

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM: **Syensqo**Rechtsvorm<sup>1</sup>: **Naamloze vennootschap**Adres: **Rue de la Fusée**Nr.: **98**Postnummer: **1130**Gemeente: **Haren**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, Franstalige**Internetadres<sup>2</sup>: **www.syensqo.com**E-mailadres<sup>2</sup>:

Ondernemingsnummer

**0798.896.453**

DATUM **06-12-2025** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft<sup>3</sup>:

de JAARREKENING in **EURO**<sup>4</sup> goedgekeurd door de algemene vergadering van **06-05-2025**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **27-02-2023** tot **31-12-2023**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>5</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **60**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **2.2, 6.1, 6.2.4, 6.3.4, 6.3.5, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Kadri Ilham**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 25-05-2023, einde: 04-05-2027

**Thorne Rosemary**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Baan Roeland**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**de Viron Françoise**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Janssen Edouard**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Leslie Nadine**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Lievonen Matti**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Meaney Mary**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Van de Kerkhof Heike**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

**Waldron Julian**

rue de la Fusée 98, 1130 Haren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 08-12-2023, einde: 04-05-2027

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**EY Bedrijfsrevisoren SRL 0446.334.711**

Kouterveldstraat 7b, bus 001, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer: B00160

Mandaat: Commissaris, begin: 27-05-2023, einde: 04-05-2027

Vertegenwoordigd door:

1 Kaisin Marie

Kouterveldstraat 7b , bus 001 1831 Diegem België

, Lidmaatschapsnummer: A02490

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	9.200.778.707	8.457.626.996
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	45.305.756	35.998.817
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	85.904.857	72.786.372
Terreinen en gebouwen		22	56.705.305	51.063.080
Installaties, machines en uitrusting		23	10.029.196	11.637.200
Meubilair en rollend materieel		24	2.015.982	1.609.577
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	17.154.373	8.476.514
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4 / 6.5.1	28	9.069.568.095	8.348.841.807
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	9.059.373.704	8.337.535.464
Deelnemingen		280	7.613.573.055	7.959.857.555
Vorderingen		281	1.445.800.649	377.677.909
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	10.194.391	11.306.343
Aandelen		284	9.493.890	10.631.342
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	700.501	675.001

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<u>1.492.682.136</u>	<u>3.215.699.725</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	1.070.604.315	2.398.365.042
Handelsvorderingen		40	509.175.637	539.129.795
Overige vorderingen		41	561.428.678	1.859.235.246
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1 / 6.6	50/53	172.563.711	455.000.000
Eigen aandelen		50	70.213.925	
Overige beleggingen		51/53	102.349.786	455.000.000
<b>Liquide middelen</b>		54/58	229.976.451	349.281.697
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	19.537.660	13.052.986
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	10.693.460.843	11.673.326.721

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<u>7.581.490.997</u>	<u>8.030.878.514</u>
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	2.373.230.471	2.373.230.471
Kapitaal		10	1.351.624.293	1.351.624.293
Geplaatst kapitaal		100	1.351.624.293	1.351.624.293
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>6</sup>		101		
Buiten kapitaal		11	1.021.606.178	1.021.606.178
Uitgiftepremies		1100/10	1.021.606.178	1.021.606.178
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13	1.801.951.053	1.865.788.498
Onbeschikbare reserves		130/1	205.370.205	135.156.279
Wettelijke reserve		130	135.156.279	135.156.279
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	70.213.925	
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	653.384.934	653.384.934
Beschikbare reserves		133	943.195.915	1.077.247.285
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	3.406.309.473	3.791.859.545
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>7</sup></b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<u>120.147.157</u>	<u>90.634.785</u>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	120.147.157	90.634.785
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	21.017.843	8.496.546
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	99.129.314	82.138.239
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>7</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>2.991.822.688</u>	<u>3.551.813.422</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	1.001.234.819	1.601.426.328
Financiële schulden		170/4	1.000.000.000	1.600.191.509
Achtergestelde leningen		170	500.000.000	500.000.000
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	500.000.000	500.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		600.000.000
Overige leningen		174		191.509
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	1.234.819	1.234.819
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	1.979.857.466	1.938.907.601
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43	50.506.571	10.579.163
Kredietinstellingen		430/8	50.003.643	10.370.412
Overige leningen		439	502.928	208.751
Handelsschulden		44	112.488.282	69.742.187
Leveranciers		440/4	112.488.282	69.742.187
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	7.812.084	7.387.570
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	101.722.258	122.122.945
Belastingen		450/3	63.636.333	92.791.470
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	38.085.925	29.331.475
Overige schulden		47/48	1.707.328.272	1.729.075.735
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	10.730.403	11.479.494
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	10.693.460.843	11.673.326.721

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>7</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	779.964.342	239.206.248
Omzet	6.10	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72	22.365.139	9.475.934
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	681.106.806	179.735.359
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	76.492.397	49.994.956
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	771.151.034	389.196.612
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	818.006	321.979
Aankopen		600/8	818.006	321.979
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	483.190.811	190.362.411
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	95.755.160	40.514.110
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	24.879.218	11.015.550
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	16.831.188	12.795.712
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	23.332.725	-29.089.678
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	11.799.329	12.689.032
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	114.544.598	150.587.495
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>		9901	8.813.308	-149.990.364



