SYENSQO

ADVANCING HUMANITY

Financieel verslag

Eerste kwartaal 2025

Gereglementeerde informatie

Gepubliceerd op 15 mei 2025 om 7.00 uur CEST

Inhoudstafel

BESPREKING ONDERLIGGEND RESULTAAT 3
AANVULLENDE INFORMATIE 11
VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE OVERZICHTEN 14
TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE VERSLAGGEVING 18
VERKLARENDE WOORDENLIJST 24

Toelichting

Behalve IFRS rekeningen stelt Syensqo ook alternatieve prestatie-indicatoren (“onderliggende”) voor om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties en financiële positie, evenals de kasstromen van de Groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig overzicht van de prestaties van de Groep, en zijn zinvol voor investeerders, analisten, en ratingbureaus omdat deze relevante informatie bevatten aangaande de voorbije of toekomstige prestaties, financiële positie en kasstromen van de Groep. Deze indicatoren worden doorgaans gebruikt in de sector waarin de Groep actief is, en dienen daarom als een zinvolle hulp voor investeerders teneinde de prestaties van de Groep te vergelijken met haar concurrenten. De onderliggende prestatie-indicatoren passen de IFRS cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op verwervingen, alsook voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS, maar behandeld als schuld in de onderliggende verklaringen, voor bijzondere waardeverminderingen, voor andere elementen die de analyses van de onderliggende prestaties van de Groep verstoren. Het resultaatoverzicht op de pagina’s 3 tot 11 is op een onderliggende basis, tenzij anders gedefinieerd.

BESPREKING ONDERLIGGEND RESULTAAT

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	**1,619**	1,624	1,598	-0.3%	-1.4%	1.3%
Brutowinst	**514**	583	482	-11.9%	-	6.5%
Brutomarge	**31.7%**	35.9%	30.2%	-420 bps	-	160 bps
EBITDA	**311**	363	298	-14.2%	-15.1%	4.5%
EBITDA-marge	**19.2%**	22.3%	18.6%	-310 bps	-310 bps	60 bps
Operationele kasstroom	**176**	244	345	-27.9%	-	-49.1%
Vrije kasstroom	**37**	157	159	n.m.	-	n.m.
Kasstroomomzetting (LTM)	**68%**	89%	71%	n.m.	-	n.m.
Kasstroomomzetting (LTM) excl. €167mn betaling aan NJDEP	**80%**	89%	82%	-850 bps	-	-190 bps
ROCE (LTM)	**7.1%**	9.6%	7.9%	-250 bps	-	-80 bps

Kw1 2025 Hoogtepunten

- De **netto-omzet** van €1,6 miljard daalde autonoom met 1% op jaarbasis als gevolg van lagere volumes (-1%), terwijl de prijzen stabiel bleven; dubbelcijferige jaar op jaar groei in Composite Materials & Technology Solutions; op sequentiële basis steeg de netto-omzet met 1% als gevolg van hogere prijzen (1%), terwijl de volumes stabiel bleven;
- De **brutowinst** van €514 miljoen daalde met 12% jaar-op-jaar, voornamelijk als gevolg van ongunstige mix en lagere volumes, resulterend in een brutomarge van 31,7%; Op sequentiële basis steeg de brutowinst met 7% en steeg de brutomarge met 160 basispunten;
- De **onderliggende EBITDA** van € 311 miljoen daalde organisch met 15% jaar-op-jaar, voornamelijk door een lagere EBITDA in Speciale Polymers, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere EBITDA in Technology Solutions. Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA met 5%;
- De **onderliggende EBITDA-marge** kromp met 310 basispunten op jaarbasis, maar steeg met 60 basispunten op jaarbasis tot 19,2%;
- **Onderliggende nettowinst** van €100 miljoen;
- **Operationele kasstroom** van €176 miljoen; **vrije kasstroom** van €37 miljoen beïnvloed door fasering van hogere jaarlijkse investeringen;
- **Aandeleninkoopprogramma**: c. 758.000 aandelen ingekocht, ofwel €56 miljoen

Dr. Ilham Kadri, CEO

"In het eerste kwartaal hebben we onze verwachtingen waargemaakt, dankzij dubbelcijferige omzetgroei op jaarbasis in Composite Materials en Technology Solutions en robuuste groei in Novecare. Zoals verwacht weerspiegelden de prestaties van Specialty Polymers de eerder aangekondigde tegenwind in Elektronica; we bleven echter veerkrachtige onderliggende marges realiseren, ondersteund door positieve netto prijzen en gedisciplineerde kostenbeheersing.

"Aan het begin van het jaar nam ook de onzekerheid toe als gevolg van de aanhoudende tarief- en wereldwijde handelsspanningen. Hoewel we geloven dat de combinatie van onze evenwichtige regionale aanwezigheid en maatregelen om de gevolgen te beperken ons in staat stellen om een beperkte directe impact op onze vooruitzichten voor het hele jaar te zien, blijven de bredere gevolgen voor de eindvraag en de wereldeconomie onbekend. Terwijl we door deze periode van onzekerheid navigeren, blijft onze focus gericht op het uitvoeren van initiatieven waar we controle over hebben, zoals het voltooien van onze separatie, het versnellen van herstructureringen en kostenbesparingen, en het blijven doen van gedisciplineerde investeringen met een hoog rendement om op de langere termijn beter te presteren dan onze markten."

Registreer hier voor de webcast om 14:00 uur CEST - Financieel verslag - Financiële kalender

Vooruitzichten voor 2025

Voor 2025 verwachten we dat de macro-economische onzekerheid en de onzekerheid over de vraag in de meeste van onze eindmarkten zullen aanhouden, nog verergerd door recente aankondigingen van invoerrechten en wereldwijde handelsspanningen. Daarnaast hebben de veranderende dynamiek en mogelijke gevolgen voor de wereldeconomie geleid tot volatiliteit van de wisselkoersen en invloed op de zichtbaarheid in de meeste van onze eindmarkten.

We zijn van mening dat onze wereldwijde productiefaciliteiten en de nabijheid van klanten, in combinatie met de maatregelen die we nemen om de gevolgen van deze tegenwind te beperken, ons goed van pas zullen komen bij het aanpassen en beheren van onze directe blootstelling. Reeds geïmplementeerde risicobeperkende maatregelen omvatten tarieftoeslagen, het omleiden van volumes naar klanten en regio's die niet worden beïnvloed door de hogere tarieven, het verfijnen van onze toeleveringsketen en acties om de productie verder te lokaliseren.

In het licht van deze externe factoren zullen we onze herstructurerings- en kostenbesparende initiatieven versnellen, inclusief extra geplande verminderingen van het personeelsbestand van ongeveer 200 posities. Deze acties zullen naar verwachting zowel het inflatoire effect op de kosten gedurende het jaar compenseren als meer dan € 200 miljoen aan besparingen opleveren tegen het einde van 2026.

Aangezien de geschatte tegenwind van de directe impact van tarieven en wisselkoersschommelingen onzeker en onderhevig is aan verandering, hebben we de potentiële impact hiervan buiten beschouwing gelaten in onze vooruitblik voor het hele jaar 2025, die als volgt ongewijzigd blijft[1]:

- **Onderliggende EBITDA** van ten minste €1.4 miljard
- **Kapitaalinvesteringen** van ongeveer €600 miljoen
- **Vrije kasstroom** van ongeveer €400 miljoen

Voor het tweede kwartaal van 2025 blijft de zichtbaarheid op korte termijn een uitdaging. De onzekerheid over de vraag zal naar verwachting aanhouden in de meeste van onze eindmarkten, omdat klanten zich aanpassen aan de invoering van invoerrechten, met name tussen de VS en China. Op kwartaalbasis blijven we geloven dat het eerste kwartaal van 2025 de laagste EBITDA-prestatie van het jaar zal laten zien, met een opeenvolgende verbetering in het tweede kwartaal.

Het tweede kwartaal zal naar verwachting een uitgaande kasstroom van ongeveer €170 miljoen bevatten in verband met de dividenduitkering op 19 mei 2025.

In lijn met onze eerdere vooruitzichten verwachten we nog steeds een hogere onderliggende EBITDA in de tweede helft van 2025, vergeleken met de eerste helft, ondersteund door hogere netto-omzet, het afnemen van tegenwind in Elektronica en civiele luchtvaart, evenals de fasering van kostenbesparende maatregelen, die zwaarder wegen in de tweede helft van 2025.

Vanuit een kasstroom perspectief omvat 2025 uitstroom gerelateerd aan de splitsing van Solvay en het laatste jaar van materiële investeringen gerelateerd aan de uitbreiding van de Tavaux-site in Frankrijk, die beide naar verwachting aanzienlijk lager zullen zijn in 2026.

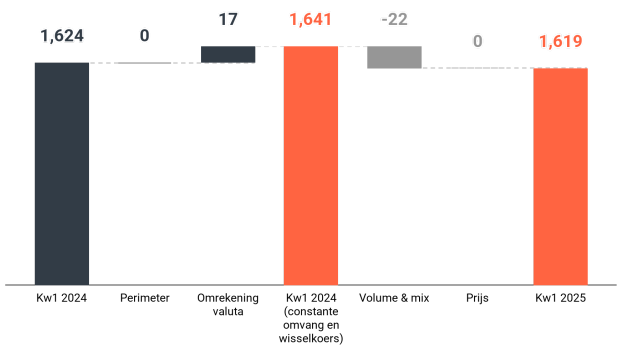
[1] Uitgaande van geen significante verandering in belangrijke macro-economische variabelen of desinvesteringen

Financieel overzicht

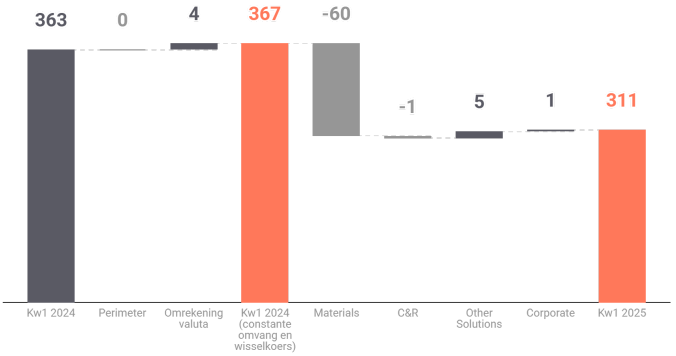
Winst-en verliesrekening

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	KwoKw verandering
Netto-omzet	**1,619**	1,624	1,598	-0.3%	1.3%
Brutowinst	**514**	583	482	-11.9%	6.5%
Brutomarge	**31.7%**	35.9%	30.2%	-420 bps	160 bps
EBITDA	**311**	363	298	-14.2%	4.5%
EBITDA-marge	**19.2%**	22.3%	18.6%	-310 bps	60 bps
EBIT	**183**	252	135	-27.3%	35.9%
Netto-financieringskosten	**-33**	-35	-37	-7.2%	-10.8%
Belastingen op winst	**-44**	-60	-21	-26.7%	111.1%
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	**100**	156	76	-36.1%	30.8%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	**0.96**	1.48	0.73	-34.8%	31.8%

Ontwikkeling van de netto-omzet (€ miljoen)



Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €1,6 miljard in het eerste kwartaal van 2025 was op gerapporteerde basis ongeveer gelijk, maar daalde organisch met 1% ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024 doordat hogere volumes, met name in Novecare, Technology Solutions en Composite Materials werden tenietgedaan door lagere volumes in Specialty Polymers en Aroma Performance. Op jaarbasis bleef de prijsstelling stabiel.

