

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION** (à la date du dépôt)DÉNOMINATION **Syensqo**Forme juridique<sup>1</sup> : **Société anonyme**Adresse: **Rue de la Fusée**N°: **98**Code postal: **1130**Commune: **Haren**Pays: **Belgique**Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de **Bruxelles, francophone**Adresse Internet<sup>2</sup>: **www.syensqo.com**Adresse e-mail<sup>2</sup>:

Numéro d'entreprise

**0798.896.453**DATE **06-12-2024** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.Ce dépôt concerne<sup>3</sup> : les COMPTES ANNUELS en **EURO**<sup>4</sup> approuvés par l'assemblée générale du **06-05-2025** les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du **01-01-2024** au **31-12-2024**l'exercice précédent des comptes annuels du **27-02-2023** au **31-12-2023**Les montants relatifs à l'exercice précédent sont / ~~ne sont pas~~<sup>5</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.Nombre total de pages déposées: **60**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 2.2, 6.1, 6.2.4, 6.3.4, 6.3.5, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14

Signature  
(nom et qualité)Signature  
(nom et qualité)

1 Le cas échéant, la mention "en liquidation" est ajoutée à la forme juridique.

2 Mention facultative.

3 Cocher les cases ad-hoc.

4 Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

5 Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**Kadri Ilham**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 24/05/2023, fin: 04/05/2027

**Thorne Rosemary**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 08/12/2023, fin: 04/05/2027

**Baan Roeland**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 08/12/2023, fin: 04/05/2027

**de Viron Françoise**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 08/12/2023, fin: 04/05/2027

**Janssen Edouard**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 08/12/2023, fin: 04/05/2027

**Leslie Nadine**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 08/12/2023, fin: 04/05/2027

**Lievonen Matti**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 08/12/2023, fin: 04/05/2027

**Meaney Mary**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 08/12/2023, fin: 04/05/2027

**Van de Kerkhof Heike**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 08/12/2023, fin: 04/05/2027

**Waldron Julian**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, Belgique

Mandat: Administrateur, début: 08/12/2023, fin: 04/05/2027

**EY Bedrijfsrevisoren SRL 0446.334.711**

Kouterveldstraat 7b, boîte 001, 1831 Diegem, Belgique

Numéro de membre: B00160

Mandat: Commissaire, début: 27/05/2023, fin: 04/05/2027

Représenté par:

1 Kaisin Marie

Kouterveldstraat 7b , boîte 001 1831 Diegem Belgique

, Numéro de membre : A02490

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<u>9.200.778.707</u>	<u>8.457.626.996</u>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	45.305.756	35.998.817
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	85.904.857	72.786.372
Terrains et constructions		22	56.705.305	51.063.080
Installations, machines et outillage		23	10.029.196	11.637.200
Mobilier et matériel roulant		24	2.015.982	1.609.577
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	17.154.373	8.476.514
<b>Immobilisations financières</b>	6.4 / 6.5.1	28	9.069.568.095	8.348.841.807
Entreprises liées	6.15	280/1	9.059.373.704	8.337.535.464
Participations		280	7.613.573.055	7.959.857.555
Créances		281	1.445.800.649	377.677.909
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	10.194.391	11.306.343
Actions et parts		284	9.493.890	10.631.342
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	700.501	675.001

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<u>1.492.682.136</u>	<u>3.215.699.725</u>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	1.070.604.315	2.398.365.042
Créances commerciales		40	509.175.637	539.129.795
Autres créances		41	561.428.678	1.859.235.246
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1 / 6.6	50/53	172.563.711	455.000.000
Actions propres		50	70.213.925	
Autres placements		51/53	102.349.786	455.000.000
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	229.976.451	349.281.697
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	19.537.660	13.052.986
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	10.693.460.843	11.673.326.721

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
		10/15	<u>7.581.490.997</u>	<u>8.030.878.514</u>
<b>Apport</b>		10/11	2.373.230.471	2.373.230.471
Capital	6.7.1	10	1.351.624.293	1.351.624.293
Capital souscrit		100	1.351.624.293	1.351.624.293
Capital non appelé <sup>6</sup>		101		
En dehors du capital		11	1.021.606.178	1.021.606.178
Primes d'émission		1100/10	1.021.606.178	1.021.606.178
Autres		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>				
		12		
<b>Réserves</b>				
		13	1.801.951.053	1.865.788.498
Réserves indisponibles		130/1	205.370.205	135.156.279
Réserve légale		130	135.156.279	135.156.279
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312	70.213.925	
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132	653.384.934	653.384.934
Réserves disponibles		133	943.195.915	1.077.247.285
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14	3.406.309.473	3.791.859.545
<b>Subsides en capital</b>				
		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net <sup>7</sup></b>				
		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>				
		16	<u>120.147.157</u>	<u>90.634.785</u>
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
		160/5	120.147.157	90.634.785
Pensions et obligations similaires		160	21.017.843	8.496.546
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	99.129.314	82.138.239
<b>Impôts différés</b>				
		168		

<sup>6</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>7</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>		17/49	<u>2.991.822.688</u>	<u>3.551.813.422</u>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	1.001.234.819	1.601.426.328
Dettes financières		170/4	1.000.000.000	1.600.191.509
Emprunts subordonnés		170	500.000.000	500.000.000
Emprunts obligataires non subordonnés		171	500.000.000	500.000.000
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		600.000.000
Autres emprunts		174		191.509
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	1.234.819	1.234.819
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	1.979.857.466	1.938.907.601
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43	50.506.571	10.579.163
Etablissements de crédit		430/8	50.003.643	10.370.412
Autres emprunts		439	502.928	208.751
Dettes commerciales		44	112.488.282	69.742.187
Fournisseurs		440/4	112.488.282	69.742.187
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46	7.812.084	7.387.570
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	101.722.258	122.122.945
Impôts		450/3	63.636.333	92.791.470
Rémunérations et charges sociales		454/9	38.085.925	29.331.475
Autres dettes		47/48	1.707.328.272	1.729.075.735
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	10.730.403	11.479.494
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	10.693.460.843	11.673.326.721

<sup>6</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit.

<sup>7</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres.