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	327.250.783	153.247.484
Recurrente financiële opbrengsten		75	327.211.141	151.949.183
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	142.227.571	80.318
Opbrengsten uit vlottende activa		751	104.761.779	65.106.681
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	80.221.792	86.762.184
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	39.642	1.298.300
<b>Financiële kosten</b>	6.11	65/66B	540.401.672	301.729.568
Recurrente financiële kosten		65	191.914.792	162.945.418
Kosten van schulden		650	111.306.189	87.087.218
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	80.608.603	75.858.200
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	348.486.880	138.784.150
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> (+)/(-)		9903	-204.337.581	-298.472.448
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> (+)/(-)	6.13	67/77	11.059.146	1.156.855
Belastingen		670/3	11.802.851	1.488.588
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	743.705	331.734
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> (+)/(-)		9904	-215.396.727	-299.629.303
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> (+)/(-)		9905	-215.396.727	-299.629.303

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	3.576.462.818	3.963.379.341
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	-215.396.727	-299.629.303
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	3.791.859.545	4.263.008.644
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)	3.406.309.473	3.791.859.545
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7	170.153.345	171.519.796
Vergoeding van de inbreng		694	170.153.345	171.519.796
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA****KOSTEN VAN ONTWIKKELING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.068.988
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	1.016	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	82.762	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041	85.250	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051	13.072.492	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.068.988
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121	13.068.988	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	81311	<u>3.504</u>	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312	_____	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar
8056	19.972.528
8126	19.972.528
81313	_____0

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	66.809.030
8022	31.120	
8032		
8042	12.017.860	
8052	78.858.010	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	47.047.645
8072	6.440.739	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	53.488.383	
211	<u>25.369.627</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.237.432
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024	15.798.303	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8044	-12.103.110	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8054	19.932.625	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8074		
Teruggenomen	8084		
Verworven van derden	8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8114		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8124		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	213	<u>19.932.625</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	58.367.436
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	5.756.410	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	1.792.892	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	65.916.738	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.304.356
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	1.907.077	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	9.211.433	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	<u>56.705.305</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.698.312
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	2.851.583	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	182.262	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	1.291.957	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	34.659.590	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.061.112
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	5.751.543	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	182.262	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	24.630.393	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<u>10.029.196</u>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.446.868
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	493.504	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	505.734	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	4.446.106	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.837.291
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	592.833	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	2.430.124	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>2.015.982</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.476.514
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	12.268.441	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-3.590.582	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	17.154.373	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(27)	<u>17.154.373</u>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.900.234.606
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361	61.500	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	11.900.296.106	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.940.377.051
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471	346.346.000	
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521	4.286.723.051	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)(-) 8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)	<u>7.613.573.055</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>377.677.909</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581	1.068.122.740	
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8621		
Overige mutaties	(+)(-) 8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)	<u>1.445.800.649</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.684.006
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363	1.050.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	86.214	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	17.647.792	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.052.663
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473	2.140.880	
Teruggenomen	8483	39.642	
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523	8.153.902	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>9.493.890</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>675.001</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	25.500	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>700.501</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Solvay Participations Belgique</b> Naamloze vennootschap Rue de la Fusee 98 1130 Haren België 0403.409.340	Gewone	151.995.651	100,00	0,00	31-12-2023	EUR	4.048.655.211	553.835.987
<b>Solvay Finance (Luxembourg)</b> Naamloze vennootschap Parc d'activités de Capellen 36 8308 Capellen Luxemburg 39650	Gewone	1.600.125	100,00	0,00	31-12-2023	EUR	1.162.880.186	120.856.908
<b>Solvay Kemija d.o.o.</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW LJUDEVITA POSAVSKOG 32 , bus B 10000 Zagreb Kroatië	Gewone	503	100,00	0,00	31-12-2023	EUR	472.487	97.641
<b>Solvay Specialty Polymers Belgium</b> Naamloze vennootschap Rue de la Fusee 98 1130 Haren België 0880.405.949	Gewone	6.782.496	100,00	0,00	31-12-2023	EUR	39.828.842	13.807.820
<b>Rhodia Holdings Ltd</b> Pas de forme juridique Trinity Street / B69 ALW Oldbury West Midlands Verenigd Koninkrijk 03129113	Gewone	1.075.298,156	100,00	0,00	31-12-2023	GBP	154.015.000	-93.964.000
<b>Solvay Bucharest srl</b> Pas de forme juridique Str. Domnita Ruxandra 12 020 562 Bucarest Roemenië	Gewone	66.141	100,00	0,00	31-12-2023	EUR	5.701.045	2.393.440

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Solvay CR s.r.o.</b> Pas de forme juridique Za potokem 46/4 1066 00 Praha Tsjechische Republiek	Gewone	866	100,00	0,00	31-12-2023	CZK	29.254.000	7.358.000
<b>Solvay Istanbul Kimya Ltd STI</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW Giz 2000 Plaza 13 34398 Maslak, Istanbul Turkije	Gewone	600	100,00	0,00	31-12-2023	TRY	132.094.157	-11.084.986
<b>Solvay Ltd (Shanghai)</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW JINDU RD, XINZHUANG INDUSTRIAL 201108 Shanghai China	Gewone	5.400.000	90,00	10,00	31-12-2023	CNY	252.647.261	40.376.898
<b>Solvay Holding Inc</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW Carenergie Center 504 08540 Princetown NJ Verenigde Staten	Gewone	5.001	48,01	51,98	31-12-2023	USD	5.471.000.000	-372.000.000
<b>SOFINNOVA GREEN SEED FUND</b> Pas de forme juridique Rue de Surene 17 75008 Paris Frankrijk	Gewone	500.000	22,22	0,00	31-12-2023	EUR	38.802.671	-24.292
<b>Solvay France</b> Naamloze vennootschap Rue des Cuirassiers 9 69003 Lyon Frankrijk	Gewone	23.404.018	15,72	84,26	31-12-2023	EUR	2.807.647.907	113.635.244