De **brutowinst** van €514 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 12% op gerapporteerde basis in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024, voornamelijk door een lagere jaar-op-jaar brutowinst in Speciale Polymeren, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere jaar-op-jaar brutowinst in Technology Solutions.

Op jaarbasis daalde de brutomarge van 32% in het eerste kwartaal van 2025 met ongeveer 420 basispunten. Dit was voornamelijk te wijten aan een ongunstige productmix en een lagere brutomarge in het segment Materials.

De **onderliggende EBITDA** van €311 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 14% op gerapporteerde basis, of 15% organisch ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024. De daling was het gevolg van een lagere brutowinst ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar, zoals hierboven beschreven, deels gecompenseerd door lagere bedrijfskosten ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA in het eerste kwartaal van 2025 met [5]%, voornamelijk door een hogere onderliggende EBITDA bij Composite Materials en Novecare, gedeeltelijk tenietgedaan door een lagere onderliggende EBITDA bij Specialty Polymers.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 19,2% in het eerste kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 310 basispunten ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, voornamelijk door lagere volumes bij Specialty Polymers en een ongunstige productmix, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere onderliggende EBITDA-marge bij Technology Solutions.

Op een sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met ongeveer 60 basispunten doordat de hogere onderliggende EBITDA-marge bij Composite Materials, Technology Solutions en Novecare gedeeltelijk werd gecompenseerd door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Specialty Polymers.

Overzicht van kasstroom en nettoschuld

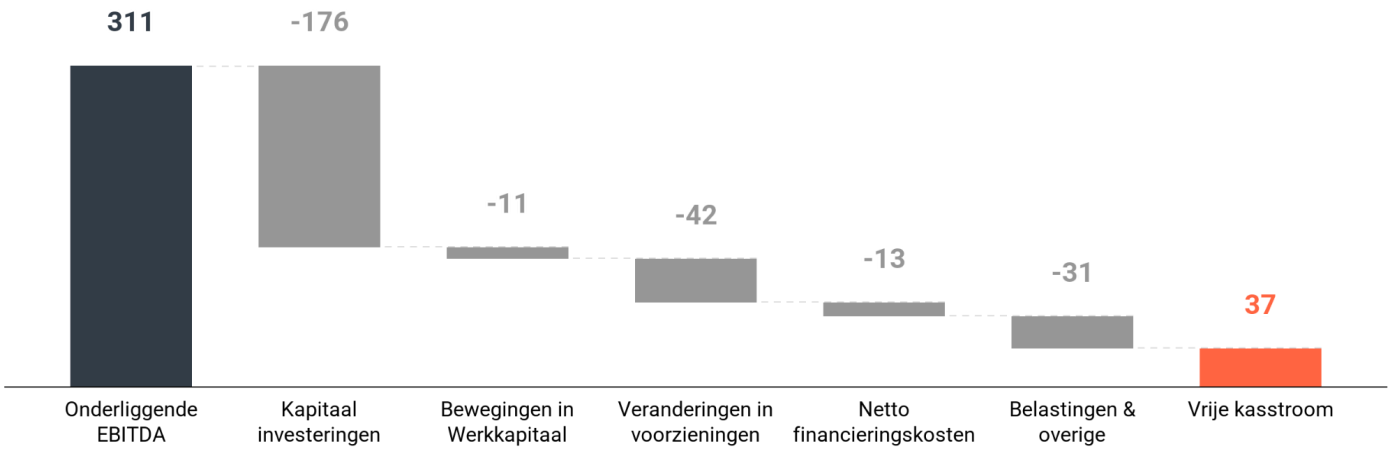
De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg €176 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 tegenover €244 miljoen in het eerste kwartaal van 2024. Dit was voornamelijk te wijten aan een lagere winstgevendheid ten opzichte van vorig jaar, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere kasstroom in verband met bewegingen in het werkkapitaal.

De **kasstroomomzetting** (definitie in verklarende woordenlijst) bedroeg 68% op voortschrijdende basis van 12 maanden, of 80%, exclusief de betaling aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) in het tweede kwartaal van 2024.

De **vrije kasstroom naar aandeelhouders** was een instroom van €37 miljoen in het eerste kwartaal van 2025. Dit was inclusief €176 miljoen aan kapitaaluitgaven, bestaande uit €90 miljoen aan groeikapitaal uitgaven en €86 miljoen aan duurzame kapitaaluitgaven.

De **geldmiddelen en kasequivalenten** bedroegen €579 miljoen aan het eind van het eerste kwartaal van 2025.

Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders (€ miljoen)



De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €1.932 miljoen eind maart 2025, vergeleken met €1.859 miljoen eind 2024, wat resulteerde in een hefboomratio van 1,4x en een schuldgraad van 22%. De stijging van de onderliggende netto financiële schuld ten opzichte van eind 2024 werd voornamelijk veroorzaakt door separatiekosten en inkoop van eigen aandelen, gedeeltelijk gecompenseerd door een positieve vrije kasstroom.

Onderliggend (in € mln)	31 maart 2025	31 dec 2024	Wijziging
Brutoschuld	**-2,572**	-2,615	-1.6%
Geldmiddelen & kasequivalenten	**579**	659	-12.1%
Overige kortlopende & langlopende financiële instrumenten	**61**	97	-36.9%
Nettoschuld	**-1,932**	-1,859	3.9%
Hefboomgraad	**1.4x**	1.3x	0.1x
Schuldgraad	**22.2%**	21.0%	120 bps

De **voorzieningen** daalden eind maart 2024 met € 47 miljoen naar € 881 miljoen, voornamelijk door de personeelsbeloningen als gevolg van waarde aanpassingen via niet-gerealiseerde resultaten omdat de disconteringsvoeten in het Verenigd Koninkrijk en de eurozone stegen.

(in mln €)	31 dec 2024	Betalingen	Netto nieuwe voorzieningen	Afwikkeling van voorzieningen	Rendement op activa	Herwaard-eringen	Wijzigingen in perimeter & overige	31 maart 2025	Wijziging
Personeelsbeloningen	**-395**	11	-7	-19	14	42	0	**-355**	**-10%**
Milieu	**-292**	5	-1	-3	0	10	0	**-281**	**-4%**
Herstructurering en overige provisies	**-241**	26	-35	0	0	2	2	**-246**	**2%**
Totaal	**-928**	**42**	**-44**	**-23**	**14**	**54**	**2**	**-881**	**-5%**

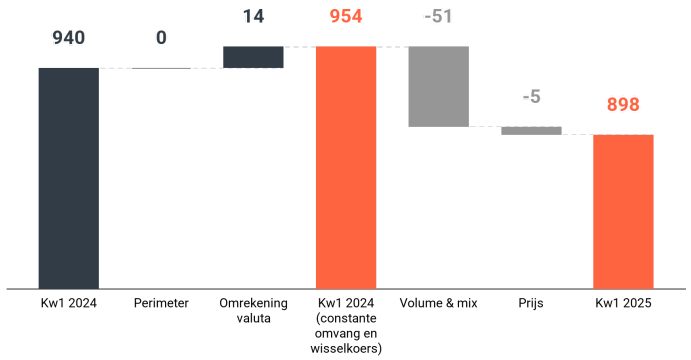
BESPREKING PER SEGMENT

Materials (55% van de groep netto-omzet, 69% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	**898**	940	903	-4.5%	-5.9%	-0.6%
Specialty Polymers	**580**	652	610	-11.0%	-11.8%	-4.9%
Composite Materials	**317**	288	292	10.2%	7.3%	8.5%
EBITDA	**254**	311	264	-18.5%	-19.1%	-3.8%
EBITDA-marge	**28.3%**	33.1%	29.2%	-480 bps	-460 bps	-90 bps

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €898 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 5% op gerapporteerde basis, of 6% organisch, in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024. De daling op jaarbasis was voornamelijk te wijten aan lagere volumes in Specialty Polymers. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een groei van de netto-omzet in Composite Materials als gevolg van hogere prijzen en volumes.

Op sequentiële basis bleef de netto-omzet van Materials ongeveer gelijk ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024 doordat de hogere netto-omzet in Composite Materials werd tenietgedaan door een lagere netto-omzet in Specialty Polymers.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** van €580 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 11% op gerapporteerde basis, of 12% organisch, onder invloed van lagere volumes en, in mindere mate, lagere prijzen. Zoals verwacht werden de lagere volumes op jaarbasis voornamelijk veroorzaakt door de eindmarkt Elektronica, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in Food en Pharma Packaging. Exclusief de eindmarkten Elektronica en Automotive, bleven de volumes van Specialty Polymers jaar-op-jaar gelijk.

De netto-omzet van **Composite Materials** van €317 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 10% op gerapporteerde basis, of 7% organisch, ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024. De groei werd gedreven door hogere prijzen en volumes, met zowel civiele ruimtevaart- als ruimtevaart- en defensietoepassingen, die de verwachte impact van stakingen bij een belangrijke klant meer dan compenseerden.

De **onderliggende EBITDA** van het segment van €254 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 18% op gerapporteerde basis, of met 19% organisch in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024, voornamelijk door een lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers, als gevolg van lagere jaar-op-jaarvolumes zoals hierboven beschreven.