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	779.964.342	239.206.248
Chiffre d'affaires	6.10	70		
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72	22.365.139	9.475.934
Autres produits d'exploitation	6.10	74	681.106.806	179.735.359
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	76.492.397	49.994.956
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	771.151.034	389.196.612
Approvisionnements et marchandises		60	818.006	321.979
Achats		600/8	818.006	321.979
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	483.190.811	190.362.411
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	95.755.160	40.514.110
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	24.879.218	11.015.550
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4	16.831.188	12.795.712
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8	23.332.725	-29.089.678
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	11.799.329	12.689.032
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	114.544.598	150.587.495
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> (+)/(-)		9901	8.813.308	-149.990.364

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	327.250.783	153.247.484
Produits financiers récurrents		75	327.211.141	151.949.183
Produits des immobilisations financières		750	142.227.571	80.318
Produits des actifs circulants		751	104.761.779	65.106.681
Autres produits financiers	6.11	752/9	80.221.792	86.762.184
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	39.642	1.298.300
<b>Charges financières</b>		65/66B	540.401.672	301.729.568
Charges financières récurrentes	6.11	65	191.914.792	162.945.418
Charges des dettes		650	111.306.189	87.087.218
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651		
Autres charges financières		652/9	80.608.603	75.858.200
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	348.486.880	138.784.150
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b>	(+)/(-)	9903	-204.337.581	-298.472.448
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	11.059.146	1.156.855
Impôts		670/3	11.802.851	1.488.588
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	743.705	331.734
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	(+)/(-)	9904	-215.396.727	-299.629.303
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b>	(+)/(-)	9905	-215.396.727	-299.629.303



**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	(+)/(-)	9906	3.576.462.818	3.963.379.341
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	(9905)	-215.396.727	-299.629.303
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	3.791.859.545	4.263.008.644
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>		791/2		
sur l'apport		791		
sur les réserves		792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>		691/2		
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920		
aux autres réserves		6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	(+)/(-)	(14)	3.406.309.473	3.791.859.545
<b>Intervention des associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/7	170.153.345	171.519.796
Rémunération de l'apport		694	170.153.345	171.519.796
Administrateurs ou gérants		695		
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES****FRAIS DE DÉVELOPPEMENT****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.068.988
8021	1.016	
8031	82.762	
8041	85.250	
8051	13.072.492	
8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.068.988
8071		
8081		
8091		
8101		
8111		
8121	13.068.988	
81311	<u>3.504</u>	

**FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT AVANT LE 1ER JANVIER 2016**

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8055P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312		

**FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT APRÈS LE 31 DÉCEMBRE 2015**

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice
8056	19.972.528
8126	19.972.528
81313	<u>0</u>

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,  
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	66.809.030
8022	31.120	
8032		
8042	12.017.860	
8052	78.858.010	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	47.047.645
8072	6.440.739	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	53.488.383	
211	<u>25.369.627</u>	

**ACOMPTES VERSÉS****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8054P	xxxxxxxxxxxxxxx	16.237.432
8024	15.798.303	
8034		
8044	-12.103.110	
8054	19.932.625	
8124P	xxxxxxxxxxxxxxx	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213	<u>19.932.625</u>	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	58.367.436
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	5.756.410	
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181	1.792.892	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8191	65.916.738	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8251		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.304.356
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8271	1.907.077	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8321	9.211.433	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(22)	<u>56.705.305</u>	

**INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.698.312
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	2.851.583	
Cessions et désaffectations	8172	182.262	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	1.291.957	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8192	34.659.590	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8252		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.061.112
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8272	5.751.543	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	182.262	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8322	24.630.393	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(23)	<u>10.029.196</u>	

**MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.446.868
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	493.504	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	505.734	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	4.446.106	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.837.291
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	592.833	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	2.430.124	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(24)	<u>2.015.982</u>	



**IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.476.514
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	12.268.441
Cessions et désaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	-3.590.582
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8196	17.154.373
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>		
8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8256	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>		
8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>		
Actés	8276	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8326	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(27)	<u>17.154.373</u>

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.900.234.606
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	61.500	
Cessions et retraits	8371	0	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	11.900.296.106	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.940.377.051
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471	346.346.000	
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521	4.286.723.051	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(280)	<u>7.613.573.055</u>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>377.677.909</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	1.068.122.740	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(281)	<u>1.445.800.649</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.684.006
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363	1.050.000	
Cessions et retraits	8373	86.214	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393	17.647.792	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.052.663
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473	2.140.880	
Reprises	8483	39.642	
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523	8.153.902	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8543		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(284)	<u>9.493.890</u>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>675.001</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583	25.500	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(285/8)	<u>700.501</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653		

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Solvay Participations Belgique</b> Société anonyme Rue de la Fusée 98 1130 Haren Belgique 0403.409.340	Ordinaires	151.995.651	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	4.048.655.211	553.835.987
<b>Solvay Finance (Luxembourg)</b> Société anonyme PARC D'ACTIVITES DE CAPELLEN 36 8308 Capellen Luxembourg 39650	Ordinaires	1.600.125	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	1.162.880.186	120.856.908
<b>Solvay Kemija d.o.o.</b> Société étrangère sans établissement belge avec représentant pour la TVA LJUDEVITA POSAVSKOG 32 , boîte B 10000 Zagreb Croatie	Ordinaires	503	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	472.487	97.641
<b>Solvay Specialty Polymers Belgium</b> Société anonyme Rue de la Fusée 98 1130 Haren Belgique 0880.405.949	Ordinaires	6.782.496	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	39.828.842	13.807.820
<b>Rhodia Holdings Ltd</b> Pas de forme juridique Trinity Street / B69 ALW Oldbury West Midlands Royaume-Uni 03129113	Ordinaires	1.075.298.156	100,00	0,00	31/12/2023	GBP	154.015.000	-93.964.000
<b>Solvay Bucharest srl</b> Pas de forme juridique Str. Domnita Ruxandra 12 020 562 Bucarest Roumanie	Ordinaires	66.141	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	5.701.045	2.393.440