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Conduit Ventures II Ltd</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW Hatton Garden 59-61 EC1N 8LS Londres Verenigd Koninkrijk	Gewone	4.558.289	13,86	0,00	31-12-2023	EUR	10.740.057	-1.488.791
<b>Solvay Solutions Italia S.p.A.</b> Buitenlandse onderneming zonder Belgische vestiging met vertegenwoordiger voor de BTW Via Milano 78 20021 Ospiate di Bollate Italië	Gewone	10.580.000	100,00	0,00	31-12-2023	EUR	128.984.398	88.229.287
<b>SOLVAY SPECIALTY POLYMERS ITALY S.P.A.</b> Pas de forme juridique Viale Lombardia 20 20021 Bollate Italië	Gewone	374.187.000	100,00	0,00	31-12-2023	EUR	1.142.288.519	250.944.310
<b>SOLVAY SERVICIOS, S.L.</b> Pas de forme juridique CL Bausa 9-11 , bus BJ D2 2800 Madrid Spanje	Gewone	3.000	100,00	0,00	31-12-2023	EUR	54.134	51.539

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	102.349.786	455.000.000
8686	102.349.786	455.000.000
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Kosten vooraf betaald

Te ontvangen interesten

Anderen

Boekjaar
6.342.959
10.853.212
2.341.489



**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.351.624.293
(100)	1.351.624.293	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

intrekking van eigen aandelen 05/12/2024

intrekking van eigen aandelen 30/12/2024

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	0	-658.488
	0	-185.000
	1.351.624.293	105.032.929
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	43.181.949
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	61.850.980

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	11.947.933
8722	928.458
8731	8.382.230
8732	651.372
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<b>Solvac</b> Rue des champs Elysées 43 1050 Elsene België 0423.898.710	Aandelen	32.621.583	0	31,06
<b>Blackrock Inc</b> Hudson Yards 50 10001 New York Verenigde Staten	Aandelen	3.821.308	0	3,63
<b>Standard investments LLC</b> West 57th Street, 47th Floor 9 10019 New York Verenigde Staten	Aandelen	3.117.000	0	3,02
<b>Norges Bank</b> Bankplassen 2 , bus 1179 01077 Oslo Noorwegen	Aandelen	3.115.800	0	2,97
<b>Syensqo Stock Option Management</b>  1002.976.931	Aandelen	651.372	0	0,62

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.**

	Boekjaar
Voorziening voor einde contract	38.977.000
Voorziening voor sanering van industrieterreinen (France)	24.500.000
Voorziening voor inkoopprestaties en excellentie in de toeleveringsketen	18.000.000
Voorziening PSU	17.431.756
Anderen	220.558

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Overige schulden

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	
8802	1.000.000.000
8812	500.000.000
8822	500.000.000
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	1.234.819
8912	1.001.234.819
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen****Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar****Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden
Achtergestelde leningen
Niet-achtergestelde obligatieleningen
Leasingschulden en soortgelijke schulden
Kredietinstellingen
Overige leningen
Handelsschulden
Leveranciers
Te betalen wissels
Vooruitbetalingen op bestellingen
Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)***Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** *(post 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	63.636.333
Geraamde belastingschulden	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	38.085.925

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

In rekening te brengen kosten (rente, enz.)

Boekjaar
10.730.403





**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	59.619.548	50.582.149
Andere			
Omrekeningsverschillen		7.619.782	29.337.098
Wissel produkten van valuta swap		12.982.446	6.469.969
Andere		16	372.968
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	60.232.670	48.080.926
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	9.978.421	17.711.515
Andere			
Wissel kosten van valuta swap		9.649.574	8.598.525
Andere		747.938	1.467.234

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	76.532.039	51.293.256
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	76.492.397	49.994.956
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	76.492.397	49.994.956
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	39.642	1.298.300
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	39.642	
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		1.298.300
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	463.031.478	289.371.645
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	114.544.598	150.587.495
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	3.312.652	
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620	6.179.647	71.274.000
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	105.052.299	79.313.495
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	348.486.880	138.784.150
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	348.486.880	138.784.150
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

	Codes	Boekjaar
Niet-afrekbare uitgaven (geschat)		6.000.000
Waardevermindering op niet-afrekbare effecten		348.486.880
Terugneming van waardevermindering op niet-afrekbare effecten		-39.642
Definitief belaste inkomsten (vrijgesteld)		-40.167.973
Wijziging van belastbare voorzieningen		29.257.403
Waardevermindering op handelsvorderingen		16.831.188
Overmatige afschrijving		15.319.965

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
    - Overdrachten van DBI-overschotten (schatting)
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	982.175.505
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	171.356.192
Andere actieve latenties		810.819.313
Overdrachten van DBI-overschotten (schatting)		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	220.032	4.303.647
Door de vennootschap	9146	270.953	246.533
Bedrijfsvoorheffing	9147	2.067.423	1.415.675
Roerende voorheffing	9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

**Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

**Pand op het handelsfonds**

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

**Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa**

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

**Voorrecht van de verkoper**

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

Verplichtingen tot aankoop van vaste activa

11.936.949

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

**Gekochte (te ontvangen) goederen**

9213

**Verkochte (te leveren) goederen**

9214

**Gekochte (te ontvangen) deviezen**

9215

717.015.639

**Verkochte (te leveren) deviezen**

9216

717.015.639

Codes	Boekjaar
	11.936.949
9213	
9214	
9215	717.015.639
9216	717.015.639

Boekjaar

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBODEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN****REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

**PENSIËNEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

1/ Door SYENSQO SA verstrekte garanties voor leningen en verbintenissen aangegaan door dochterondernemingen van de Groep

Uitgegeven obligaties

589.506

Buitenlandse leningen

1.492.184.057

Pensioenverplichtingen

194.116.355

Energie aankopen

118.588.910

Verzekeringen

330.192.570

Andere

28.400

2/ Andere garanties gegeven door SYENSQO SA

Inkoop van Solvay France SA aandelen (liquideitscontract)

3/ Bankgaranties verstrekt door banken aan SYENSQO SA

Andere bankgaranties

10.873.559

4/ Bankgaranties verstrekt door banken bij het Italiaanse bijkantoor

Andere (Milieu garanties, Stortplaats voor afval, Administratieve aanbesteding, enz)

16.547.381

BTW kantoor.

64.705.842

Elektrische energie/gas

20.198.931

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	9.059.373.704	8.337.535.464
Deelnemingen	(280)	7.613.573.055	7.959.857.555
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	1.445.800.649	377.677.909
<b>Vorderingen</b>	9291	687.498.492	2.286.023.348
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	687.498.492	2.286.023.348
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	1.610.171.448	1.677.775.022
Op meer dan één jaar	9361		191.509
Op hoogstens één jaar	9371	1.610.171.448	1.677.583.513
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	2.135.671.398	1.449.609.107
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	142.227.571	80.318
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	92.836.878	43.197.066
Andere financiële opbrengsten	9441	246.299	6.945.691
Kosten van schulden	9461	65.768.575	40.481.935
Andere financiële kosten	9471	21.136.582	10.704.991
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	39.642	1.298.300
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		



**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

Boekjaar

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	6.863.253
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	1.390.000
95061	599.440
95062	
95063	230.000
95081	
95082	
95083	325.000

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels eigen aan de vennootschap, die de regels bepaald door het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen aanvullen en specificeren, zijn als volgt vastgelegd :

1. Vestigingskosten  
De oprichtingskosten zijn opgenomen in de resultatenrekening van het jaar waarin ze werkelijk werden gemaakt.
2. Immateriële activa  
De ontwikkelingskosten die relevant zijn voor de toekomstige activiteiten van de onderneming worden aan de activa toegewezen ter waarde van hun kostprijs.  
Ze worden afgeschreven volgens de specificiteit van elk project waarop ze betrekking hebben.  
Als de afschrijvingstermijn niet betrouwbaar kan worden geschat, is de periode van de afschrijvingduur maximaal 10 jaar.  
Kosten die betrekkingen hebben met de registratie, invoering of het gebruik van een brevet of een merk worden geactiveerd voor de waarde van hun kostprijs, voor zover deze waarde niet hoger ligt dan de voorzichtige schatting van de gebruikswaarde of hun toekomstig rendement.  
Wanneer hun gebruiksduur beperkt is in de tijd worden de immateriële vaste activa verworven door derden afgeschreven in een aantal schijven overeenkomstig hun gebruiksduur; Bovendien zijn ze onderhevig aan bijkomende afschrijvingen wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overschrijdt.
3. Materiële vaste activa  
Vaste activa met beperkte gebruiksduur, worden jaarlijks afgeschreven in gelijke tranches en dit over de vermoedelijke nuttige levensduur. Deze vaste activa zijn onderworpen aan extra afschrijving wanneer hun boekwaarde hun gebruikswaarde overstrijdt; in het bijzonder, vaste activa die niet langer gebruikt worden voor de activiteit van de onderneming zijn onderwerp van een bijkomende afschrijving en dit conform aan de lokale wetgeving. Dit teneinde de waardering te aligneren met de waarschijnlijke waarde bij realisatie. Materiële vaste activa waarvan het gebruik onbeperk is in de tijd, zijn onderworpen aan waardevermindering in het geval van een permanent verlies van waarde.
4. Financiële vaste activa en vorderingen op meer dan één jaar  
Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op financiële vaste activa en vorderingen meer dan een jaar wanneer hun beoordeling een blijvend waardeverlies vertoont in vergelijking met hun aanschaffingswaarde. In geval van een gedeeltelijke overdracht van effecten, zal de waarde van de verkochte effecten worden bepaald op basis van de gewogen gemiddelde historische aankoopprijs.
5. Voorraad  
De waarde van de voorraden wordt bepaald door de LIFO-methode of door toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijs. De kostprijs van de voorraden omvat de aanschaffingswaarde, alsook de bewerkingskosten en andere kosten nodig om de voorraden op de plaats en in de staat te brengen waarin ze zich bevinden met inbegrip van de afschrijving die toegelaten zijn door de voorgeschreven nationale wetgeving.
6. Bestellingen in uitvoering  
Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs, met uitzondering van alle financiële kosten.
7. Vorderingen tot een jaar

## WAARDERINGSREGELS

De vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde. De vorderingen zullen als dubieus worden beschouwd en afschrijvingen zullen van geval tot geval worden vastgelegd wanneer de terugvordering van de vordering geheel of gedeeltelijk ernstig in het gedrang komt.