Op sequentiële basis daalde de onderliggende EBITDA van het segment in het eerste kwartaal van 2025 met 4% doordat een hogere onderliggende EBITDA in Composite Materials teniet werd gedaan door een lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 28,3% in het eerste kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 480 basispunten ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024. De daling was voornamelijk het gevolg van een lagere onderliggende EBITDA-marge op jaarbasis bij Specialty Polymers en een ongunstige netto-omzetmix, aangezien Composite Materials een sterkere groei op jaarbasis liet zien dan Specialty Polymers.

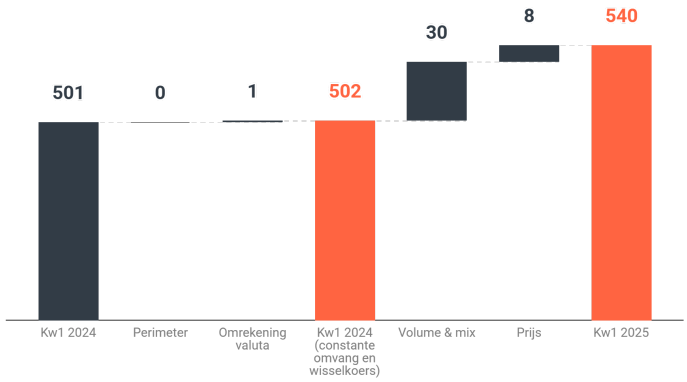
Op een sequentiële basis daalde de onderliggende EBITDA-marge met ongeveer 90 basispunten, aangezien de lagere onderliggende EBITDA-marge bij Specialty Polymers gedeeltelijk werd gecompenseerd door een stijging van de onderliggende EBITDA-marge bij Composite Materials.

Performance & Care (33% van de groep netto-omzet, 26% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	**540**	501	522	7.8%	7.6%	3.5%
Novecare	**371**	348	339	6.6%	6.0%	9.3%
Technology Solutions	**169**	153	183	10.5%	11.5%	-7.2%
EBITDA	**96**	95	85	1.3%	-1.5%	12.4%
EBITDA-marge	**17.7%**	18.9%	16.3%	-110 bps	-160 bps	140 bps

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Consumer & Resources (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €540 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 8% op zowel gerapporteerde als organische basis vergeleken met het eerste kwartaal van 2024, dankzij hogere volumes en, in mindere mate, hogere prijzen in zowel Novecare als Technology Solutions.

Op sequentiële basis steeg de netto-omzet van Performance & Care met 4% doordat de hogere netto-omzet bij Novecare gedeeltelijk werd tenietgedaan door een lagere netto-omzet bij Technology Solutions.

De netto-omzet van **Novecare** van €371 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 7% op gerapporteerde basis en met 6% organisch vergeleken met het eerste kwartaal van 2024. De jaar-op-jaar groei werd voornamelijk gedreven door hogere volumes, met name in de eindmarkten Agro en Consumer, gedeeltelijk gecompenseerd door een lagere jaar-op-jaar omzet in de eindmarkt Building.

De netto-omzet van **Technology Solutions** van €169 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 10% op gerapporteerde basis en 12% organisch, vergeleken met het eerste kwartaal van 2024, dankzij hogere volumes in alle business lines, met name in mijnbouw oplossingen en, in mindere mate, hogere prijzen.

De **onderliggende segment EBITDA** van €96 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 1% op gerapporteerde en organische basis ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, doordat de hogere onderliggende EBITDA bij Technology Solutions teniet werd gedaan door een lagere onderliggende EBITDA bij Novecare, als gevolg van hogere jaar-op-jaar variabele kosten en inflatie van de vaste kosten bij Novecare.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA van het segment in het eerste kwartaal van 2025 met 12% dankzij een hogere onderliggende EBITDA bij Novecare. De onderliggende EBITDA in Technology Solutions was ongeveer ongewijzigd ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 17,7% in het eerste kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 110 basispunten op gerapporteerde basis en met ongeveer 160 basispunten organisch ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, aangezien een hogere onderliggende EBITDA-marge bij Technology Solutions teniet werd gedaan door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Novecare.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met 140 basispunten dankzij een hogere onderliggende EBITDA-marge in Novecare, gedeeltelijk tenietgedaan door een ongunstige productmix.

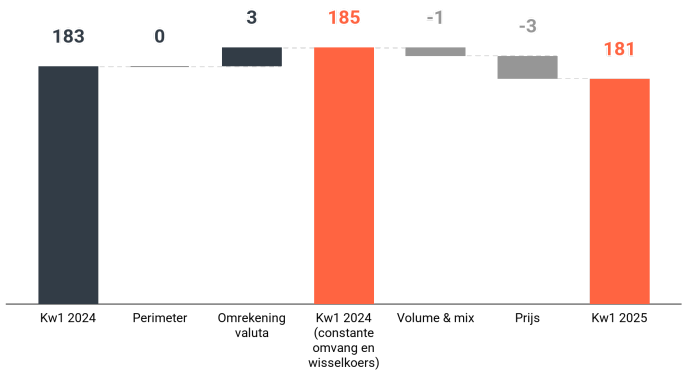
Other Solutions

(11% of Q1 2025 Group net sales, 5% of Group underlying EBITDA*)

* Excluding the contribution of Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	**181**	183	174	-1.0%	-2.3%	4.1%
Aroma Performance	**74**	82	81	-9.6%	-10.8%	-8.7%
Oil & Gas	**107**	101	93	6.0%	4.5%	15.1%
EBITDA	**17**	11	8	52.0%	38.3%	126.9%
EBITDA-marge	**9.6%**	6.3%	4.4%	340 bps	280 bps	520 bps

Other Solutions net sales bridge (€ million)



De **netto-omzet** van €181 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 1% op gerapporteerde basis en met 2% organisch ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, doordat hogere volumes in Olie & Gas werden tenietgedaan door lagere volumes en prijzen in Aroma Performance.

Op sequentiële basis steeg de netto-omzet met 4%, doordat de hogere netto-omzet in Oil & Gas gedeeltelijk werd tenietgedaan door een lagere netto-omzet in Aroma Performance.

De netto-omzet van Aroma Performance van €74 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 daalde met 10% op gerapporteerde basis, of 11% organisch, vergeleken met het eerste kwartaal van 2024 als gevolg van lagere volumes en, in mindere mate, lagere prijzen.

De netto-omzet van Oil & Gas van €107 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 6% op gerapporteerde basis, of 5% organisch, in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024, voornamelijk door hogere NaHypo-volumes voor de industriële eindmarkten.

De **onderliggende segment EBITDA** van €17 miljoen in het eerste kwartaal van 2025 steeg met 52% op gerapporteerde basis, of 38% organisch, in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024, dankzij hogere onderliggende EBITDA in zowel Aroma Performance, dankzij eerder aangekondigde herstructureringsmaatregelen en kostenacties, als Oil & Gas, dankzij hogere jaar-op-jaarvolumes.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende segment EBITDA in het eerste kwartaal van 2025 aanzienlijk, dankzij een hogere onderliggende EBITDA in beide activiteiten.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 9,6% in het eerste kwartaal van 2025 verbeterde met ongeveer 340 basispunten op gerapporteerde basis en met ongeveer 280 basispunten organisch ten opzichte van het eerste kwartaal van 2024, dankzij een hogere onderliggende EBITDA-marge in Aroma Performance en, in mindere mate, in Oil & Gas.

Op een sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met 520 basispunten, dankzij een hogere onderliggende EBITDA-marge in zowel Aroma Performance als Oil & Gas.

Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	Kw4 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering
Netto-omzet	**0**	0	0	n.m.	n.m.	n.m.
EBITDA	**-56**	-54	-59	2.6%	-1.7%	-5.1%

Corporate and Business services rapporteerde een kost van €56 miljoen aan Syensqo's EBITDA in het eerste kwartaal van 2025, ongeveer gelijk in vergelijking met het eerste kwartaal van 2024.

IFRS kerncijfers

	IFRS			Onderliggend			
(in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024	JoJ verandering	Kw1 2025	Kw1 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	**1,619**	1,624	-0.3%	**1,619**	1,624	-0.3%	-1.4%
EBITDA	**223**	317	-29.6%	**311**	363	-14.2%	-15.1%
EBITDA-marge	13.8%	19.5%	-570 bps	19.2%	22.3%	-310 bps	-310 bps
EBIT	**62**	173	-64.1%	**183**	252	-27.3%	-
Netto-financieringskosten	-34	-22	52.1%	-33	-35	-7.2%	-
Belastingen op winst	-27	-50	-46.7%	-44	-60	-26.7%	-
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	**-3**	100	n.m.	**100**	156	-36.1%	-
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	**-0.03**	0.95	n.m.	**0.96**	1.48	-34.8%	-

AANVULLENDE INFORMATIE

Afstemming van alternatieve prestatie-indicatoren

Syensqo meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie-indicatoren, die hieronder te vinden zijn. Syensqo is van mening dat deze metingen nuttig zijn voor het analyseren en verklaren van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken. Definities van de verschillende maatstaven die hier worden gepresenteerd, zijn opgenomen in de verklarende woordenlijst aan het einde van dit financiële verslag.