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Solvay CR s.r.o.</b> Pas de forme juridique Za potokem 46/4 1066 00 Praha République Tchèque	Ordinaires	866	100,00	0,00	31/12/2023	CZK	29.254.000	7.358.000
<b>Solvay Istanbul Kimya Ltd STI</b> Société étrangère sans établissement belge avec représentant pour la TVA Giz 2000 Plaza 13 34398 Maslak, Istanbul Turquie	Ordinaires	600	100,00	0,00	31/12/2023	TRY	132.094.157	-11.084.986
<b>Solvay Ltd (Shanghai)</b> Société étrangère sans établissement belge avec représentant pour la TVA JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL ZONE 201108 Shanghai Chine	Ordinaires	5.400.000	90,00	10,00	31/12/2023	CNY	252.647.261	40.376.898
<b>Solvay Holding Inc</b> Société étrangère sans établissement belge avec représentant pour la TVA Carenergie Center 504 08540 Princetown NJ Etats-Unis	Ordinaires	5.001	48,01	51,98	31/12/2023	USD	5.471.000.000	-372.000.000
<b>SOFINNOVA GREEN SEED FUND</b> Pas de forme juridique Rue de Surene 17 75008 Paris France	Ordinaires	500.000	22,22	0,00	31/12/2023	EUR	38.802.671	-24.292
<b>Solvay France</b> Société anonyme Rue des Cuirassiers 9 69003 Lyon France	Ordinaires	23.404.018	15,72	84,26	31/12/2023	EUR	2.807.647.907	113.635.244

## INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) of (-) (en unités)
<b>Conduit Ventures II Ltd</b> Société étrangère sans établissement belge avec représentant pour la TVA Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS Londres Royaume-Uni	Ordinaires	4.558.289	13,86	0,00	31/12/2023	EUR	10.740.057	-1.488.791
<b>Solvay Solutions Italia S.p.A.</b> Société étrangère sans établissement belge avec représentant pour la TVA Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italie	Ordinaires	10.580.000	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	128.984.398	88.229.287
<b>SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A.</b> Pas de forme juridique Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italie	Ordinaires	374.187.000	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	1.142.288.519	250.944.310
<b>SOLVAY SERVICIOS, S.L.</b> Pas de forme juridique CL Bausa 9-11 , boîte BJ D2 2800 MADRID Espagne	Ordinaires	3.000	100,00	0,00	31/12/2023	EUR	54.134	51.539

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b>	51		
Actions et parts – Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		
Actions et parts – Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
<b>Titres à revenu fixe</b>	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b>	53	102.349.786	455.000.000
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686	102.349.786	455.000.000
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b>	8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

Charges payées d'avance  
Intérêts à recevoir  
Divers

Exercice
6.342.959
10.853.212
2.341.489

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT****ETAT DU CAPITAL****Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.351.624.293
(100)	1.351.624.293	

Modifications au cours de l'exercice

Annulation d'actions propres au 05/12/2024

Annulation d'actions propres au 30/12/2024

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions sans désignation de valeur nominale

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	0	-658.488
	0	-185.000
	1.351.624.293	105.032.929
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	43.181.949
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	61.850.980

**Capital non libéré**

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

**Capital autorisé non souscrit**

Codes	Exercice
8721	11.947.933
8722	928.458
8731	8.382.230
8732	651.372
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	



**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<b>Solvac</b> Rue des champs Elysées 43 1050 Ixelles Belgique 0423.898.710	actions	32.621.583	0	31,06
<b>Blackrock Inc</b> Hudson Yards 50 10001 New York Etats-Unis	actions	3.821.308	0	3,63
<b>Standard investments LLC</b> West 57th Street, 47th Floor 9 10019 New York Etats-Unis	actions	3.117.000	0	3,02
<b>Norges Bank</b> Bankplassen 2 , boîte 1179 01077 Oslo Norvège	actions	3.115.800	0	2,97
<b>Syensqo Stock Option Management</b> rue de la Fusée 98 1130 Haren Belgique 1002.976.931	actions	651.372	0	0,62

**PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES****VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT**

	Exercice
Provision pour fin de contrat	38.977.000
Provision pour rémediation de site industriel (France)	24.500.000
Provision pour la performance achats et l'excellence de la chaine d'approvisionnement	18.000.000
Provision PSU	17.431.756
Autres	220.558

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF****VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE****Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes sur commandes
Autres dettes

Codes	Exercice
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	1.000.000.000
8812	500.000.000
8822	500.000.000
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	1.234.819
8912	1.001.234.819
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année****Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes sur commandes
Autres dettes

**Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir****Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières
Emprunts subordonnés
Emprunts obligataires non subordonnés
Dettes de location-financement et dettes assimilées
Etablissements de crédit
Autres emprunts
Dettes commerciales
Fournisseurs
Effets à payer
Acomptes sur commandes
Autres dettes

**Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir**

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes salariales et sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges****Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières

Emprunts subordonnés

Emprunts obligataires non subordonnés

Dettes de location-financement et dettes assimilées

Etablissements de crédit

Autres emprunts

Dettes commerciales

Fournisseurs

Effets à payer

Acomptes sur commandes

Dettes fiscales, salariales et sociales

Impôts

Rémunérations et charges sociales

Autres dettes

**Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 178/9 du passif)

Dettes fiscales échues

Dettes fiscales non échues

Dettes fiscales estimées

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 178/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale

Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	63.636.333
450	
9076	
9077	38.085.925

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Charges à imputer (intérêts, ...)

Exercice
10.730.403



**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754	59.619.548	50.582.149
Autres			
Ecart de conversion de devises		7.619.782	29.337.098
Produits de swap de devises		12.982.446	6.469.969
Autres		16	372.968
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b>	6501		
<b>Intérêts portés à l'actif</b>	6502		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées	6510		
Reprises	6511		
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées	654	60.232.670	48.080.926
Ecart de conversion de devises	655	9.978.421	17.711.515
Autres			
Charges sur swap de devises		9.649.574	8.598.525
Autres		747.938	1.467.234



**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	76.532.039	51.293.256
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)	76.492.397	49.994.956
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	76.492.397	49.994.956
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)	39.642	1.298.300
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	39.642	
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		1.298.300
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	463.031.478	289.371.645
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)	114.544.598	150.587.495
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	3.312.652	
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620	6.179.647	71.274.000
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	105.052.299	79.313.495
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690	0	
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)	348.486.880	138.784.150
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	348.486.880	138.784.150
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Codes	Exercice
9134	10.367.851
9135	10.367.851
9136	
9137	
9138	1.435.000
9139	1.435.000
9140	

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Dépenses non admises (estimées)  
Réduction valeur sur titres non-déductibles  
Reprise réduction valeur sur titres non-déductibles  
Revenus définitivement taxés (exemptés)  
Variation des provisions imposables  
Réduction de valeurs sur créance commerciale  
Excédent d'amortissements

