

## Notification de participation par BlackRock Inc.

Bruxelles, Belgique – 11 mars 2026 – 17:45 CET

Conformément à la législation et réglementation en matière de transparence financière (loi du 2 mai 2007), BlackRock Inc. (12 Throgmorton Avenue, London EC2N 2DL, UK) a envoyé à Syensqo les notifications de transparence suivantes, indiquant qu'il avait franchi le seuil de 3%. Voici un résumé des mouvements:

| Date à laquelle le seuil a été franchi | Droits de vote après la transaction | Instruments financiers équivalents après la transaction | Total |
|----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------|
| 4 mars 2026                            | 3.00%                               | 0.89%                                                   | 3.89% |
| 5 mars 2026                            | 3.00%                               | 0.95%                                                   | 3.95% |
| 6 mars 2026                            | 2.90%                               | 1.01%                                                   | 3.90% |

La notification la plus récente, datée du **6 mars 2026** et reçue le **9 mars 2026**, contient l'information suivante:

- Motif de la notification:
  - Acquisition ou cession de titres avec droit de vote ou de droits de vote
- Notification par: BlackRock Inc. Une entreprise mère ou une personne détenant le contrôle
- Date de dépassement de seuil : le **6 mars 2026**
- Seuil des droits de vote directs franchi: 3% **en baisse**
- Dénominateur : 103 921 273
- Information additionnelle: L'obligation de déclaration est née du franchissement **en dessous** de 3% des droits de vote attachés aux actions de BlackRock, Inc.
- Personne(s) tenue(s) à la notification:

| Name                                                        | Address (for legal entities)                                                         |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| BlackRock, Inc.                                             | 50 Hudson Yards, New York, NY, 10001, U.S.A.                                         |
| BlackRock (Singapore) Limited                               | 20 Anson Road #18-01, Singapore, 79912, Singapore                                    |
| BlackRock Advisors (UK) Limited                             | 12 Throgmorton Avenue, London, EC2N 2DL, U.K.                                        |
| BlackRock Advisors, LLC                                     | 50 Hudson Yards, New York, NY, 10001, U.S.A.                                         |
| BlackRock Asset Management Canada Limited                   | 161 Bay Street, Suite 2500, Toronto, Ontario, M5J 2S1, Canada                        |
| BlackRock Asset Management Deutschland AG                   | Lenbachplatz 1 1st Floor, Munich, 80333-MN3, Germany                                 |
| BlackRock Asset Management North Asia Limited               | 15/F, 16/F, 17/F Citibank Tower & 17/F ICBC Tower, 3 Garden Road, Central, Hong Kong |
| BlackRock Financial Management, Inc.                        | 50 Hudson Yards, New York, NY, 10001, U.S.A.                                         |
| BlackRock Fund Advisors                                     | 400 Howard Street, San Francisco, CA, 94105, U.S.A.                                  |
| BlackRock Institutional Trust Company, National Association | 400 Howard Street, San Francisco, CA, 94105, U.S.A.                                  |
| BlackRock Investment Management (Australia) Limited         | Level 37 Chifley Tower, 2 Chifley Square, Sydney NSW 2000, Australia                 |
| BlackRock Investment Management (UK) Limited                | 12 Throgmorton Avenue, London, EC2N 2DL, U.K.                                        |
| BlackRock Investment Management, LLC                        | 1 University Square Drive, Princeton, NJ, 8540, U.S.A.                               |
| BlackRock Japan Co., Ltd.                                   | 1-8-3 Marunouchi Chiyoda-ku, Trust Tower Main, Tokyo, 100-8217, Japan                |
| Aperio Group, LLC                                           | 3 Harbor Dr Suite 204, Sausalito, CA 94965, U.S.A.                                   |

