volumes soutenus.

Dans Materials, les prix nets sont restés globalement stables, avec des prix nets positifs dans Composite Materials, ce qui a compensé la réduction attendue des prix nets dans Specialty Polymers.

En séquentiel, l'EBITDA sous-jacent du segment a diminué de 3% par rapport au T1 2024, en raison de la baisse dans Composite Materials.

**Marge d'EBITDA sous-jacent** de 30.6% au T2 2024, recule d'environ 270 points de base par rapport au T2 2023. La baisse de la marge est due à une marge plus faible dans Materials, ainsi qu'à un mix défavorable, étant donné la plus forte croissance en glissement annuel de Composite Materials par rapport à Specialty Polymers. Ceci a été partiellement compensé par la forte amélioration de la marge sur un an dans Composite Materials.

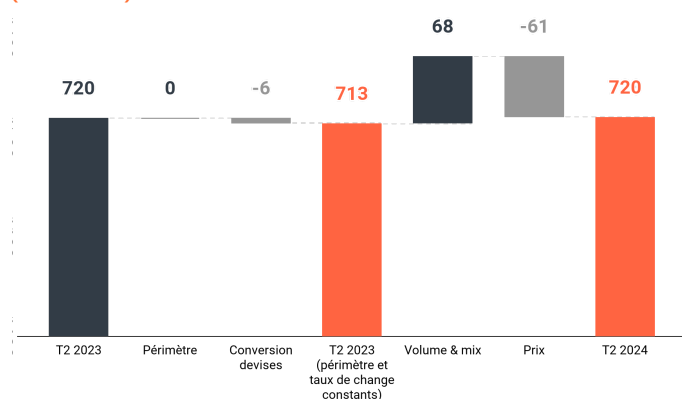
En séquentiel, la marge EBITDA sous-jacente a diminué d'environ 250 points de base par rapport au T1 2024, sous l'effet de la baisse de la marge de Composite Materials et, dans une moindre mesure, de Specialty Polymers.

## Consumer & Resources (42% du chiffre d'affaires net, 29% de l'EBITDA sous-jacent)

\* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2024	T2 2023	T1 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle	S1 2024	S1 2023	Var. annuelle	Var. organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>720</b>	720	684	0.1%	0.9%	5.3%	<b>1,404</b>	1,508	-6.9%	-5.3%
Novecare	<b>350</b>	338	348	3.5%	4.0%	0.6%	<b>698</b>	724	-3.6%	-2.6%
Technology Solutions	<b>182</b>	176	153	3.7%	5.0%	18.9%	<b>336</b>	357	-6.1%	-4.8%
Aroma Performance	<b>83</b>	89	82	-6.3%	-5.6%	2.1%	<b>165</b>	188	-12.2%	-10.6%
Oil & Gas	<b>105</b>	117	101	-10.6%	-9.1%	3.4%	<b>206</b>	238	-13.7%	-10.4%
<b>EBITDA</b>	<b>125</b>	107	106	17.1%	19.3%	17.9%	<b>231</b>	258	-10.4%	-7.5%
<b>Marge d'EBITDA</b>	<b>17.4%</b>	14.8%	15.5%	250 bps	-	190 bps	<b>16.5%</b>	17.1%	-60 bps	-

### Bridge chiffre d'affaires net Consumer & Resources (€ million)



Le **Chiffre d'affaires net** de €720 millions au T2 2024 est resté stable sur un an, mais a augmenté de 1% organiquement par rapport au T2 2023. La performance est principalement liée à la hausse des volumes sur l'ensemble de nos activités, et plus particulièrement dans Novecare, compensée par la baisse des prix (Novecare et Aroma Performance).

En séquentiel, le chiffre d'affaires net de Consumer & Resources a augmenté de 5% par rapport au T1 2024, grâce surtout à la hausse dans Technology Solutions.

Le chiffre d'affaires net de **Novecare** de €350 millions au T2 2024, est en hausse de 4% sur un an et organiquement par rapport au T2 2023, grâce à l'augmentation des volumes sur nos principaux marchés, et plus particulièrement dans l'agroalimentaire, la construction et ceux liés à la consommation, partiellement compensée par la baisse des prix, et plus particulièrement dans l'agroalimentaire.

Le chiffre d'affaires net de **Technology Solutions** de €182 millions au T2 2024, en hausse de 4% sur un an et de 5% organiquement par rapport au T2 2023, grâce à l'augmentation des volumes des additifs pour polymères et des solutions pour l'exploitation minière.

Le chiffre d'affaires net d'**Aroma Performance** de €83 millions au T2 2024 recule de 6% sur un an et organiquement, par rapport au T2 2023, la hausse des volumes sur les marchés de l'alimentation, des arômes et des parfums ayant été annulée par la baisse des prix. En séquentiel, le chiffre d'affaires net a augmenté de 2% par rapport au T1 2024.

Le chiffre d'affaires net de **Oil & Gas** de €105 millions au T2 2024 est en baisse de 11% sur un an et de 9% organiquement, par rapport au T1 2023, en raison d'une activité de forage aux États-Unis, de la baisse de la demande de gaz naturel ainsi qu'à l'accroissement de la pression concurrentielle.

**EBITDA sous-jacent** de €125 millions au T2 2024, en hausse de 17% sur un an et de 19% organiquement par rapport au T2 2023. Cette augmentation est due principalement à la hausse de l'EBITDA sous-jacent d'Aroma Performance et de Technology Solutions.

En séquentiel, l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 18% par rapport au T1 2024, principalement en raison de la hausse de l'EBITDA sous-jacent de Technology Solutions, plus particulièrement dans les solutions minières, ainsi que d'Aroma Performance, qui a bénéficié des mesures de restructuration et des actions mises en place pour soutenir sa performance financière.