Exercice
6.000.000
348.486.880
-39.642
-40.167.973
29.257.403
16.831.188
15.319.965

**Sources de latences fiscales**

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
  
Autres latences actives  
Excédents de RDT à reporter (estimation)  
  
Latences passives  
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	982.175.505
9142	171.356.192
	810.819.313
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)  
Par la société

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	220.032	4.303.647
9146	270.953	246.533
9147	2.067.428	1.415.675
9148		

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b>	9149	
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	
Montant de l'inscription	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

91612

Montant de l'inscription

91622

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

91632

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

91712

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

91722

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

91812

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91822

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

91912

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91922

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

92012

Le montant du prix non payé

92022

Codes	Exercice

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

Engagements importants d'acquisition d'immobilisations

11.936.949

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir)

9213

Marchandises vendues (à livrer)

9214

Devises achetées (à recevoir)

9215

717.015.639

Devises vendues (à livrer)

9216

717.015.639

Codes	Exercice

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

Exercice

--

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Exercice

--

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS****Description succincte**

Les régimes complémentaires de pension du personnel sont définis dans des règlements qui diffèrent d'un pays à l'autre. Le principe général est d'octroyer au moment de la retraite ou du décès, une pension déterminée en fonction de l'ancienneté et des dernières rémunérations. Les ressources auxquelles peuvent prétendre le personnel pensionné et ses ayant droit comprennent la pension légale, des avantages provenant de régimes complémentaires et les engagements pris, selon les cas, par des fonds de pension autonomes ou par la Société. Les modalités de financement ou de couverture varient en fonction des circonstances locales: assurance groupe, fonds de pension, allocations éventuelles à la charge de la Société. Tous nos règlements prévoient une limitation du coût pour la Société. Il existe, en faveur des administrateurs chargés de la gestion journalière, un régime de pension basé sur des principes analogues. La charge incombant de ce chef à la Société fait l'objet d'une provision adéquate au bilan.

**Mesures prises pour en couvrir la charge****PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME****Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

1/ Garanties données par SYENSQO SA pour des emprunts et engagements contractés par des filiales du Groupe

Obligations émises

589.506

Emprunts étrangers

1.492.184.057

Engagements de pension

194.116.355

Achats d'énergie

118.588.910

Assurance

330.192.570

Autres

28.400

2/ Autres garanties données par SYENSQO SA

Exercice

N° 0798.896.453

C-cap 6.14

Rachat d'actions de Solvay Finance SA (contrat de liquidité)	0
3/ Garanties bancaires accordées par des banques à SYENSQO SA	
Autres Garanties bancaires	10.873.559
4/ Garanties bancaires accordées par des banques à la succursale Italienne	
Autres (Garanties environnementales, décharge de déchets, adjudication administrative, etc)	16.547.381
Bureau de TVA	64.705.842
Energie électrique / gaz	20.198.931

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES  
ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES LIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Placements de trésorerie**

Actions

Créances

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**

**Résultats financiers**

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

**Cessions d'actifs immobilisés**

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	9.059.373.704	8.337.535.464
(280)	7.613.573.055	7.959.857.555
9271		
9281	1.445.800.649	377.677.909
9291	687.498.492	2.286.023.348
9301		
9311	687.498.492	2.286.023.348
9321		
9331		
9341		
9351	1.610.171.448	1.677.775.022
9361	0	191.509
9371	1.610.171.448	1.677.583.513
9381	2.135.671.398	1.449.609.107
9391		
9401		
9421	142.227.571	80.318
9431	92.836.878	43.197.066
9441	246.299	6.945.691
9461	65.768.575	40.481.935
9471	21.136.582	10.704.991
9481	39.642	1.298.300
9491		

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

**ENTREPRISES ASSOCIÉES**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

**Autres engagements financiers significatifs**

**AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION**

**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

**Créances**

A plus d'un an

A un an au plus

**Dettes**

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice



**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	6.863.253
9504	

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9505	1.390.000
95061	599.440
95062	
95063	230.000
95081	
95082	
95083	325.000

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

**DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS****INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS****La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion\***

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)<sup>z</sup>

~~La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations<sup>z</sup>~~

~~La société ne possède que des sociétés filiales qui, eu égard à l'évaluation du patrimoine consolidé, de la position financière consolidée ou du résultat consolidé, ne présentent, tant individuellement que collectivement, qu'un intérêt négligeable<sup>z</sup> (article 3:23 du Code des sociétés et des associations)~~

~~La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation<sup>z</sup>~~

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la (des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation<sup>z</sup>:

Si la (les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus<sup>z</sup>:

---

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### SYENSQO SA : Synthèse des règles d'évaluation en normes comptables belges

#### **1. Frais d'établissement**

Les frais d'établissement sont pris en charge par le compte de résultats de l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

#### **2. Immobilisations incorporelles**

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016, les frais de Recherche activés sont amortis en un an.

Les frais de Développement utiles aux activités futures de l'entreprise sont portés à l'actif pour leur prix coûtant.

Ils sont amortis selon les spécificités de chaque projet auquel ils se rapportent.

Si la durée d'amortissement ne peut être estimée de manière fiable, la période d'amortissement sera de maximum 10 ans.

Les frais liés à l'enregistrement, à l'introduction ou à l'utilisation d'un brevet ou d'une marque sont portés à l'actif pour leur prix coûtant, dans la mesure où celui-ci ne dépasse pas une estimation prudente de la valeur d'utilisation ou de rendement futur de la marque ou du brevet.

Lorsque leur durée d'utilisation est limitée dans le temps, les immobilisations incorporelles acquises de tiers font l'objet d'amortissements répartis par tranches égales sur leur durée probable d'utilisation ; elles font en outre l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation.

#### **3. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps font l'objet d'amortissements répartis par tranches annuelles égales, sur une durée de vie conventionnelle évaluée avec prudence en fonction de la durée d'utilisation économique de ces biens.

Ces immobilisations font l'objet d'amortissements complémentaires lorsque leur valeur comptable dépasse leur valeur d'utilisation ; plus particulièrement, les immobilisations corporelles désaffectées ou qui ont cessé d'être affectées durablement à l'activité de l'entreprise font, le cas échéant, et lorsque la législation locale le permet, l'objet d'un amortissement complémentaire, à l'effet d'en aligner l'évaluation sur la valeur probable de réalisation.