### 8. Voorzieningen voor risico's en kosten

Aan het einde van het boekjaar wordt een risicobeoordeling uitgevoerd. Nieuwe voorzieningen kunnen daardoor aangelegd worden; alsook de huidige voorzieningen worden terug ingeschat en geactualiseerd. Voorzieningen voor pensioenen worden geboekt in overeenstemming met IAS 19. De koerswijzigingen opgenomen in "Other Comprehensive Income" na de IFRS-normen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens de Belgische boekhoudnormen.

### 9. Omrekening in euro van transacties, verplichtingen, activa en passiva in vreemde valuta

Activa en passiva, rechten en verplichtingen in vreemde munten van de Vennootschap en buitenlandse filialen worden omgerekend tegen de wisselkoers in EUR die geldt op het einde van het jaar. Wisselkoerswinsten en -verliezen als gevolg van de toepassing hiervan worden in de resultatenrekening geboekt. Transacties in vreemde munten door de ondernemingen worden omgerekend tegen de wisselkoers in euro die geldt op de datum van deze transacties. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden in de resultatenrekening geboekt.

### 10. Financiële instrumenten

De Vennootschap gebruikt financiële instrumenten om de risico's van de Onderneming en de Groep te beschermen tegen de schommelingen van de wisselkoersen. De uitgevoerde operaties zijn dat niet van speculatieve aard. Afgeleide contracten (voornamelijk met betrekking tot vreemde valuta) zijn Mark-to-Market waardering en worden in aanmerking genomen financiële resultaten

### 11. Rechtvaardiging van de toepassing van de boekhoudkundige continuïteitsregels

Ondanks het feit dat de vennootschap voor het tweede achtereenvolgende boekjaar verlies heeft geleden, is ze van mening dat ze over voldoende reserves beschikt om haar activiteiten voort te zetten, gezien het eigen vermogen van € 7,581 miljoen, inclusief ingehouden winsten van € 3,791 miljoen. Bovendien zou de ontwikkelingsstrategie haar de komende jaren in staat moeten stellen om weer winst te maken.

Op basis van deze bevindingen bevestigt de raad van bestuur dat de boekhoudkundige continuïteitsregels werden nageleefd en dat de jaarrekening bijgevolg werd opgesteld volgens het continuïteitsbeginsel.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**Beheerverslag van de Raad van bestuur van Syensqo NV over de niet-geconsolideerde  
statutaire jaarrekening van het boekjaar 2024**

Overeenkomstig artikel 3:5 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap tijdens het boekjaar 2024 en u de statutaire jaarrekening per 31 december 2024 ter goedkeuring voor te leggen.

**1. Activiteiten van de vennootschap**

Syensqo NV is de moedermaatschappij van de Syensqo-groep. Haar voornaamste activiteiten bestaan uit het aanhouden en beheren van een aantal deelnemingen (voornamelijk in vennootschappen van de groep), het verlenen van diverse diensten aan de vennootschappen van de groep en het financieren van de groep via de banken- en obligatiemarkten. Daarnaast beheert zij de hoofdzetel van de groep en het onderzoekscentrum in Neder-Over-Heembeek (België) en verricht zij bepaalde aankoop- en doorverkoopactiviteiten.

Ter herinnering, de activiteiten van de vennootschap vloeien voort uit de partiële splitsing van Solvay NV op 8 december 2023. Deze partiële splitsing werd doorgevoerd met terugwerkende kracht vanaf 1 juli 2023, zodat het eerste boekjaar van de vennootschap eindigde op 31 december 2023.

Het boekjaar 2024 is het eerste volledige boekjaar van 12 maanden.

**2. Commentaar op de statutaire jaarrekening**

Op 31 december 2024 bedroeg het balanstotaal € 10.693 miljoen.

Op 31 december 2024 bedroegen de vaste activa € 9.201 miljoen.

Ze bestaan uit :

- Immateriële vaste activa (€ 45 miljoen)
- Materiële vaste activa (€ 86 miljoen)

	Mln EUR
A. Terreinen en gebouwen	56,71
B. Installaties, machines en uitrusting	10,03
C. Meubilair en rollend materieel	2,02
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	17,15
	85,91

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

- Financiële vaste activa (€ 9.059,37 miljoen)

<b>Aandelenbelangen (mln EUR)</b>	<b>7.613,57</b>
Solvay Participations Belgique S.A. (Brussel)	4.006,70
Solvay Finance (Luxemburg) S.A.	1.107,58
Solvay Kemija d.o.o. (Zagreb)	0,07
Solvay (Shanghai) Co, Ltd.	6,89
Solvay Specialty Polymers Belgium S.A.	13,11
Solvay France	43,73
Solvay Holding Inc.	1.385,17
Solvay CR (Tsjechië)	0,97
ASSUR SYENSQO SA	0,06
Solvay Bucharest s.r.l.	0,92
Solvay Istanbul Kimya	1,84
Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A.	968,04
Solvay Solutions Italia SPA	78,49

<b>Leningen aan verbonden ondernemingen</b>	<b>1.455,80</b>
---	-----------------

De vlottende activa bedroegen € 1.493 miljoen.

Ze bestaan uit :

- Handelsvorderingen (€ 509 miljoen)
- Overige vorderingen (€ 561 miljoen) voornamelijk met betrekking tot rekeningen-courant en geleende bedragen aan of te ontvangen van dochterondernemingen
- Beschikbare liquide middelen (€ 403 miljoen)
- Overlopende passiva (€ 20 miljoen)

Aan de passiefzijde bedroeg het eigen vermogen € 7.581 miljoen.