Onderliggende belastingsvoet

(in € mln)		Kw1 2025	Kw1 2024
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	a	150	216
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	b	4	4
Belastingen op het resultaat	c	-44	-60
Onderliggende belastingsvoet	d = -c/(a-b)	**30.0%**	**28.2%**

Vrije kasstroom

(in € mln)		Kw1 2025	Kw1 2024
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	**a**	**176**	**244**
waarvan vrijwillige bijdragen aan pensioenen	b	0	0
waarvan de kasstroom gerelateerd aan de Partiële Splitsing en portefeuillebeheer en uitgesloten van de Vrije Kasstroom	c	-51	-46
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	**d**	**-171**	**-99**
waarvan wijzigingen in interne bankrekeningen bij de resterende Solvay-Groep	e	0	
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	f	-7	
Verwerving (-) van dochterondernemingen	g	0	-0
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	h	-9	-1
Leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen en verbonden partijen	i	-2	-0
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	j	5	1
Betaling van leaseverplichtingen	l	-16	-12
Vrije kasstroom	m = a-b-c+d-e-f-g-h-i-j+k+l	**51**	**179**
Ontvangen/(Betaalde) netto-interesten	n	-1	-9
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	o	-13	-12
Kapitaalinjecties betaald / ontvangen aan / van minderheidsbelangen	p	0	0
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	q	0	
Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders	r = m+n+o+p	**37**	**157**
Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)	s	**103**	**351**
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)	t	0	-8
Onderliggende EBITDA (LTM)	u	1,360	1,508
Vrije kasstroomomrekeningsratio (LTM)	v = (s-t)/u	7.6%	23.8%

Netto werkkapitaal

(in € mln)		31 maart 2025	31 dec 2024
Voorraden	a	1,295	1,273
Handelsvorderingen	b	1,002	948
Overige kortlopende vorderingen	c	323	297
Handelsschulden	d	-1,026	-1,001
Overige kortlopende verplichtingen	e	-437	-392
Netto werkkapitaal	f = a+b+c+d+e	**1,157**	**1,124**
Kwartaalomzet	g	1,678	1,662
Kwartaalomzet op jaarbasis	h = 4*g	6,711	6,650
Netto werkkapitaal / kwartaalomzet	i = f / h	**17.2%**	**16.9%**

Kapitaalinvesteringen en Kasstroomomzetting

(in € mln)		Kw1 2025	Kw1 2024
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a	-143	-78
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	b	-7	
Verwerving (-) van immateriële vaste activa	c	-24	-28
Betaling van leaseverplichtingen	d	-16	-12
Kapitaalinvesteringen	e = a-b+c+d	**-176**	**-118**
Kapitaalinvesteringen (LTM)		-729	-822
waarvan kapitaaluitgaven voor levensonderhoud (LTM)	f	-334	-338
waarvan groeiinvesteringen (LTM)		-395	-484
Verandering in werkkapitaal (LTM)	g	-104	167
Onderliggende EBITDA (LTM)	h	**1,360**	**1,508**
Kasstroomomzetting (LTM)	i = (f+g+h)/h	**68%**	**89%**
Kasstroomomzetting (LTM) excl. €167mn betaling aan NJDEP	j = (f +g+h+167) / h	**80%**	**89%**

Financiële nettoschuld

(in € mln)		31 maart 2025	31 dec 2024
Langlopende financiële schulden	a	-1,770	-1,822
Kortlopende financiële schulden	b	-302	-293
IFRS Brutoschuld	**c = a+b**	**-2,072**	**-2,115**
Onderliggende brutoschuld	**d = c+h**	**-2,572**	**-2,615**
Overige financiële instrumenten	e	61	97
Geldmiddelen & kasequivalenten	f	579	659
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	g = e+f	640	755
IFRS nettoschuld	i = c+g	**-1,432**	**-1,359**
Eeuwigdurende hybride obligaties	h	-500	-500
Onderliggende nettoschuld	j = i+h	**-1,932**	**-1,859**
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)	k	1,360	1,412
Onderliggende hefboomgraad	l = -j/k	**1.4**	**1.3**

ROCE		Kw1 2025	Kw1 2024
(in € mln)		Berekend	Berekend
EBIT (LTM)	a	811	1,029
Boekhoudkundige impact van de Vernieuwing van energie-afdekkingen en van afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen	b	-133	-133
Teller	c = a+b	**677**	**895**
Werkkapitaal - industrieël	d	1,282	1,397
Werkkapitaal - andere	e	-78	-205
Materiële vaste activa	f	3,655	3,338
Immateriële activa	g	1,609	1,723
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	h	192	194
Investeringen in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	i	201	208
Overige deelnemingen	j	13	10
Goodwill	k	2,604	2,618
Noemer	l = d+e+f+g+h+i+j+k	**9,478**	**9,283**
ROCE	m = c/l	**7.1%**	**9.6%**

Afstemming van onderliggende verlies- en winst indicatoren

Naast IFRS-rekeningen presenteert Syensqo ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst- en verliesrekening om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Syensqo. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op overnames, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS maar behandeld als schuld op onderliggende basis, en voor andere elementen om tot een indicator te komen die vervorming vermijdt en de waardering van prestaties en vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

Kw1 geconsolideerde winst- & verliesrekening (in € mln)	**Kw1 2025**			**Kw1 2024**		
	IFRS	**Aanpassingen**	**Onderliggend**	**IFRS**	**Aanpassingen**	**Onderliggend**
Omzet	**1,678**	**-**	**1,678**	**1,721**	**-**	**1,721**
waarvan andere dan van kernactiviteiten	59	-	59	97	-	97
waarvan netto-omzet	1,619	-	1,619	1,624	-	1,624
Kostprijs van de omzet	-1,164	-	-1,164	-1,138	-	-1,138
Brutowinst	**514**	**-**	**514**	**583**	**-**	**583**
Commerciële kosten	-79	-	-79	-74	-	-74
Administratieve kosten	-169	0	-169	-162	0	-162
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-78	-	-78	-79	-	-79
Overige operationele opbrengsten & kosten	-41	33	-8	-69	49	-20
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	4	-	4	4	-	4
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-75	75	0	-14	14	0
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-13	13	0	-16	16	0
EBITDA	**223**	**88**	**311**	**317**	**46**	**363**
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-161	33	-128	-145	33	-111
EBIT	**62**	**121**	**183**	**173**	**79**	**252**
Netto schuldenlasten	-24	-3	-27	-20	-1	-21
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	0	-3	-3	0	-3	-3
Disconteringskosten van de voorzieningen	-3	-	-3	0	-11	-11
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	-6	6	0	-2	2	0
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	**29**	**122**	**150**	**151**	**66**	**216**
Belastingen op het resultaat	-27	-17	-44	-50	-10	-60
Winst / verlies (-) van de periode	**2**	**105**	**106**	**100**	**56**	**156**
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-3	103	100	100	56	156
toegekend aan minderheidsbelangen	-5	-2	-7	1	0	1
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0.03	1.00	0.96	0.95	0.53	1.48
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0.03	0.99	0.96	0.94	0.53	1.47

De EBITDA op IFRS-basis bedroeg € 223 miljoen, tegenover € 311 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €88 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen van de IFRS-cijfers, waardoor de de resultaten beter te vergelijken zijn:

- € 75 miljoen resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructureringen is voornamelijk te wijten aan de separatiekosten met betrekking tot informatietechnologie, als gevolg van de Partiële Splitsing van Solvay.
- €13 miljoen om het '*Resultaat van historische saneringen en belangrijke juridische geschillen*' aan te passen, hoofdzakelijk als gevolg van aanpassingen voor historische saneringen en geschillen in verband met juridische kosten.

De EBIT op IFRS-basis bedroeg €62 miljoen, tegenover €183 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €121 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde aanpassingen van €88 miljoen op EBITDA-niveau en €33 miljoen aan '*Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen*'. Deze laatste bestaan uit de niet-geldelijke impact van afschrijvingslasten op immateriële activa als gevolg van de toerekening van de overnameprijs (€33 miljoen), die worden aangepast in "*Overige operationele opbrengsten en kosten*".

De netto financieringskosten op IFRS- en onderliggende basis bedroegen €-33 miljoen ten opzichte van €-33 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen aan de netto financieringskosten op IFRS-basis bestaan hoofdzakelijk uit:

- €-3 miljoen voor de herclassificatie van coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, die onder IFRS als dividenden worden opgenomen, maar in de onderliggende resultaten als financieringskosten,
- €-16 miljoen in verband met disconteringsvoeten op milieuvoorzieningen
- €-3 miljoen in verband met de herwaardering van de langetermijnbonusplannen waarvoor de begunstigden Solvay-aandelen zullen ontvangen
- €6 miljoen in verband met de uitsluiting van de resultaten uit investeringen tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

De belastingen op de winst bedroegen €-27 miljoen op IFRS-basis, tegenover €-44 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van €17 miljoen heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen voor latente belastingen op verliezen.

De winst die / het verlies (-) dat aan de Syensqo-aandeelhouders kan worden toegerekend bedroeg €-3 miljoen op IFRS-basis en €100 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €103 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan de EBIT, de netto financieringskosten en de belastingen op de winst.

VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE OVERZICHTEN

Geconsolideerde winst- & verliesrekening (in € mln)	IFRS	
	Kw1 2025	Kw1 2024
Omzet	**1,678**	**1,721**
waarvan andere dan van kernactiviteiten	59	97
waarvan netto-omzet [1]	1,619	1,624
Kostprijs van de omzet	-1,164	-1,138
Brutowinst	**514**	**583**
Commerciële kosten	-79	-74
Administratieve kosten	-169	-162
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-78	-79
Overige operationele opbrengsten & kosten [2]	-41	-69
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	4	4
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering [3]	-75	-14
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-13	-16
EBIT	**62**	**173**
Lasten van schulden	-25	-29
Interesten op leningen & korte termijndeposito's	5	7
Overige financieringswinsten & -verliezen	-3	2
Disconteringskosten van de voorzieningen	-3	0
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	-6	-2
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	**29**	**151**
Belastingen op het resultaat	-27	-50
Winst / verlies (-) van de periode	**2**	**100**
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-3	100
toegekend aan minderheidsbelangen	5	1
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (basisberekening)	103,134,481	105,223,612
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	103,613,775	105,753,978
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0.03	0.95
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0.03	0.94

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat (in € mln)	IFRS	
	Kw1 2025	Kw1 2024
Winst / verlies (-) van de periode	**2**	**100**
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	4	7
Wisselkoersverschillen uit dochterondernemingen & gezamenlijke bedrijfsactiviteiten [4]	-177	80
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-7	3
Elementen die geherclassificeerd kunnen worden	-180	90
Winsten en verliezen op eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat	-2	-1
Herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegde-pensioenregelingen [5]	35	-5
Elementen die niet geherclassificeerd kunnen worden	33	-6
Winstbelasting met betrekking tot recycleerbare en niet recycleerbare elementen	-2	-6
Overige elementen van het totaalresultaat na aftrek van de daarmee verband houdende winstbelastingen	**-149**	**79**
Totaalresultaat	**-147**	**179**
toegekend aan Syensqo	-150	178
toegekend aan minderheidsbelangen	3	1

[1] Zoals meer gedetailleerd in het onderliggend resultaat overzicht, daalde de netto-omzet van € 1.619 miljoen in Kw1 2025 ten opzichte van Kw1 2024, voornamelijk door lagere volumes.
[2] Overige operationele opbrengsten en kosten in Kw1 2024 omvatten € 15 miljoen netto verliezen in verband met energie afdekkingen, "uitgesloten van onderliggende EBITDA" om de gerelateerde economische afdekking weer te geven (na de winst uit schuldvernieuwing geboekt in FY 2023 voorafgaand aan de Partiële Splitsing).
[3] De toename van het resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructureringen is voornamelijk te wijten aan de separatiekosten met betrekking tot informatietechnologie, als gevolg van de Partiële Splitsing van Solvay.
[4] Tijdens het eerste kwartaal van 2025 daalden de wisselkoersverschillen als gevolg van de zwakkere positie van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de EUR. Ter vergelijking: tijdens het eerste kwartaal van 2024 was de verhouding omgekeerd.
[5] De toename in de herwaardering van de netto verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen is te wijten aan de stijging van de disconteringsvoet, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk en de eurozone.