Les immobilisations corporelles, dont l'utilisation n'est pas limitée dans le temps, font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value durable.

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### 4. Immobilisations financières et créances à plus d'un an

Des réductions de valeur sont actées sur les immobilisations financières et sur les créances à plus d'un an lorsque leur évaluation fait apparaître une moins-value durable par rapport à leur valeur d'acquisition.

En cas de cession partielle de titres, la valeur des titres cédés sera déterminée sur base du prix d'achat historique moyen pondéré.

### 5. Stocks

La valeur d'acquisition des biens inscrits dans les stocks est établie par application de la méthode LIFO ou par application de la méthode des prix moyens pondérés.

Le coût de revient des éventuelles fabrications comprend, outre les coûts de production qui sont directement imputables aux produits, ceux qui leur sont indirectement imputables, y compris les amortissements lorsque leur inclusion dans la valeur des stocks est prescrite par les législations nationales.

### 6. Commandes en cours d'exécution

Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient à l'exclusion de toutes charges financières.

### 7. Créances à un an au plus

Les créances de la société sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances seront considérées douteuses et des réductions de valeur actées au cas par cas lorsque la récupération de la créance est en tout ou en partie sérieusement compromise.

### 8. Provisions pour risques et charges

A la clôture de l'exercice, il est procédé à un examen des risques dont l'existence pourrait justifier la création de nouvelles provisions, ainsi qu'à une actualisation des risques en considération desquels ont été constituées les provisions existantes.

Les provisions pour pensions sont enregistrées selon la norme IAS 19.

Les changements de taux comptabilisés en « Other Comprehensive Income » suivant les normes IFRS sont enregistrés dans le compte de résultat en normes comptables belges.

### 9. Conversion en EUR des transactions, engagements, actifs et passifs en devises

Les éléments de l'actif et du passif, les droits et engagements de la Société et des succursales étrangères sont convertis en EUR aux cours de clôture de fin d'exercice. Les écarts de conversion résultant de l'application de la présente règle sont pris en compte de résultats. Les

## RÈGLES D'ÉVALUATION

transactions en monnaie étrangère sont converties en EUR au taux de change en vigueur à la date de chaque transaction. Les différences de change réalisées sur les transactions en devises étrangères sont portées au compte de résultats.

### 10. Instruments financiers

La Société utilise des instruments financiers dans le but de réduire l'exposition de la Société et du Groupe aux fluctuations des taux de change. Les opérations effectuées ne sont pas de nature spéculative.

Les contrats de produits dérivés (principalement relatifs aux devises étrangères) sont valorisés à la valeur de marché (" Mark-to-Market ") et sont pris en compte de résultat parmi les résultats financiers.

### 11. Justification de l'application des règles comptables de continuité

Nonobstant le fait que la Société ait enregistré pour le second exercice consécutif une perte, elle estime disposer de réserves suffisantes pour poursuivre son activité compte tenu des capitaux propres de € 7,581 millions incluant des bénéfices reportés de € 3,791 millions. De plus, la stratégie de développement pour les années à venir devrait permettre de renouer avec les profits.

Sur base de ce constat, le Conseil d'administration confirme le maintien des règles comptables de continuité et les comptes annuels ont, ainsi, été établis sur la base du principe de continuité.

-----

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

**Rapport de gestion du Conseil d'administration de Syensqo SA relatif aux comptes  
annuels statutaires non-consolidés pour l'exercice social 2024**

Conformément à l'article 3:5 du Code des Sociétés et des Associations (CSA), nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités de la Société au cours de l'exercice social 2024 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels statutaires au 31 décembre 2024.

**1. Activités de la société**

Syensqo SA est la société faitière du Groupe Syensqo dont les activités principales consistent d'une part, à détenir et gérer un certain nombre de participations (essentiellement dans des sociétés du Groupe), fournir divers services aux sociétés du Groupe, et à financer le Groupe à partir des marchés bancaires et obligataires. Par ailleurs, elle gère le siège du Groupe et le Centre de Recherche de Neder-Over-Heembeek (Belgique) et effectue quelques activités d'achat-revente.

Pour mémoire, l'activité de la Société est issue de la scission partielle du 8 décembre 2023 de Solvay SA. Cette opération de scission partielle a été réalisée avec un effet comptable rétroactif au 1er juillet 2023, de sorte que le premier exercice social de la Société s'est clôturé le 31 décembre 2023.

L'exercice social 2024 est le premier exercice complet sur 12 mois.

**2. Commentaires les comptes annuels statutaires**

Au 31 décembre 2024, le total du bilan s'établit à € 10.693 millions.

Au niveau des actifs immobilisés, ceux-ci s'élèvent à € 9.201 millions au 31 décembre 2024.

Ils sont composés des :

- Immobilisations incorporelles (€ 45 millions)
- Immobilisations corporelles (€ 86 millions)

	MEUR
A. Terrains et constructions	56.71
B. Installations, machines et outillage	10.03
C. Mobilier et matériel roulant	2.02
F. Immob en cours et acomptes versés	17.15
	85.91

- Immobilisations financières (€ 9.059,37 millions)

<b>Participations</b>	<b>7.613,57</b>
Solvay Participations Belgique S.A. (Bruxelles)	4.006,70
Solvay Finance (Luxembourg) S.A.	1.107,58
Solvay Kemija d.o.o. (Zagreb)	0,07
Solvay (Shanghai) Co., Ltd.	6,89
Solvay Specialty Polymers Belgium S.A.	13,11
Solvay Franca	43,73
Solvay Holding Inc.	1.385,17
Solvay CR (Tchéquie)	0,97
ASSUR SYENSQO SA	0,06
Solvay Bucharest s.r.l.	0,92
Solvay Istanbul Kimya	1,84
Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A.	968,04
Solvay Solutions Italia SPA	78,49
<b>Prêts aux entreprises liées</b>	<b>1.445,80</b>

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

En ce qui concerne les actifs circulants, ceux-ci s'élèvent à € 1.493 millions.

Ils se composent de :

- Créances commerciales (€ 509 millions)
- Autres créances (€ 561 millions) principalement relatives aux comptes-courants et aux montants prêtés aux filiales ou à recevoir des filiales
- Trésorerie disponible (€ 403 millions)
- Comptes de régularisation (€ 20 millions)

Au niveau du passif, les fonds propres sont de € 7.581 millions.