Dit bestaat uit :

- de overdracht van het eigen vermogen van Solvay NV bij de splitsing van de Solvay-groep (in december 2023) voor € 8.502 miljoen,
- van het resultaat voor de periode 2023, d.w.z. een verlies van € 300 miljoen,
- verminderd met het dividend van € 172 miljoen, uitbetaald in mei 2024 en ten laste van de overgedragen winst gebracht,
- de vernietiging in 2024 van eigen aandelen voor € 64 miljoen,
- van het resultaat voor de periode 2024, d.w.z. een verlies van € 215 miljoen,
- verminderd met het voorgestelde dividend van € 170 miljoen, dat in mindering zal worden gebracht op de overgedragen winsten in overeenstemming met een aanstaand besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De voorzieningen bedroegen in totaal € 120 miljoen en hadden betrekking op pensioenen en soortgelijke verplichtingen (€ 21 miljoen) en overige verplichtingen en kosten (€ 99 miljoen).

De verplichtingen bedroegen € 2.992 miljoen en bestonden uit:

- Financiële schuld op meer dan één jaar (€ 1.000 miljoen)
- Financiële schuld op ten hoogste één jaar (€ 51 miljoen)
- Overige schulden op meer dan één jaar (€ 1 miljoen)
- Handelsschuld (€ 112 miljoen)

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen (€ 8 miljoen)
- Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (€ 102 miljoen)
- Overige schulden (€ 1.707 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op kortlopende schulden aan dochterondernemingen en de voorgestelde dividenduitkering (€ 170 miljoen).
- Overlopende passiva (€ 11 miljoen)

In de winst-en-verliesrekening bedroegen de verkopen en diensten € 780 miljoen, voornamelijk bestaande uit herfactureringen aan andere bedrijven van de Groep (€ 681 miljoen), geactiveerde productie (€ 22 miljoen) en eenmalige bedrijfsopbrengsten (€ 76 miljoen).

De terugkerende bedrijfskosten bedroegen € 657 miljoen, voornamelijk door:

- Aankopen en leveringen van € 1 miljoen
- Diensten en overige goederen (€ 483 miljoen) inclusief herfactureringen ontvangen van bedrijven van de Groep
- Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen van € 96 miljoen
- Afschrijvingen en waardeverminderingen van € 42 miljoen
- Voorzieningen voor risico's en kosten van € 23 miljoen
- Overige bedrijfskosten van € 12 miljoen

De eenmalige bedrijfskosten bedroegen € 115 miljoen.

De bedrijfswinst bedroeg € 8,81 miljoen.

Het netto financiële resultaat was een verlies van € 213 miljoen, voornamelijk door waardeverminderingen van aandelenbeleggingen (€ -348 miljoen).

Na belastingen zal het boekjaar dat eindigt op 31 december 2024 worden afgesloten met een verlies van € 215 miljoen.

Rekening houdend met het overgedragen resultaat van € 3.576 miljoen stelt de raad van bestuur voor om een bruto dividend van € 1,62 per aandeel uit te keren, wat overeenkomt met een totaalbedrag van € 170 miljoen, en het saldo van € 3.406 miljoen over te dragen naar het volgende boekjaar.

**3. Risico's en onzekerheden**

Zie de beschrijving van operationele risico's in het geïntegreerde jaarverslag van de vennootschap, dat beschikbaar is op de website van de vennootschap.

**4. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden**

Syensqo NV heeft geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum geïdentificeerd die specifiek zijn voor Syensqo NV.

**5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk kunnen beïnvloeden**

Er hebben zich geen specifieke gebeurtenissen of omstandigheden voorgedaan die een wezenlijke invloed zouden kunnen hebben op de resultaten of de toekomstige ontwikkeling van de vennootschap. De raad van bestuur blijft echter gevoelig voor internationale ontwikkelingen die van invloed zouden kunnen zijn op de jaarrekening van de vennootschap en vooral op de jaarrekening van haar dochterondernemingen.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG****6. Activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling**

De vennootschap is actief in onderzoek en ontwikkeling. Verschillende onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten worden voornamelijk binnen het bedrijf uitgevoerd op de locatie in Haren (Deltatech-gebouw). Deze projecten omvatten verbeteringen aan bestaande producten en de ontwikkeling van zeer innovatieve producten, met name op het gebied van batterijen en composietmaterialen. Opgemerkt moet worden dat een deel van de activiteiten tijdens het boekjaar 2024 in NOH Brussel is gebeven.

**7. Filiaal van de vennootschap**

Op 31 december 2024 had Syensqo NV een filiaal in Italië, Syensqo SA Italy (Viale Lombardia 20, 20021 Bollate (MI), Italië). Dit filiaal telt ongeveer 25 medewerkers. Het staat in voor de coördinatie van de verschillende activiteiten van de groep in Italië en verleent functionele diensten.

**8. Bestaan van belangenconflicten**

Zie de beschrijving van belangenconflicten in het geïntegreerde jaarverslag van de vennootschap, dat beschikbaar is op de website van de vennootschap.

**9. Gebruik van financiële instrumenten**

Zie de beschrijving van het gebruik van financiële instrumenten in het geïntegreerde jaarverslag van de vennootschap, dat beschikbaar is op de website van de vennootschap.