Geconsolideerd overzicht van de kasstromen (in € mln)	IFRS Kw1 2025	 Kw1 2024
Winst / verlies (-) van de periode	**2**	**100**
Aanpassingen aan de winst / verlies (-) van de periode	266	253
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	161	145
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	-4	-4
Toevoegingen en terugnames op voorzieningen	44	50
Overige niet-operationele en niet-contante elementen	4	-9
Netto-financieringskosten	34	22
Belastingen op winst	27	50
Wijziging in het werkkapitaal	-21	-40
Gebruik van voorzieningen	-44	-47
Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	0	0
Betaalde belastingen (exclusief belastingen betaald op vervreemding van deelnemingen)	-26	-22
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	**176**	**244**
waarvan de kasstroom gerelateerd aan de Partiële Splitsing en portefeuillebeheer en uitgesloten van de Vrije Kasstroom [1]	-51	-46
Verwerving (-) van dochterondernemingen	0	0
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	-9	-1
Leningen aan geassocieerde en niet-geconsolideerde deelnemingen en verbonden partijen	-2	0
Leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen en verbonden partijen	0	0
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	5	1
Verwerving (-) van materiële en immateriële vaste activa	-167	-106
waarvan materiële vaste activa	-143	-78
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	-7	0
waarvan immateriële vaste activa	-24	-28
Dividenden van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat	0	0
Verkoop (+) van materiële vaste activa en immateriële activa	0	7
Wijziging in financiële vaste activa	0	0
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	**-171**	**-99**
Aankoop (-) / verkoop (+) van eigen aandelen [2]	-56	-1
Toename van schulden [3]	150	0
Terugbetaling van schulden [4]	-166	-18
Wijzigingen in de overige financiële activa	37	6
Betaling van leaseverplichtingen	-16	-12
Ontvangen/(Betaalde) netto-interesten	-1	-9
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	-13	-12
Dividenden aan Syensqo-aandeelhouders	0	0
Dividenden aan minderheidsbelangen	0	0
Kapitaalinjectie / terugbetalingen van minderheidsbelangen	0	0
Overige	-5	0
Kasstromen uit financieringsactiviteiten	**-70**	**-46**
Nettowijziging in de geldmiddelen & kasequivalenten	**-66**	**98**
Wisselkoerswijzigingen	-14	-1
Geldmiddelen op aanvang van de periode	659	1,150
Geldmiddelen bij het einde van de periode	**579**	**1,247**

[1] De kasstroom van €(51) miljoen in het eerste kwartaal van 2025 is voornamelijk te wijten aan de kosten voor de afsplitsing van de Informatietechnologie-infrastructuur van Solvay. De kasstroom van €(46) miljoen in Kw1 2024 is voornamelijk het gevolg van de betaling van consultancy vergoedingen en belastingen in verband met de Partiële Splitsing van Solvay.

[2] De verwerving van eigen aandelen houdt verband met de voltooiing van de tweede tranche en de start van de derde tranche van het aandeleninkoopprogramma. Zie Toelichting 1. Algemene informatie en belangrijke gebeurtenissen voor meer details.

[3] De toename in leningen heeft betrekking op de uitgifte van commercieel papier voor een bedrag van €150 miljoen tijdens het eerste kwartaal van 2025. Zie Toelichting 5. Nettoschuld

[4] De terugbetaling van leningen heeft betrekking op de terugbetaling van de Cytec obligaties op 1 februari 2025. Zie Toelichting 5. Nettoschuld

Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

(in € mln)	31 maart 2025	31 dec 2024
Immateriële activa	**1,558**	**1,639**
Goodwill [1]	2,595	2,659
Materiële vaste activa	3,664	3,729
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	185	188
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	72	86
Investeringen in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	201	208
Overige deelnemingen	13	13
Uitgestelde belastingvorderingen	401	391
Leningen & andere activa	143	137
Overige financiële instrumenten	30	30
Vaste activa	**8,862**	**9,079**
Voorraden	1,295	1,273
Handelsvorderingen	1,002	948
Belastingvorderingen	46	51
Overige financiële instrumenten	31	67
Overige vorderingen	323	297
Geldmiddelen & kasequivalenten	579	659
Vlottende activa	**3,276**	**3,294**
Totaal van de activa	**12,138**	**12,373**
Aandelenkapitaal	1,352	1,352
Uitgiftepremies	1,022	1,022
Andere reserves	4,841	5,059
Minderheidsbelangen	53	50
Totaal eigen vermogen	**7,267**	**7,482**
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	355	395
Overige voorzieningen	254	314
Uitgestelde belastingverplichtingen	372	381
Financiële schulden [2]	1,770	1,822
Overige verplichtingen	47	50
Langlopende verplichtingen	**2,797**	**2,961**
Overige voorzieningen	273	219
Financiële schulden [2]	302	293
Handelsschulden	1,026	1,001
Belastingschulden	36	25
Overige verplichtingen	437	392
Kortlopende verplichtingen	**2,074**	**1,929**
Totaal van de passiva	**12,138**	**12,373**

[1] De mutatie in de goodwill is voornamelijk het gevolg van wisselkoersschommelingen.
[2] De wijziging in de financiële schulden op meer dan één jaar is voornamelijk te wijten aan wisselkoerseffecten op de niet-achtergestelde obligaties in USD. De evolutie van de financiële schulden op ten hoogste één jaar weerspiegelt de terugbetaling van de Cytec-obligaties op 1 februari 2025 en de uitgifte van handelspapier in het eerste kwartaal van 2025.

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

Eigen vermogen toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij

(in € mln)	Aandelen-kapitaal	Uitgifte-premies	Eigen aandelen	Eeuwig-durende hybride obligaties	Over-gedragen winsten	Herwaarderingsreserve (reële waarde) Valuta ver-schillen	Herwaarderingsreserve (reële waarde) Eigen vermogens-instrumenten gewaardeerd aan reële waarde via het totaalresultaat	Herwaarderingsreserve (reële waarde) Kas-stroomaf-dekkingen	Herwaarderingsreserve (reële waarde) Toe-gezegde-pensioen regelingen	Totale reserves	Minder-heids-belangen	Totaal eigen vermogen
Saldo per 31 december 2023	1,352	1,022	-59	494	**5,079**	**-302**	**8**	**-39**	**12**	**5,193**	**42**	**7,608**
Winst / verlies (-) van de periode	-	-	-	-	100	-	-	-	-	100	1	100
Andere elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	-	83	-8	13	-9	78	0	79
Totaalresultaat	**-**	**-**	**-**	**-**	**100**	**83**	**-8**	**13**	**-9**	**178**	**1**	**179**
Kapitaalinjectie door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toewijzing van geïnvesteerd kapitaal volgens de juridische structuur	-	-	-	-	5	-	-	-	-	5	-	5
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingsplannen	-	-	-	-	-12	-	-	-	-	-12	-	-12
Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen	-	-	-1	-	-	-	-	-	-	-1	-	-1
Vernietiging van eigen aandelen [1]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3	-	3
Saldo per 31 maart 2024	**1,352**	**1,022**	**-60**	**494**	**5,174**	**-219**	**-1**	**-26**	**3**	**5,365**	**43**	**7,781**
Saldo per 31 december 2024	**1,352**	**1,022**	**-129**	**494**	**4,848**	**-85**	**-2**	**-1**	**-67**	**5,059**	**50**	**7,482**
Winst / verlies (-) van de periode	-	-	-	-	-3					-3	5	2
Andere elementen van het totaalresultaat	**-**	**-**	-	-	**-**	**-185**	**-1**	**3**	**33**	**-150**	**-2**	**-151**
Totaalresultaat	-	-	-	-	-3	-185	-1	3	33	-153	3	-150
Kapitaalinjectie door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingsplannen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividenden	-	-	-	-	3					3		3
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-	-	-	-13					-13		-13
Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen [1]	-	-	-56	-	-	-	-	-	-	-56	-	-56
Vernietiging van eigen aandelen [1]	-	-	50	-	-50	-	-	-	-	-	-	-
Overige	**-**	**-**	**14**	**-**	**-14**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Saldo per 31 maart 2025	**1,352**	**1,022**	**-121**	**494**	**4,772**	**-270**	**-3**	**2**	**-33**	**4,841**	**53**	**7,267**

[1] Tijdens het eerste kwartaal van 2025 waren de valutaomrekeningsverschillen voornamelijk het gevolg van de zwakkere Amerikaanse dollar ten opzichte van de EUR.
[2] Zie Aandeleninkoopprogramma in Belangrijke gebeurtenissen voor meer informatie.
[3] Overig weerspiegelt de uitkering van Syensqo-aandelen aan de begunstigden van de 2022 PSU / RSU-plannen.

TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

1. Algemene informatie en materiële gebeurtenissen

Syensqo is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht genoteerd op Euronext Brussel. Deze tussentijdse verkorte geconsolideerde jaarrekening is goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur op 14 mei 2025.

Programma voor de inkoop van eigen aandelen

Op 30 september 2024 kondigde de Groep aan dat de Raad van Bestuur een plan heeft goedgekeurd om een nieuw aandeleninkoopprogramma te starten voor een waarde van maximaal €300 miljoen. Het doel van het programma is om de kapitaalstructuur en efficiëntie van Syensqo verder te verbeteren, door alle aandelen die als onderdeel van het programma zijn ingekocht in te trekken.

Het programma zal worden uitgevoerd onder de voorwaarden die zijn goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 december 2023. Het zal worden uitgevoerd in overeenstemming met de toepasselijke regelgeving en worden uitgevoerd door een onafhankelijke tussenpersoon. Het programma zal worden uitgevoerd in verschillende onafhankelijke tranches.

Op 5 november 2024 lanceerde de Groep de eerste tranche van het €300 miljoen inkoopprogramma. De Groep voltooide deze eerste tranche op 27 november 2024 en verwierf 658.488 Syensqo-aandelen voor een totale prijs van €50 miljoen. Al deze verworven aandelen werden ingetrokken in december 2024. Op 4 december 2024 lanceerde de Groep de tweede tranche van het €300 miljoen inkoopprogramma en verwierf 185.000 aandelen voor een prijs van €14 miljoen.