Ils sont composés :

- du transfert de fonds propres de Solvay SA lors de la scission du Groupe Solvay (en décembre 2023) pour € 8.502 millions,
- du résultat de la période 2023, soit une perte de € 300 millions,
- diminué du dividende de € 172 millions, payé en Mai 2024 et imputé sur le bénéfice reportable,
- de la destruction en 2024 des actions propres pour € 64 millions,
- du résultat de la période 2024, soit une perte de € 215 millions,
- et diminué du dividende proposé de € 170 millions qui sera imputé sur le bénéfice reportable selon décision à venir de l'assemblée générale.

En ce qui concerne les provisions, celles-ci s'élèvent à € 120 millions et sont relatives aux pensions et obligations similaires (€ 21 millions) et autres risques et charges (€ 99 millions).

Quant aux dettes, elles sont de € 2.992 millions et se composent de :

- Dettes financières à plus d'un an (€ 1.000 millions)
- Dettes financières à un an au plus (€ 51 millions)
- Autres dettes à plus d'un an (€ 1 millions)
- Dettes commerciales (€ 112 millions)
- Acomptes reçus sur commandes (€ 8 millions)
- Dettes fiscales, salariales et sociales (€ 102 millions)
- Autres dettes (€ 1.707 millions) principalement relatives aux comptes-courants créditeurs vis-à-vis des filiales et de la proposition de distribution de dividendes (pour € 170 millions)
- Comptes de régularisation du passif (€ 11 millions)

Au niveau du compte de résultat, les ventes et prestations s'élèvent à € 780 millions et sont principalement relatives aux refacturations aux autres sociétés du Groupe (€ 681 millions) et à la production immobilisée (€ 22 millions) et aux produits d'exploitation non récurrents (€ 76 millions).

Les charges d'exploitation récurrentes sont, quant à elles, de € 657 millions et s'expliquent principalement par :

- Achats et approvisionnement de € 1 millions
- Les services et biens divers (€ 483 millions) dont les refacturations reçues de sociétés du Groupe
- Les rémunérations, charges sociales et pensions de € 96 millions
- Amortissement & réductions de valeur de € 42 millions
- Provisions pour risques et charges de € 23 millions
- Autres charges d'exploitation de € 12 millions

Les charges d'exploitation non récurrentes sont de € 115 millions.

Le résultat d'exploitation s'établit à € 8,81 millions.



**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

## RAPPORT DE GESTION

Le résultat financier net est une perte de € 213 millions et provient principalement de diminutions de valeur de participations (€ -348 millions).

Après impôts, l'exercice social clôturé au 31 décembre 2024 se termine par une perte de € 215 millions.

Compte tenu du résultat reporté de € 3.576 millions, le Conseil d'administration propose l'attribution d'un dividende brut de € 1,62 par action, soit au total, un montant de € 170 millions et de reporter le solde de € 3.406 millions sur l'exercice social suivant.

### **3. Risques et incertitudes**

Nous renvoyons à la description des risques opérationnels établie dans le rapport annuel intégré de la Société disponible sur le site internet de la Société.

### **4. Événements importants survenus après la clôture de l'exercice**

Syensqo SA n'a pas identifié d'événements importants survenus après la clôture qui lui sont propres.

### **5. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la Société**

Il ne s'est produit aucun événement ou fait spécifique, susceptible d'influencer substantiellement les résultats, ni le développement futur de la Société. Le Conseil d'administration demeure toutefois sensible à l'évolution internationale pouvant avoir un impact dans les comptes de la Société mais aussi et surtout dans les comptes des filiales de la Société.

### **6. Activités en matière de recherche et développement**

La Société est active en matière de Recherche et Développement. Plusieurs projets de recherche et développement sont menés principalement au sein de l'entreprise sur le site d'Haren (bâtiment Deltatech). Ces projets sont en relation avec des améliorations aux produits existants et la mise au point de produits très innovants notamment en matière de batteries et de matériaux composites. Il est à noter qu'une partie de l'activité est demeurée à NOH Bruxelles pendant l'exercice social 2024.

### **7. Existence de succursales de la Société**

Au 31 décembre 2024, Syensqo SA dispose d'une succursale en Italie, Syensqo SA Italie (Viale Lombardia 20, 20021 Bollate (MI), Italie). Cette succursale occupe 25 personnes et est chargée de la coordination des différentes activités du Groupe en Italie, et de la prestation de services fonctionnels.

### **8. Existence de conflits d'intérêts**

Nous renvoyons à la description des conflits d'intérêts établie dans le rapport annuel intégré de la Société disponible sur le site internet de la Société.

### **9. Utilisation des instruments financiers**

Nous renvoyons à la description de l'utilisation des instruments financiers établie dans le rapport annuel intégré de la Société disponible sur le site internet de la Société.



**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION****10. Indépendance et compétence en matière de comptabilité et d'audit d'au moins un membre du comité d'audit**

Nous renvoyons à la description de la composition du comité d'audit établie dans le rapport annuel intégré de la Société disponible sur le site internet de la Société.

**11. Déclaration de gouvernance d'entreprise**

Nous renvoyons à la déclaration de gouvernance d'entreprise établie dans le rapport annuel intégré de la Société disponible sur le site internet de la Société.

La déclaration de gouvernance d'entreprise, telle qu'établie dans le rapport annuel intégré, inclut notamment la description des principales caractéristiques des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, la composition et le mode de fonctionnement des organes d'administration et de leurs comités, la politique de diversité, les informations qui doivent y être insérées en vertu de l'article 34 de l'arrêté royal du 14 novembre 2007 relatif aux obligations des émetteurs d'instruments financiers admis à la négociation sur un marché réglementé, les informations qui doivent y être insérées en vertu de l'article 74, §7 de la loi du 1er avril 2007 relative aux offres publiques d'acquisition, ainsi que le rapport de rémunération.

**12. Publicité des participations importantes dans les émetteurs dont les actions sont admises sur un marché réglementé**

Il n'y a pas de participation directe dans des émetteurs dont les actions sont admises sur un marché réglementé.

**13. Déclaration sur les informations extra-financières**

Nous renvoyons aux Informations extra-financières et états de durabilité établis conformément aux Normes Européennes de Reporting en matière de Durabilité (ESRS), tel que requis par l'article 3:32/2 du Code des Sociétés et des Associations et l'article 8 du règlement (UE) n°2020/852, contenus dans le rapport annuel intégré de la Société disponible sur le site internet de la Société.