**10. Onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste één lid van het auditcomité**

Zie de beschrijving van de samenstelling van het auditcomité in het geïntegreerde jaarverslag van de vennootschap, dat beschikbaar is op de website van de vennootschap.

**11. Verklaring inzake deugdelijk bestuur**

Zie de verklaring inzake deugdelijk bestuur in het geïntegreerde jaarverslag van de vennootschap, dat beschikbaar is op de website van de vennootschap.

De verklaring inzake deugdelijk bestuur, zoals opgenomen in het geïntegreerde jaarverslag, omvat in het bijzonder een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer, de samenstelling en werkwijze van de bestuursorganen en hun comités, en het diversiteitsbeleid, de informatie die moet worden opgenomen krachtens artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt, de informatie die moet worden opgenomen krachtens artikel 74, §7 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, en het remuneratieverslag.

**12. Openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan de aandelen tot een gereguleerde markt zijn toegelaten**

Er zijn geen directe deelnemingen in emittenten waarvan de aandelen tot een gereguleerde markt zijn toegelaten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****13. Verklaring over niet-financiële informatie**

Wij verwijzen naar de niet-financiële informatie en duurzaamheidsverklaringen opgesteld in overeenstemming met de European Sustainability Reporting Standards (ESRS), zoals vereist door artikel 3:32/2 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en artikel 8 van Verordening (EU) nr. 2020/852, opgenomen in het geïntegreerde jaarverslag van de vennootschap dat beschikbaar is op de website van de vennootschap.

**14. Kapitaalverhoging, uitgifte van converteerbare obligaties of claimemissie**

De vennootschap heeft geen kapitaalverhoging, uitgifte van converteerbare obligaties of claimemissie uitgevoerd in het boekjaar 2024.

**15. Verwerving en vervreemding van eigen aandelen**

Zie de beschrijving van de verwerving van eigen aandelen door Syensqo NV tijdens het boekjaar 2024 in de sectie Verklaring inzake deugdelijk bestuur van het geïntegreerde jaarverslag van de vennootschap dat beschikbaar is op de website van de vennootschap.

**16. Rechtvaardiging van de toepassing van de boekhoudkundige continuïteitsregels**

Ondanks het feit dat de vennootschap voor het tweede achtereenvolgende boekjaar verlies heeft geleden, is ze van mening dat ze over voldoende reserves beschikt om haar activiteiten voort te zetten, gezien het eigen vermogen van € 7,581 miljoen, inclusief ingehouden winsten van € 3,791 miljoen. Bovendien zou de ontwikkelingsstrategie haar de komende jaren in staat moeten stellen om weer winst te maken.

Op basis van deze bevindingen bevestigt de raad van bestuur dat de boekhoudkundige continuïteitsregels werden nageleefd en dat de jaarrekening bijgevolg werd opgesteld volgens het continuïteitsbeginsel.

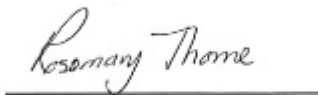
Brussel, 14 maart 2025

Voor de raad van bestuur,

Ilham Kadri

  
\_\_\_\_\_  
CEO en directeur

Rosemary Thorne

  
\_\_\_\_\_  
Voorzitter van de raad van bestuur

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Kouterveldstraat 7b bus 001  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Syensqo NV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2024, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de oprichters van de Vennootschap op 27 februari 2023, zijnde de datum van oprichting. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

#### Verslag over de controle van de Jaarrekening

##### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Syensqo NV, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 10.693.460.843 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 215.396.727.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

##### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau.

Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

##### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris van 20 maart 2025 over de Jaarrekening van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 (vervolg)

Bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa (deelnemingen)

Beschrijving van het kernpunt

De netto-boekwaarde van de financiële vast activa bedraagt € 9.059 miljoen na aftrek van € 4.287 miljoen geboekte waardeverminderingen per 31 december 2024. De financiële vaste activa (deelnemingen) vertegenwoordigen een aanzienlijk deel van de balans en bevat de deelnemingen gehouden door de Vennootschap. Er wordt tot een waardevermindering overgegaan op deze deelnemingen in het geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de verbonden ondernemingen in kwestie. Om het duurzame karakter te beoordelen is het vereist rekening te houden met inschattingen door het management van bepaalde gegevens. Deze gegevens kunnen overeenkomen met historische gegevens (waarde van het eigen vermogen) of met gegevens gebaseerd op vooruitzichten. Wanneer er indicatoren van duurzame minderwaarde zijn, stelt de Vennootschap een waarderingstest op. Deze waarderingstest bestaat uit het vergelijken van de geschatte waardering van de deelnemingen in verbonden ondernemingen met hun boekwaarde. De waarderingstest is een oefening waarbij het vereist is om beoordelingen te maken betreffende onderliggende hypothesen zoals de toekomstige kasstromen, de verdisconteringsvoet en de groeivoet van de opbrengsten en kosten, die worden toegepast om de gebruikswaarde te bepalen. Gelet op de materiële bedragen en de mogelijk materiële impact van hypothesen genomen door de Vennootschap betreffende de waardering van financiële vaste activa in de jaarrekening, is de bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa een kernpunt van onze controle.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We hebben de opzet van de interne controleomgeving beoordeeld, dewelke gerelateerd is aan het identificeren van indicatoren van een eventuele duurzame waardevermindering op deelnemingen, het bepalen van de waarde van de activa en het berekenen van eventuele door te voeren waardeverminderingen;