**Marge d'EBITDA sous-jacent** de 17.4%, en hausse d'environ 250 points de base par rapport au T2 2023, principalement en raison de l'augmentation de la marge des Technology Solutions et, dans une moindre mesure, d'Aroma Performance.

En séquentiel, la marge a augmenté d'environ 190 points de base, grâce à des marges plus élevées dans la plupart de nos activités, et plus particulièrement dans Technology Solutions et, dans une moindre mesure, Aroma Performance.

## Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T2 2024	T2 2023	T1 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle	S1 2024	S1 2023	Var. annuelle	Var. organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>0</b>	2	0	n.m.	n.m.	n.m.	<b>0</b>	4	n.m.	n.m.
<b>EBITDA</b>	<b>-50</b>	-39	-54	27.6%	-6.6%	-8.1%	<b>-105</b>	-79	32.6%	-10.2%

Le segment Corporate & Business Services a eu une contribution négative de €50 million à l'EBITDA du Groupe au T2 2024, soit une augmentation de €11 millions sur un an par rapport au T2 2023, principalement en raison des dissynergies liées à la scission partielle ainsi qu'à des dépenses plus élevées pour nos plateformes de croissance.

## Chiffres clés IFRS

(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	T2 2024	T2 2023	Var. annuelle	T2 2024	T2 2023	Var. annuelle	Var. organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>1,708</b>	<b>1,815</b>	<b>-5.9%</b>	<b>1,708</b>	<b>1,815</b>	<b>-5.9%</b>	-5.1%
<b>EBITDA</b>	<b>336</b>	<b>155</b>	<b>116.8%</b>	<b>378</b>	<b>433</b>	<b>-12.8%</b>	-10.9%
Marge EBITDA	19.7%	8.5%	n.m.	22.1%	23.8%	-170 bps	-
<b>EBIT</b>	<b>174</b>	<b>9</b>	<b>n.m.</b>	<b>250</b>	<b>320</b>	<b>-22.0%</b>	-
Charges financières nettes	-43	-32	35.0%	-43	-33	33.2%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-104	38	n.m.	-49	-75	-34.8%	-
<b>Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo</b>	<b>29</b>	<b>15</b>	<b>91.3%</b>	<b>159</b>	<b>212</b>	<b>-24.9%</b>	-
<b>EPS de base (en €)</b>	<b>0.28</b>	<b>0.14</b>	<b>92.5%</b>	<b>1.51</b>	<b>2.00</b>	<b>-24.4%</b>	-

(millions €)	IFRS			Sous-jacents			
	S1 2024	S1 2023	Var. annuelle	S1 2024	S1 2023	Var. annuelle	Var. organique
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>3,332</b>	<b>3,628</b>	<b>-8.1%</b>	<b>3,332</b>	<b>3,628</b>	<b>-8.1%</b>	-6.7%
<b>EBITDA</b>	<b>653</b>	<b>692</b>	<b>-5.7%</b>	<b>740</b>	<b>906</b>	<b>-18.3%</b>	-15.8%
Marge EBITDA	19.6%	19.1%	50 bps	22.2%	25.0%	-280 bps	-
<b>EBIT</b>	<b>347</b>	<b>395</b>	<b>-12.3%</b>	<b>501</b>	<b>677</b>	<b>-25.9%</b>	-
Charges financières nettes	-65	-66	-1.6%	-79	-67	17.0%	-
Charges d'impôt sur le revenu	-154	-28	n.m.	-109	-138	-21.2%	-
<b>Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo</b>	<b>129</b>	<b>300</b>	<b>-57.1%</b>	<b>315</b>	<b>470</b>	<b>-33.0%</b>	-
<b>EPS de base (en €)</b>	<b>1.22</b>	<b>2.83</b>	<b>-56.8%</b>	<b>2.99</b>	<b>4.44</b>	<b>-32.6%</b>	-

## Glossaire

- **Cash flow provenant des activités opérationnelles, ou cash flow opérationnel**, sont ceux générés/(utilisés par) les principales activités productrices de revenus du groupe et d'autres activités qui ne sont pas des activités d'investissement ou de financement.
- **Cash conversion** est un ratio utilisé pour mesurer la conversion de l'EBITDA en cash. Il est défini comme suit :  $((\text{EBITDA sous-jacent} +/\text{- Variation du besoin en fonds de roulement} - \text{Dépenses d'investissement de maintenance}) / \text{EBITDA sous-jacent})$ . Les dépenses d'investissement de maintien comprennent les dépenses d'investissement pour la maintenance, la mise en œuvre de la stratégie One Planet et les initiatives de transformation numérique, ainsi que le paiement des obligations locatives.
- **BPA: bénéfice par action.**
- **Free cash flow aux actionnaires de Syensqo**: Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Syensqo pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.
- **Gearing** (ratio d'endettement) est une mesure de la structure du capital et se définit comme suit :  $\text{Dette nette sous-jacente} / (\text{Dette nette sous-jacente} + \text{Fonds propres} - \text{Obligation hybrides en dans les fonds propres})$
- **Dette nette financière**: Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.
- **Croissance organique**: croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **ROCE**: Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Sous-jacent**: Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Syensqo sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif.
- **Charges financières nettes**: charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).

## Ressources relatives aux Relations Investisseurs

- [Informations financières](#)
- [Stratégie](#)
- [Le titre Syensqo](#)
- [Obligations et notation financière](#)
- [Separation documents](#)
- [Webcasts, présentations et podcasts](#)
- [Rapport Annuel Intégré 2023](#)
- [S'inscrire à notre liste de diffusion](#)