**14. Augmentation du capital, émission d'obligations convertibles ou émission de droits de souscription**

La Société n'a pas procédé à une augmentation du capital, une émission d'obligations convertibles ou une émission de droits de souscription au cours de l'exercice social 2024.

**15. Acquisitions et aliénations d'actions propres**

Nous renvoyons à la description des acquisitions d'actions propres par Syensqo SA au cours de l'exercice social 2024 établie dans la section déclaration de gouvernance d'entreprise du rapport annuel intégré de la Société disponible sur le site internet de la Société.

**16. Justification de l'application des règles comptables de continuité**

Nonobstant le fait que la Société ait enregistré pour le second exercice consécutif une perte, elle estime disposer de réserves suffisantes pour poursuivre son activité compte tenu des capitaux propres de € 7,581 millions incluant des bénéfices reportés de € 3,791 millions. De plus, la stratégie de développement pour les années à venir devrait permettre de renouer avec les profits.

Sur base de ce constat, le Conseil d'administration confirme le maintien des règles comptables de continuité et les comptes annuels ont, ainsi, été établis sur la base du principe de continuité.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**RAPPORT DE GESTION**

Bruxelles, le 14 mars 2025

Pour le Conseil d'Administration,

Ilham Kadri



---

CEO et Administrateur

Rosemary Thorne



---

Présidente du Conseil  
d'administration

## RAPPORT DES COMMISSAIRES



Shape the future  
with confidence

EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Kouterveldstraat 7b bus 001  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

### Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Syensqo SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

Dans le cadre du contrôle légal des Comptes Annuels de la société Syensqo SA (« la Société »), nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ainsi que les annexes formant ensemble les « Comptes Annuels », et inclut également notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires. Ces rapports constituent un ensemble et sont inséparables.

Nous avons été nommés commissaire par les fondateurs de la Société le 27 février 2023, la date de constitution. Notre mandat vient à échéance à la date de l'assemblée générale qui délibérera sur les Comptes Annuels au 31 décembre 2025. Nous avons exercé le contrôle légal des Comptes Annuels durant 2 exercices consécutifs.

### Rapport sur l'audit des Comptes Annuels

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des Comptes Annuels de Syensqo SA, comprenant le bilan au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 10.693.460.843 et dont le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de € 215.396.727.

A notre avis, les Comptes Annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de notre opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - ("ISA's") telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les ISA's approuvées par l' International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels » du présent rapport.

Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui sont pertinentes pour notre audit des Comptes Annuels en Belgique, y compris celles relatives à l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit et nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des Comptes Annuels de la période en cours.

Les points clés de l'audit ont été traités dans le contexte de notre audit des Comptes Annuels pris dans leur ensemble aux fins de l'élaboration de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

#### Perte de valeur des immobilisations financières (participations)

##### Description du point clé de l'audit

La valeur comptable nette de la rubrique « Immobilisations financières sur entreprises liées » s'élève à € 9.059 millions nets des amortissements enregistrés de € 4.287 millions au 31 décembre 2024.



## RAPPORT DES COMMISSAIRES



Rapport du commissaire du 20 mars 2025 sur les Comptes Annuels  
de Syensqo SA  
pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (suite)

Les immobilisations financières (participations) représentent une partie significative du bilan qui comprend les participations détenues par la Société. Ces participations font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durable justifiée par la situation, la rentabilité ou les perspectives de l'entreprise liée concernée. L'appréciation du caractère durable requiert l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer, éléments qui peuvent correspondre selon le cas à des éléments historiques (valeur des capitaux propres) ou à des éléments prévisionnels.

S'il existe des indices de pertes de valeur durables, la Société prépare une évaluation de ces pertes de valeur. Celle-ci consiste à comparer la valeur estimée des participations et créances sur les entreprises liées à leurs valeurs comptables. L'évaluation est un processus d'appréciation qui nécessite des estimations concernant les flux de trésorerie futurs, le coût moyen pondéré du capital (« CMPC ») et le taux de croissance des revenus et des coûts à appliquer afin de déterminer la valeur d'utilité.

Compte tenu des montants significatifs et de l'impact potentiellement significatif des hypothèses retenues par la Société concernant la valorisation des immobilisations financières dans les comptes annuels, la perte de valeur des immobilisations financières constitue un élément clé de l'audit.

Résumé des procédures d'audit mises en œuvre

- Nous avons évalué la conception des contrôles internes développés pour identifier les indicateurs d'une éventuelle perte de valeur durable sur les participations, déterminer la valeur de ces actifs et calculer les éventuelles réductions de valeur à acter ;
- Nous avons relu les procès-verbaux du Conseil d'Administration et tenu des réunions régulières avec la Direction afin d'identifier les indicateurs d'une éventuelle perte de valeur ;
- Lorsque des indicateurs d'éventuelle perte de valeur ont été identifiés, nous avons contrôlé l'évaluation des actifs concernés préparée par la Direction en s'assurant que les modèles d'évaluation utilisés sont conformes aux pratiques usuelles d'évaluation et que ceux-ci ont été correctement appliqués ;

- Nous avons testé des hypothèses clés utilisées dans les modèles d'évaluation. Ces hypothèses clés concernent le coût moyen pondéré du capital, le taux de croissance et les flux de trésorerie futurs ;
- Nous avons impliqué nos spécialistes internes en matière d'évaluation pour évaluer le caractère raisonnable des hypothèses clés et les comparer à des données externes comparables, ainsi que pour analyser et tester le caractère raisonnable des réductions de valeur comptabilisées lors de l'exercice ;
- Nous avons testé le caractère raisonnable des flux de trésorerie utilisés compte tenu des données historiques disponibles et des projections utilisées, lesquelles sont alignées sur le budget approuvé par le Conseil d'Administration et les plans à long terme ;
- Nous avons évalué des analyses de sensibilité de la direction.