In het eerste kwartaal van 2025 voltooide de Groep de tweede tranche en startte de derde tranche van het inkoopprogramma. Als onderdeel van de tweede tranche, die liep tot 26 februari 2025, kocht Syensqo 470.783 Syensqo-aandelen in het kwartaal, voor een totaal van €36 miljoen, en als onderdeel van de derde tranche, die zal lopen tot 25 juni 2025, kocht de Groep 272.872 Syensqo-aandelen voor een totaal van €20 miljoen.

Het contractuele mandaat met de onafhankelijke financiële tussenpersoon voor de derde tranche kan op elk moment worden geannuleerd, daarom is er, in overeenstemming met IFRS 9 Financiële instrumenten, geen financiële verplichting opgenomen op 31 maart 2025 voor het mandaat van €50 miljoen. De Groep annuleerde geleidelijk alle aandelen die zijn verworven via het aandeleninkoopprogramma en in het eerste kwartaal van 2025 zijn 666.655 aandelen vernietigd.

Dubbele notering in de VS

Op 27 februari 2025 keurde Syensqo de verkenning goed naar een mogelijke dubbele notering van zijn aandelen in de Verenigde Staten, naast zijn bestaande Euronext Brussel-notering. Tijdens deze verkennende fase zal de Raad van Bestuur de haalbaarheid en de potentiële voordelen van een bijkomende notering beoordelen, met inbegrip van de mogelijkheid om de zichtbaarheid van Syensqo te vergroten en zijn toegankelijkheid voor Noord-Amerikaanse investeerders uit te breiden.

Marktkapitalisatie vs eigen vermogen IFRS

Op 31 maart 2025 was de marktkapitalisatie van de groep (€6,5 miljard) lager dan het totale eigen vermogen (€7,3 miljard). Het management heeft op de verslagdatum geen aanvullende test op bijzondere waardevermindering uitgevoerd, aangezien aan alle relevante criteria in IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa, paragraaf 99 was voldaan en derhalve werd geconcludeerd dat er geen bijzondere waardevermindering moest worden opgenomen.

Cytec 2025 obligaties

Op 1 februari 2025 heeft de Groep de 3,95% Senior Notes met looptijd tot 2025 uitgegeven door Cytec Industries Inc. (CUSIP: 232820 AK6) (de "Cytec 2025 Obligaties") afgelost. De terugbetaling werd uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden van de obligaties. De obligaties werden afgelost tegen een prijs van 100% van de hoofdsom (US$ 163 miljoen), vermeerderd met de opgelopen en onbetaalde rente daarop tot aan, maar niet inclusief, de aflossingsdatum (zijnde US$ 2 miljoen).

Edison

Het Internationaal Hof van Arbitrage van de Internationale Kamer van Koophandel (ICC) in Genève, Zwitserland, heeft in januari 2025 bepaald dat Edison S.p.A. ongeveer € 90 miljoen moet betalen voor verliezen, schade en kosten die Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A. (SSPI) heeft geleden. De uitspraak volgt op een jarenlange arbitrageprocedure in verband met claims van schending van verklaringen en garanties door Edison bij de verkoop van het Italiaanse bedrijf Ausimont aan Solvay in 2002.

Deze beslissing komt er nadat SSPI in 2023 een gunstige beslissing over de grond van de zaak en een schadevergoeding (€ 92 miljoen) van Edison had ontvangen in verband met kosten, verliezen en schade tot eind 2016. De toekenning in 2025, gebaseerd op dezelfde feiten, heeft betrekking op aanvullende kosten, verliezen en schade vanaf januari 2017. In afwachting van de bekrachtiging van het arbitraal vonnis door een Italiaanse rechtbank is er geen actief opgenomen voor de Edison vergoeding per 31 maart 2025.

Overeenkomst inzake Amerikaanse belastingkwesties

In verband met de partiële splitsing hebben Syensqo en Solvay een overeenkomst inzake belastingkwesties in de Verenigde Staten ('U.S. Tax Matters Agreement' of 'U.S. TMA') gesloten die (onder andere) bedoeld is om de belastingvrije behandeling van de partiële splitsing en van de splitsing van de Amerikaanse specialiteitenactiviteiten en de Amerikaanse essentiële activiteiten (de 'U.S. Spin-Off') voor de Amerikaanse federale inkomstenbelasting te behouden.

Krachtens de U.S. TMA is het Syensqo en Solvay verboden om acties te ondernemen waarvan redelijkerwijs verwacht kan worden dat ze ertoe zullen leiden dat de partiële splitsing of de U.S. Spin-Off (of bepaalde gerelateerde transacties) niet in aanmerking komen voor hun verwachte Amerikaanse fiscale behandeling, of die de conclusies van de IRS-ruling of het belastingadvies zoals hierboven besproken in gevaar zouden kunnen brengen of er niet in overeenstemming mee zijn.

Daarnaast is het de partijen in het algemeen verboden (behoudens bepaalde uitzonderingen in de U.S. TMA) om gedurende de periode van twee jaar na de voltooiing van de partiële splitsing met betrekking tot hun respectieve aandelen en activa bepaalde overnames, fusies, liquidaties, verkopen en aflossingstransacties te verrichten die de belastingvrije status van de partiële splitsing of de U.S. Spin-Off voor Amerikaanse federale belastingdoeleinden in gevaar zouden kunnen brengen.

De verplichtingen van Solvay noch Syensqo uit hoofde van de U.S. TMA zijn beperkt in omvang of onderworpen aan enig plafond.

Per 31 maart 2025 was Syensqo niet op de hoogte van enige inbreuk of vermeende inbreuk door Syensqo op zijn verplichtingen onder de Amerikaanse TMA en had het geen bericht ontvangen van Solvay met betrekking tot een inbreuk of vermeende inbreuk daarop.

2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Syensqo heeft zijn verkorte geconsolideerde jaarrekening op kwartaalbasis opgesteld, in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving', met behulp van dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving als voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024. Zij bevatten niet alle informatie die nodig is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening en moeten worden gelezen in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024. De geconsolideerde jaarrekening voor 2024 zal werd gepubliceerd in maart 2025.

Hieronder volgen de standaarden, interpretaties en wijzigingen die per 1 januari 2025 van kracht zijn geworden en die relevant zijn voor de groep. Na beoordeling is gebleken dat deze wijzigingen geen materiële impact op de verkorte geconsolideerde jaarrekening van de groep hebben.

Gebrek aan inwisselbaarheid - Wijziging in IAS 21

Gebrek aan inwisselbaarheid wijzigt IAS 21 De gevolgen van wisselkoerswijzigingen om een entiteit te verplichten een consistente benadering toe te passen bij het beoordelen of een valuta in een andere valuta inwisselbaar is en, wanneer dit niet het geval is, bij het bepalen van de te gebruiken wisselkoers en de te verstrekken informatie.

3. Segment informatie

In het Rapport van 2024 kondigde de Groep zijn intentie aan om de GBU's Oil & Gas en Aroma Performance te verkopen. Deze eenheden werden voorheen gerapporteerd onder het bedrijfssegment Consumer and Resources. Vanaf het eerste kwartaal van 2025 heeft de Groep besloten om deze eenheden te herclassificeren naar een afzonderlijk segment met de naam “Other Solutions”. De Chief Operating Decision Maker (CODM) zal de prestaties van deze bedrijfsonderdelen niet langer beoordelen binnen het bedrijfssegment Consumer and Resources. In plaats daarvan zullen ze worden gevolgd als onderdeel van het segment “Other Solutions”. Deze verschuiving is in lijn met de strategische beslissing van de Groep om zich te richten op het genereren van kasstromen voor deze onderdelen.

Deze reorganisatie heeft geleid tot een aanpassing van de gesegmenteerde informatie over voorgaande perioden om de vergelijkbaarheid te garanderen. De aangepaste gesegmenteerde informatie is in lijn met de vereisten van IFRS 8.

De criteria onder IFRS 5 om de activa te classificeren als aangehouden voor verkoop zijn beoordeeld; er werd echter niet voldaan aan de vereisten voor zowel de GBU's Oil & Gas als Aroma.

Syensqo is georganiseerd in onderstaande operationele segmenten:

- **Materials** bestaande uit de GBU's Composite Materials en Specialty Polymers. Materials biedt een unieke portefeuille van hoogwaardige polymeer- en compositetechnologieën aan, die voornamelijk gebruikt worden in duurzame mobiliteitstoepassingen. Die oplossingen laten toe het gewicht te verminderen en de prestatie te verbeteren, en bovendien de CO2- en energie-efficiëntie te verbeteren. Tot de belangrijkste markten behoren gezondheidszorg, elektronica en mobiliteit van de volgende generatie in de auto-industrie en de lucht- en ruimtevaart.

- **Performance & Care** bestaande uit de GBU's Novecare en Technology Solutions. Novecare's portfolio van oppervlaktechemische oplossingen en diepgaande formuleringsexpertise richt zich op innovaties voor natuurlijke en duurzame oplossingen voor de eindmarkten huishoudelijke en persoonlijke verzorging, coatings en landbouw. Technology Solution is een wereldleider in speciale reagentia voor de mijnbouw en technische diensten om de prestaties te maximaliseren bij de extractie van metalen en de verwerking van mineralen.
- **Other Solutions** waarin de speciale formuleringen van de GBU's Aroma Performance en Oil & Gas worden gecombineerd. Aroma Performance is 's werelds grootste geïntegreerde producent van synthetische en natuurlijke vanilline en een wereldleider in de Hydroquinone markt. Oil & Gas levert een uitgebreid assortiment producten en oplossingen op maat voor de upstream olieveld sector, gericht op het verbeteren van de operationele efficiëntie en prestaties.
- **Corporate & Business Services** omvat groeps- en andere diensten, zoals onderzoek en innovatie, cogeneratie-eenheden die zich toeleggen op de activiteiten van Syensqo en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten (NBD) en de peroxidenactiviteiten in de Zhenjiang entiteit.