- We hebben de notulen van de Raad van Bestuur van de Vennootschap nagelezen en regelmatig vergaderingen met het management gehouden om indicatoren van mogelijke waardevermindering te identificeren;
- Indien er indicatoren van mogelijke waardevermindering werden geïdentificeerd, hebben we de waardering van de relevante activa, opgesteld door het management, beoordeeld door na te gaan of de gebruikte waarderingssystemen consistent zijn met de gebruikelijke waarderingssystemen en dat deze correct werden toegepast;
- We hebben de belangrijkste hypothesen zoals opgenomen in de waarderingssystemen beoordeeld. De belangrijkste onderliggende hypothesen zijn de verdisconteringsvoet, de groeivoet en de toekomstige kasstromen;
- We hebben onze interne waarderingsspecialisten ingeschakeld om de belangrijkste gebruikte hypothesen te beoordelen en te vergelijken met vergelijkbare externe gegevens, alsook om de redelijkheid van geboekte waardeverminderingen doorheen het boekjaar, te analyseren en te testen;
- We hebben de redelijkheid van de gebruikte kasstromen beoordeeld rekening houdend met de beschikbare historische gegevens en de gebruikte toekomstige gegevens, dewelke zijn afgestemd met het budget goedgekeurd door de Raad van Bestuur en de lange termijnplannen;
- We hebben sensitiviteitsanalyses van het management beoordeeld.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften,

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris van 20 maart 2025 over  
de Jaarrekening van Syensqo NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 (vervolg)

alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang,

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verlag van de commissaris van 20 maart 2025 over  
de Jaarrekening van Syensqo NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 (vervolg)

zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaet zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de

interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

### Verlag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Verslag van de commissaris van 20 maart 2025 over  
de Jaarrekening van Syensqo NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 (vervolg)

### Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissing betreffende het belangenconflict zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan beoordeeld.

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 20 maart 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Marie Kaisin \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

25MK0022

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 207

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

<b>Tijdens het boekjaar</b>	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	333,3	194,8	138,5
Deeltijds	1002	31,3	14,1	17,2
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	357,9	206,0	151,9
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	535.942	315.978	219.964
Deeltijds	1012	37.832	17.949	19.883
Totaal	1013	573.774	333.927	239.847
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	89.147.700	50.964.602	38.183.098
Deeltijds	1022	6.607.460	2.929.752	3.677.708
Totaal	1023	95.755.160	53.894.354	41.860.806
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	0	0	0

<b>Tijdens het vorige boekjaar</b>	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	359,6	206,5	153,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	38.313	22.023	16.290
Personeelskosten	1023	40.514.110	23.288.238	17.225.873
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	0		0



**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	334	31	358,2
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	331	30	354,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	3	1	3,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	113	0	0	0,0
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	195	14	206,0
lager onderwijs	1200	0	0	0,0
secundair onderwijs	1201	17	2	18,6
hoger niet-universitair onderwijs	1202	62	6	66,6
universitair onderwijs	1203	116	6	120,8
Vrouwen	121	139	17	152,2
lager onderwijs	1210	0	0	0,0
secundair onderwijs	1211	5	2	6,6
hoger niet-universitair onderwijs	1212	47	9	53,5
universitair onderwijs	1213	87	6	92,1
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130	6	0	6,0
Bedienden	134	328	31	352,2
Arbeiders	132	0	0	0,0
Andere	133	0		0,0

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,4	0,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	832	0
Kosten voor de vennootschap	152	18.396	0

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	42	0	42,0
210	39	0	39,0
211	3	0	3,0
212	0	0	0,0
213	0	0	0,0

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoelage
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	38	4	41,2
310	35	4	38,2
311	3	0	3,0
312	0	0	0,0
313	0	0	0,0
340	5	0	5,0
341	0	0	0,0
342	10	2	11,6
343	23	2	24,6
350	0	0	0,0

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR****Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	165	5811	122
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.480	5812	1.094
Nettokosten voor de vennootschap	5803	261.612	5813	193.288
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	261.612	58131	193.288
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	0	58132	0
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	0	58133	0

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5821	206	5831	152
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	3.300	5832	2.438
Nettokosten voor de vennootschap	5823	335.682	5833	248.014

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5841	0	5851	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	0	5852	0
Nettokosten voor de vennootschap	5843	0	5853	0

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	165	5811	122
5802	1.480	5812	1.094
5803	261.612	5813	193.288
58031	261.612	58131	193.288
58032	0	58132	0
58033	0	58133	0
5821	206	5831	152
5822	3.300	5832	2.438
5823	335.682	5833	248.014
5841	0	5851	0
5842	0	5852	0
5843	0	5853	0

**ANDERE DOCUMENTEN**

echtvaardiging van de toepassing van de boekhoudkundige continuïteitsregels

Ondanks het feit dat de vennootschap voor het tweede achtereenvolgende boekjaar verlies heeft geleden, is ze van mening dat ze over voldoende reserves beschikt om haar activiteiten voort te zetten, gezien het eigen vermogen van € 7,581 miljoen, inclusief ingehouden winsten van € 3,791 miljoen. Bovendien zou de ontwikkelingsstrategie haar de komende jaren in staat moeten stellen om weer winst te maken.

Op basis van deze bevindingen bevestigt de raad van bestuur dat de boekhoudkundige continuïteitsregels werden nageleefd en dat de jaarrekening bijgevolg werd opgesteld volgens het continuïteitsbeginsel.