#### Responsabilités de l'organe d'administration dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique ainsi que du contrôle interne que l'organe d'administration estime nécessaire à l'établissement de Comptes Annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels, l'organe d'administration est chargé d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

## RAPPORT DES COMMISSAIRES



Rapport du commissaire du 20 mars 2025 sur les Comptes Annuels de Syensqo SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (suite)

### Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Comptes Annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit effectué selon les normes ISA's permettra de toujours détecter toute anomalie significative lorsqu'elle existe. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles puissent, individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des Comptes Annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des Comptes Annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des Comptes Annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé selon les normes ISA's, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. Nous effectuons également les procédures suivantes:

- l'identification et l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, la définition et la mise en œuvre de procédures d'audit en réponse à ces risques et le recueil d'éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie provenant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions

volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- la prise de connaissance suffisante du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- l'appréciation du caractère approprié des règles d'évaluation retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations fournies par l'organe d'administration les concernant;
- conclure sur le caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les Comptes Annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Néanmoins, des événements ou des situations futures pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- évaluer la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des Comptes Annuels, et apprécier si ces Comptes Annuels reflètent les transactions et les événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit, constitué au sein de l'organe d'administration, notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.



## RAPPORT DES COMMISSAIRES



Rapport du commissaire du 20 mars 2025 sur les Comptes Annuels de Syensqo SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (suite)

Nous fournissons également au comité d'audit, constitué au sein de l'organe d'administration, une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et nous leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, constitué au sein de l'organe d'administration, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des Comptes Annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

#### Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

#### Responsabilités du Commissaire

Dans le cadre de notre mandat de commissaire et conformément à la norme belge complémentaire (Révisée) aux normes internationales d'audit (ISA's) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le rapport de gestion, ainsi que le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

#### Aspects relatifs au rapport de gestion

A notre avis, après avoir effectué nos procédures spécifiques sur le rapport de gestion, le rapport de gestion concorde avec les Comptes Annuels et ce rapport de gestion a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des Comptes Annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base des renseignements obtenus lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

#### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8 du Code des sociétés et des associations, traite tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par le Code des sociétés et des associations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre dossier de contrôle.

#### Mentions relatives à l'indépendance

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des Comptes Annuels et nous sommes restés indépendants vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

Les honoraires pour les missions supplémentaires qui sont compatibles avec le contrôle légal des Comptes Annuels visés à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont été correctement déclarés et ventilés dans les annexes aux Comptes Annuels.

#### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas connaissance d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations qui devrait être mentionnée dans notre rapport.

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

Rapport du commissaire du 20 mars 2025 sur les Comptes Annuels  
de Syensqo SA  
pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (suite)

- Nous avons évalué les conséquences patrimoniales pour la Société de la décision prise en conflit d'intérêt telles que décrites dans le procès-verbal de l'organe d'administration.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.

Diegem, le 20 mars 2025

EY Réviseurs d'Entreprises SRL  
Commissaire  
Représentée par



Marie Kaisin \*  
Partner  
\* Agissant au nom d'une SRL

25MK0022

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

207

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	333,3	194,8	138,5
Temps partiel	1002	31,3	14,1	17,2
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	357,9	206,0	151,9

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein	1011	535.942	315.978	219.964
Temps partiel	1012	37.832	17.949	19.883
Total	1013	573.774	333.927	239.847

**Frais de personnel**

Temps plein	1021	89.147.700	50.964.602	38.183.098
Temps partiel	1022	6.607.460	2.929.752	3.677.708
Total	1023	95.755.160	53.894.354	41.860.806

**Montant des avantages accordés en sus du salaire**

	1033	0	0	0
--	------	---	---	---

**Au cours de l'exercice précédent**

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	359,6	206,5	153,1
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	38.313	22.023	16.290
Frais de personnel	1023	40.514.110	23.288.238	17.225.873
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	0		0



**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	334	31	358,2
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	331	30	354,6
Contrat à durée déterminée	111	3	1	3,6
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	0,0
Contrat de remplacement	113	0	0	0,0
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	195	14	206,0
de niveau primaire	1200	0	0	0,0
de niveau secondaire	1201	17	2	18,6
de niveau supérieur non universitaire	1202	62	6	66,6
de niveau universitaire	1203	116	6	120,8
Femmes	121	139	17	152,2
de niveau primaire	1210	0	0	0,0
de niveau secondaire	1211	5	2	6,6
de niveau supérieur non universitaire	1212	47	9	53,5
de niveau universitaire	1213	87	6	92,1
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	6	0	6,0
Employés	134	328	31	352,2
Ouvriers	132	0	0	0,0
Autres	133	0	0	0,0

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées	150	0,4	0,0
Nombre d'heures effectivement prestées	151	832	0
Frais pour la société	152	18.396	0

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	42	0	42,0
210	39	0	39,0
211	3	0	3,0
212	0	0	0,0
213	0	0	0,0

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

## Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	38	4	41,2
310	35	4	38,2
311	3	0	3,0
312	0	0	0,0
313	0	0	0,0
340	5	0	5,0
341	0	0	0,0
342	10	2	11,6
343	23	2	24,6
350	0	0	0,0

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE****Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés	5801	165	5811	122
Nombre d'heures de formation suivies	5802	1.480	5812	1.094
Coût net pour la société	5803	261.612	5813	193.288
dont coût brut directement lié aux formations	58031	261.612	58131	193.288
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	0	58132	0
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	0	58133	0

**Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés	5821	206	5831	152
Nombre d'heures de formation suivies	5822	3.300	5832	2.438
Coût net pour la société	5823	335.682	5833	248.014

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés	5841	0	5851	0
Nombre d'heures de formation suivies	5842	0	5852	0
Coût net pour la société	5843	0	5853	0

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	165	5811	122
5802	1.480	5812	1.094
5803	261.612	5813	193.288
58031	261.612	58131	193.288
58032	0	58132	0
58033	0	58133	0
5821	206	5831	152
5822	3.300	5832	2.438
5823	335.682	5833	248.014
5841	0	5851	0
5842	0	5852	0
5843	0	5853	0

**AUTRES DOCUMENTS**

Justification de l'application des règles comptables de continuité

Nonobstant le fait que la Société ait enregistré pour le second exercice consécutif une perte, elle estime disposer de réserves suffisantes pour poursuivre son activité compte tenu des capitaux propres de € 7,581 millions incluant des bénéfices reportés de € 3,791 millions. De plus, la stratégie de développement pour les années à venir devrait permettre de renouer avec les profits.

Sur base de ce constat, le Conseil d'administration confirme le maintien des règles comptables de continuité et les comptes annuels ont, ainsi, été établis sur la base du principe de continuité.