Aansluiting van de segment-, onderliggende & IFRS resultaten

(in € mln)	Kw1 2025	Kw1 2024
Netto-omzet	**1,619**	**1,624**
Materials	898	940
Performance & Care	540	501
Other Solutions	181	183
Corporate & Business Services	0	0
Onderliggende EBITDA	**311**	**363**
Materials	254	311
Performance & Care	96	95
Other Solutions	17	11
Corporate & Business Services	-56	-55
Onderliggende afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-128	-111
Onderliggende EBIT	**183**	**252**
Boekhoudkundige impact van de Vernieuwing van energie-afdekkingen en van afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen	33	49
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-75	-14
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-13	-16
EBIT	**62**	**173**
Netto-financieringskosten	-34	-22
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	**29**	**151**
Belastingen op het resultaat	-27	-50
Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	**2**	**100**
Winst / verlies (-) van de periode	**2**	**100**
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	**-3**	**100**
toegekend aan minderheidsbelangen	5	1
Kapitaalinvesteringen	**-176**	**-118**
Materials	-118	-78
Performance & Care	-29	-19
Other Solutions	-7	-6
Corporate & Business Services	-22	-16

Werkkapitaal per segment	Voorraden		Handelsvorderingen		Handelsschulden	
(in € mln)	31 maart 2025	31 dec 2024	31 maart 2025	31 dec 2024	31 maart 2025	31 dec 2024
Materials	810	815	547	534	-415	-422
Performance & Care	360	333	312	302	-324	-303
Other Specialty Solutions	121	119	116	102	-91	-90
Corporate and Business Services	5	6	28	9	-196	-187
Total Syensqo	**1,295**	**1,273**	**1,002**	**948**	**-1,026**	**-1,001**

De Groep heeft geen materiële seizoensinvloeden op haar verkorte geconsolideerde jaarrekening. De Groep heeft €1 miljoen aan intersegmentverkopen opgenomen in Kw1.
Voor meer informatie over de aansluiting van onderliggende resultaten naar IFRS verwijzen we naar de bespreking van de activiteiten in Toelichting 3.

4. Financiële instrumenten

Waarderingstechnieken

Ten opzichte van 31 december 2024 zijn er geen veranderingen in waarderingstechnieken.

Reële waarde van financiële instrumenten gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs

Voor alle financiële instrumenten die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd in de geconsolideerde balans van Syensqo, verschilt de reële waarde van die financiële instrumenten per 31 maart 2025 niet significant van die gepubliceerd in Toelichting F32 van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024.

Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

	31 maart 2025				31 dec 2024				Variatie
(in € mln)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal	
Aangehouden voor handelsdoeleinden	**0**	**5**	**0**	**5**	**0**	**6**	**0**	**6**	**-1**
Wisselrisico	0	0	0	0	0	1	0	1	-1
Syensqo-aandeel prijs	0	3	0	3	0	3	0	3	0
Index	0	2	0	2	0	1	0	1	1
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	**3**	**0**	**35**	**38**	**12**	**0**	**43**	**55**	**-17**
Solvay -aandeel prijs	3	0	0	3	12	0	0	12	-9
New Business Development	0	0	35	35	0	0	43	43	-8
Kasstroomafdekkingen	**0**	**14**	**0**	**14**	**0**	**10**	**0**	**10**	**4**
Wisselrisico	0	10	0	10	0	3	0	3	7
Energierisico	0	4	0	4	0	7	0	7	-3
CO2 risico	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	**0**	**0**	**29**	**29**	**0**	**0**	**31**	**31**	**-2**
New Business Development	**0**	**0**	**29**	**29**	**0**	**0**	**31**	**31**	**-2**
Totaal (activa)	**3**	**19**	**64**	**86**	**12**	**16**	**74**	**101**	**-15**
Aangehouden voor handelsdoeleinden	**0**	**-3**	**0**	**-3**	**0**	**-4**	**0**	**-4**	**1**
Wisselrisico	0	-2	0	-2	0	-3	0	-3	1
Index	0	-2	0	-2	0	-1	0	-1	-1
Kasstroomafdekkingen	**0**	**-16**	**0**	**-16**	**0**	**-16**	**0**	**-16**	**0**
Wisselrisico	0	-4	0	-4	0	-13	0	-13	9
Renterisico	0	-7	0	-7	0	0	0	0	-7
Energierisico	0	-1	0	-1	0	0	0	0	-1
CO2 risico	0	-6	0	-6	0	-3	0	-3	-3
Totaal (passiva)	**0**	**-20**	**0**	**-20**	**0**	**-20**	**0**	**-20**	**0**

De tabel "Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde" geeft een analyse van financiële instrumenten die na eerste opname tegen reële waarde worden gewaardeerd, gegroepeerd in een reëlewaardehiërarchie op drie niveaus volgens de mate waarin de reële waarde waarneembaar is. Op niveaus 1 en 2 in de reëlewaardehiërarchie worden voornamelijk financiële instrumenten gegroepeerd die als aangehouden voor handelsdoeleinden en als afdekkingsinstrumenten in kasstroomafdekkingen zijn geclassificeerd. De reële waarde daarvan wordt bepaald op basis van forward pricing- en swapmodellen, waarbij berekeningen van de contante waarde worden gebruikt. Deze modellen bevatten verschillende inputs, waaronder contante valutakoersen (spotkoersen) en rentevoeten van de respectieve valuta, valutabasisspreads tussen de respectieve valuta, rentecurves en toekomstige rentecurves van de onderliggende commodity. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat en in de winst-en-verliesrekening worden gepresenteerd op niveau 1 en 3 van de reëlewaardehiërarchie. De reële waarde van de in niveau 3 ondergebrachte instrumenten wordt bepaald op basis van de richtlijnen die worden aanbevolen door de International Private Equity and Venture Capital Valuation (IPEV).
Conform de interne groepsregels ligt de verantwoordelijkheid voor de waardering tegen reële waarde bij (a) de thesaurieafdeling voor de afgeleide financiële instrumenten die niet verbonden zijn aan nutsvoorzieningen en de niet-afgeleide financiële verplichtingen, (b) de afdeling Sustainable Development & Energy voor de afgeleide financiële instrumenten verbonden aan nutsvoorzieningen en (c) de afdeling Finance voor niet-afgeleide financiële activa.

De groep bepaalt of overdrachten tussen niveaus in de reëlewaardehiërarchie hebben plaatsgevonden door aan het eind van elke verslagperiode de categoriale indeling opnieuw te beoordelen (op basis van de input op het laagste niveau dat van belang is voor de waardering tegen reële waarde in haar geheel). In de loop van het kwartaal hebben zich geen dergelijke overdrachten voorgedaan.

Voor financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de geconsolideerde balans van Syensqo, is de reële waarde van de instrumenten per 31 maart 2025 gewijzigd ten opzichte van 31 december 2024, voornamelijk met betrekking tot de eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, die verminderd zijn na de uitkering van Solvay-aandelen aan de begunstigden van de PSU/RSU 2022-plannen, die plaatsvond in het eerste kwartaal van 2025.

5. Nettoschuld

(in € mln)	31 maart 2025	31 dec 2024
USD 1,2 miljard aan obligaties uitgegeven in 2024	1,104	1,149
EUR 500m 2027 obligaties	499	498
Cytec obligaties	0	157
Commercieel papier	200	50
Leasingschuld	225	230
Andere financiële schulden	45	30
Totaal kortlopende en langlopende financiële schulden (a)	**2,072**	**2,115**
Geldmiddelen & kasequivalenten (b)	-579	-659
Overige financiële instrumenten (c)	-61	-97
Totale netto schuld (a+b+c)	**1,432**	**1,359**

De financiële schuld per eind maart 2025 omvat €1.104 miljoen met betrekking tot de uitgifte van senior obligaties in juni 2024 voor een nominaal bedrag van US$1,2 miljard.

Op 1 februari 2025 heeft de Groep de 3,95% Senior Notes met looptijd tot 2025 uitgegeven door Cytec Industries Inc. (CUSIP: 232820 AK6) (de "Cytec 2025 Obligaties") afgelost. De terugbetaling werd uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden van de obligaties. De obligaties werden afgelost tegen een prijs van 100% van de hoofdsom (US$ 163 miljoen), vermeerderd met de opgelopen en onbetaalde rente daarop tot aan, maar niet inclusief, de aflossingsdatum (zijnde US$ 2 miljoen).

Commercieel papier van €150 miljoen werd uitgegeven in Kw1 2025.

6. Gebeurtenissen na rapporteringsdatum

Programma voor inkoop van eigen aandelen

In overeenstemming met artikel 8:4 van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, publiceert Syensqo op haar website, informatie met betrekking tot de uitvoering van haar aandeleninkoopprogramma, aangekondigd op 4 december 2024.

Versnelling van de efficiëntie maatregelen

In de context van de recente tarief aankondigingen en de wereldwijde handelsspanningen versnelt Syensqo zijn plannen om de organisatie aan te passen om zich te concentreren op projecten die de groei zullen versnellen. Als gevolg hiervan zijn er op 12 mei 2025 aanvullende overleg procedures gestart, waaronder een voorgestelde reductie van ongeveer 200 posities. De gerelateerde herstructureringskosten worden geschat op €30 miljoen.

7. Verklaring van verantwoordelijke personen

Ilham Kadri, Chief Executive Officer, en Christopher Davis, Chief Financial Officer, van de groep Syensqo verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de verkorte geconsolideerde financiële informatie, opgesteld volgens IAS 34 "Tussentijdse financiële verslaggeving" zoals aanvaard door de Europese Unie, een getrouw beeld geeft van de activa en passiva, financiële situatie en resultaten van de groep Syensqo;
- het bestuursverslag een getrouw beeld geeft van belangrijke gebeurtenissen tijdens Kw1 2025 en hun impact op de verkorte geconsolideerde financiële informatie;
- de belangrijkste risico's en onzekerheden overeenstemmen met de beoordeling in het onderdeel "Risicobeheer" van het Geïntegreerd Jaarverslag van Syensqo voor 2024, rekening houdend met de huidige economische en financiële omstandigheden.

VERKLARENDE WOORDENLIJST

Aanpassingen: ieder van deze aanpassingen aan de IFRS resultaten wordt geacht significant te zijn naar aard of waarde. Het elimineren van deze elementen van de winstmaat verschaft de lezers relevante bijkomende informatie over de onderliggende prestatie van de Groep doorheen de tijd omdat dit coherent is met hoe de prestaties van de operaties worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité. Deze aanpassingen omvatten:

- resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering;
- resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen;
- afschrijvingen van immateriële activa die volgen uit de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) en uit de reële waardecorrectie van voorraden in de bruto marge;
- netto financiële resultaten aangaande wijzigingen in discontovoeten, coupons van hybride obligaties die volgens IFRS van het eigen vermogen worden afgetrokken, en impacten van schuldbeheer (voornamelijk winsten en verliezen betreffende vervroegde terugbetaling van schulden);
- aanpassingen aan de resultaten van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, betreffende bijzondere waardeverminderingswinsten of -verliezen, niet gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen resultaten op schulden en bijdragen aan IFRS-resultaten van investeringen voor tijdens de verslagperiode verkochte investeringen,
- resultaten van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde;
- winsten en verliezen, gerelateerd aan het beheer van de CO2-afdekkingen die niet als kasstroomafdekking worden verwerkt, uitgesteld in aanpassingen tot de vervaldatum van de economische afdekking;
- herwaardering van de langetermijnbonusplannen met betrekking tot aandelen van de groep Solvay en van de overeenkomstige afdekkingsinstrumenten;
- Belastingseffecten aangaande bovenstaande elementen en belastingkosten of -inkomsten uit vorige jaren.
- Kosten in verband met het ERP Rebuild project. Dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen genereren die niet zijn opgenomen in de onderliggende prestatiecijfers om problemen met de vergelijkbaarheid op middellange termijn te voorkomen.

Alle bovenstaande aanpassingen betreffen zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten, en omvatten de impacten van minderheidsbelangen.

Beëindigde bedrijfsactiviteit: Een component van de groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Bp: basispunt. Een eenheid waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt

CTA: Currency Translation Adjustment: wisselkoersverschillen

EBIT: Earnings Before Interest and Taxes, of operationeel resultaat. Deze prestatie-indicator is een maat van de operationele winstgevendheid van de groep, ongeacht de financieringsstructuur.

EBITDA: Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization (oftewel operationeel resultaat vóór afschrijvingen). De groep presenteert EBITDA als een alternatieve prestatie-indicator omdat het management ervan overtuigd is dat de maat bruikbare informatie weergeeft voor de beoordeling van de operationele winstgevendheid van de groep en de capaciteit van de groep om operationele kasstromen te genereren.

ERP-herbouw projectkosten: kosten ERP Rebuild Project: Dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen met zich meebrengen.

Extra-financiële indicatoren: Indicatoren die gebruikt worden om de duurzaamheidsprestatie van het bedrijf te meten in aanvulling op de financiële indicatoren. Syensqo heeft vijf indicatoren geselecteerd die inbegrepen zijn in het ONE Planet-initiatief.

GBU: Global business unit

Gearing is een maatstaf voor kapitaalstructuur en wordt gedefinieerd als Onderliggende nettoschuld / (onderliggende nettoschuld + Eigen vermogen - hybride obligaties in aandelen)

Gewone winst per aandeel: nettoresultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.

Hefboomratio: (leverage ratio) nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden. Onderliggende leverage ratio = onderliggende nettoschuld / onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden.

IFRS: International Financial Reporting Standards

JoJ: Jaar op jaar vergelijking

Kapitaalinvesteringen (capex): Geldmiddelen betaald voor de verwerving van materiële en immateriële activa, gepresenteerd in kasstromen uit investeringsactiviteiten, en geldmiddelen betaald voor de leaseverplichtingen (exclusief betaalde rente), gepresenteerd in kasstromen uit

financieringsactiviteiten, exclusief de verwerving van activa in verband met het partiële splitsingsproject. Deze indicator wordt gebruikt om het aangewende kapitaal in de Groep te beheren.

Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten of bedrijfskasstroom: kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstengenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.

De kasstroom uit operationele activiteiten zijn die welke worden gegenereerd door/deel uitmaken van de voornaamste opbrengstgenererende activiteiten van de Groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.

Kasstroomomzetting is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA naar cash te meten volgens de formule (onderliggende EBITDA +/- Veranderingen in het werkkapitaal - Onderhoudsinvesteringen) / (onderliggende EBITDA). Onderhoudsinvesteringen omvatten kapitaalinvesteringen voor onderhoud, voor de uitvoering van de One Planet-strategie en voor initiatieven op het gebied van digitale transformatie (exclusief de ERP-herbouw kapitaalinvesteringen), evenals de betaling van leaseverplichtingen.

KGE: Kasstroomgenererende eenheid

Kosten in verband met het ERP Rebuild project: dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen genereren die niet zijn opgenomen in de onderliggende prestatiecijfers om problemen met de vergelijkbaarheid op middellange termijn te voorkomen.

LTM: Laatste twaalf maanden

Netto-financieringskosten: de netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu)

Netto-omzet: omzet uit goederen en diensten met toegevoegde waarde die het resultaat zijn van Syensqo's vakkennis en zijn kernactiviteiten. Omzet andere dan van kernactiviteiten is niet opgenomen in de netto-omzet.

Netto financiële schuld: langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.

Nettoschuldenlasten: de kosten van schulden, na aftrek van de interestinkomsten op verstrekte leningen en kortetermijnbeleggingen, evenals andere winsten (en verliezen) op de nettoschuld.

Nettowerkkapitaal: dit omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vlottende vorderingen, min handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn.

Nettoprijszetting: verschil tussen de wijziging in de verkoopprijzen versus de wijziging in de variabele kosten.

OCI: Other Comprehensive Income of andere elementen van het totaalresultaat

Omzet andere dan van kernactiviteiten: deze omzet omvat voornamelijk handelstransacties in grondstoffen en nutsvoorzieningen, en andere opbrengsten die geen betrekking hebben op de expertise en de kernactiviteiten van Syensqo.

Onderliggend: onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de groep doorheen de tijd en zijn financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.

Onderliggende belastingvoet: belasting op winst / (Resultaat vóór belastingen – Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures – interesten en geboekte wisselkoersresultaten op de Rusvinyl joint venture) – allen bepaald op Onderliggende basis. De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze contributies reeds na belastingen zijn. Dit geeft een bijkomende aanwijzing van de belastingvoet doorheen de Groep.

Onderzoek & innovatie: kapitaalinvesteringen en uitgaven aangaande onderzoek en ontwikkeling opgenomen in het resultaat en in het overzicht van de financiële positie, vóór aftrek van subsidies, royalties en afschrijvingslasten. Dit geeft de totale inspanning in onderzoek en innovatie in contanten weer, ongeacht of de elementen werden opgenomen als lasten of als activa.

Onderzoek- en Innovatie-intensiteit: ratio van onderzoek & innovatie / netto-omzet.

Operationele schuldafbouw: vermindering van passiva (netto financiële schuld of voorzieningen) uitsluitend door operationele prestaties, d.w.z. exclusief effecten van fusies en overnames en bedrijfsperimeter, alsmede impact van herwaarderingen (wisselkoersschommelingen, inflatie, mortaliteit en disconteringsvoeten).

Organische groei: groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.

pp: procentpunt, een eenheid waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt.

PPA: Purchase Price Allocation, gedefinieerd als de boekhoudkundige impact van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen, voornamelijk aangaande Rhodia en Cytec.

Prijszettingsvermogen: de mogelijkheid om een positieve nettoprijszetting te creëren.

Resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering: dit omvat:

- winsten en verliezen van de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke befrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn;
- kosten in verband met de overname van nieuwe bedrijven;
- eenmalige bedrijfskosten in verband met het intern beheer van de portefeuille (afsplitsing van belangrijke bedrijfsonderdelen);
- winsten en verliezen van de verkoop van vastgoed dat niet direct verbonden is aan een operationele activiteit;
- Kosten van herstructureringen die voortvloeien uit het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering van bedrijfsactiviteiten, inclusief waardeverminderingsverliezen voortvloeiend uit de stopzetting van een activiteit of een productie-eenheid;
- waardeverminderingsverliezen die voortvloeien uit het testen van kasstroomgenererende eenheden;
- De niet-cash boekhoudkundige impact van afschrijvingen ingevolge de PPA van de overnameprijs van verwervingen is niet opgenomen in deze rubriek.

Resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen: dit omvat:

- saneringskosten die niet voorvloeien uit operationele productie-eenheden (stopgezette vestigingen, beëindigde producties, vervuiling van voorgaande jaren); en
- de impact van belangrijke geschillen.

ROCE: rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.

Verwaterde winst per aandeel: Nettowinst (aandeel Syensqo) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, aangepast voor de effecten van verwatering.

Vrije kasstroom: Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen die verband houden met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen, kasstromen uit vrijwillige pensioenbijdragen, aangezien deze een afbouw van de schuldpositie inhouden en kasstromen die verband houden met het interne beheer van de portefeuille, zoals eenmalige externe kosten van de interne afsplitsing en daarmee samenhangende belastingen…), kasstromen uit investeringsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen uit of in verband met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen en kasstromen die verband houden met het partiële splitsingsproject) en overige investeringen, en met uitzondering van leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen, en opname van vorderingen op basis van factoring), betaling van leaseverplichtingen, en toename/afname van leningen gerelateerd aan milieusanering. Vóór de toepassing van IFRS 16 werden betalingen voor operationele leases opgenomen in de vrije kasstroom. Na de toepassing van IFRS 16, omdat leases over het algemeen worden beschouwd als operationele lease, omvat de vrije kasstroom de betaling van de leaseverplichting (exclusief de rentelasten). Het uitsluiten van deze post in de vrije kasstroom zou resulteren in een significante verbetering van de vrije kasstroom ten opzichte van voorgaande perioden, terwijl de activiteiten zelf geen invloed hebben ondervonden van de implementatie van IFRS 16. Het is een maatstaf voor kasstroomgeneratie, werkkapitaalefficiëntie en kapitaaldiscipline van de groep.

Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders: Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalinbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.

Vrije kasstroomomrekening: Berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders van de laatste 12 maanden (vóór aftrek van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) en de onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.

Vrijwillige bijdragen aan pensioenen: bijdragen aan fondsbeleggingen die de verplichte bijdragen aan toegezegd-pensioenregelingen overstijgen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedreven door het doel van waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen zijn uitgesloten van de vrije kasstroom, omdat ze een schuldaflossend karakter hebben.

Contacten

Investors & Analysts

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr	+44 7920 575 989
Bisser Alexandrov	+33 607 635 280
Loïc Flament	+32 478 69 74 20
Robbin Moore-Randolph	+1 470 493 2433

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal	+32 478 32 62 72
Laetitia Schreiber	+32 487 74 38 07

Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Solvay in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

2025 Kalender

- 19 mei 2025: Voorgestelde dividend betalingsdatum
- 31 juli 2025: Resultaten Kw2 2025
- 6 november 2025: Resultaten Kw3 2025

Nuttige links

- Results' documentation
- Strategie
- Deel informatie
- Kredietinformatie
- Separatiedocumenten
- Webcasts, podcasts en presentaties
- Geïntegreerd jaarverslag
- Schrijf je in voor onze mailinglijst