## Détails de la notification

| A) Voting rights                                            | Previous notification | After the transaction |                              |                      |                              |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|
|                                                             | # of voting rights    | # of voting rights    |                              | % of voting rights   |                              |
| Holders of voting rights                                    |                       | Linked to securities  | Not linked to the securities | Linked to securities | Not linked to the securities |
| BlackRock, Inc.                                             | 0                     | 0                     |                              | 0.00%                |                              |
| BlackRock (Singapore) Limited                               | 4,093                 | 4,093                 |                              | 0.00%                |                              |
| BlackRock Advisors (UK) Limited                             | 169,368               | 42,844                |                              | 0.04%                |                              |
| BlackRock Advisors, LLC                                     | 28,490                | 28,490                |                              | 0.03%                |                              |
| BlackRock Asset Management Canada Limited                   | 51,209                | 51,209                |                              | 0.05%                |                              |
| BlackRock Asset Management Deutschland AG                   | 220,222               | 220,222               |                              | 0.21%                |                              |
| BlackRock Asset Management North Asia Limited               | 2,356                 | 2,356                 |                              | 0.00%                |                              |
| BlackRock Financial Management, Inc.                        | 16,104                | 16,104                |                              | 0.02%                |                              |
| BlackRock Fund Advisors                                     | 1,389,882             | 1,393,676             |                              | 1.34%                |                              |
| BlackRock Institutional Trust Company, National Association | 884,956               | 884,939               |                              | 0.85%                |                              |
| BlackRock Investment Management (Australia) Limited         | 21,344                | 21,344                |                              | 0.02%                |                              |
| BlackRock Investment Management (UK) Limited                | 121,822               | 131,991               |                              | 0.13%                |                              |
| BlackRock Investment Management, LLC                        | 109,095               | 109,082               |                              | 0.10%                |                              |
| BlackRock Japan Co., Ltd.                                   | 75,949                | 75,949                |                              | 0.07%                |                              |
| Aperio Group, LLC                                           | 27,543                | 27,543                |                              | 0.03%                |                              |
| Subtotal                                                    | 3,122,433             | 3,009,843             |                              | 2.90%                |                              |
| <b>TOTAL</b>                                                |                       | <b>3,009,843</b>      | <b>0</b>                     | <b>2.90%</b>         | <b>0.00%</b>                 |

**i** Start with "groups" of holders. Add subtotals with  $\Sigma$ , and then finish with the persons who are "alone".  
For groups, start with the ultimate controlling natural person or legal entity.  
The totals, subtotals and % will be updated once you have clicked on **<CALCULATE>**.

| B) Equivalent financial instruments                         | After the transaction        |                 |                         |                                                                        |                    |            |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|
| Holders of equivalent financial instruments                 | Type of financial instrument | Expiration date | Exercise period or date | # of voting rights that may be acquired if the instrument is exercised | % of voting rights | Settlement |
| BlackRock Advisors (UK) Limited                             | Securities Lent              |                 |                         | 850,512                                                                | 0.82%              | physical - |
| BlackRock Advisors, LLC                                     | Securities Lent              |                 |                         | 19,282                                                                 | 0.02%              | physical - |
| BlackRock Asset Management Canada Limited                   | Securities Lent              |                 |                         | 13,560                                                                 | 0.01%              | physical - |
| BlackRock Fund Advisors                                     | Securities Lent              |                 |                         | 3,822                                                                  | 0.00%              | physical - |
| BlackRock Institutional Trust Company, National Association | Securities Lent              |                 |                         | 15,300                                                                 | 0.01%              | physical - |
| BlackRock Investment Management (UK) Limited                | Securities Lent              |                 |                         | 131,427                                                                | 0.13%              | physical - |
| BlackRock Investment Management, LLC                        | Securities Lent              |                 |                         | 8,817                                                                  | 0.01%              | physical - |
| BlackRock Financial Management, Inc.                        | Contract for Difference      |                 |                         | 2,765                                                                  | 0.00%              | cash -     |
| BlackRock Institutional Trust Company, National Association | Contract for Difference      |                 |                         | 1,016                                                                  | 0.00%              | cash -     |
| BlackRock Investment Management (UK) Limited                | Contract for Difference      |                 |                         | 74                                                                     | 0.00%              | cash +     |
| <b>TOTAL</b>                                                |                              |                 |                         | <b>1,046,575</b>                                                       | <b>1.01%</b>       |            |

**i** The totals will be updated once you have clicked on **<CALCULATE>**

| TOTAL (A & B)    | # of voting rights | % of voting rights |
|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>CALCULATE</b> | <b>4,056,418</b>   | <b>3.90%</b>       |

Les notifications de transparence et la chaîne complète des entreprises contrôlées par l'intermédiaire desquelles la participation est effectivement détenue sont disponibles dans la section [Relations Investisseurs](#) du site web de Syensqo.

## Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

## A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec plus de 13 000 employés.

Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

Plus d'informations sur [www.syensqo.com](http://www.syensqo.com).

## Contacts

### Investisseurs & Analystes

[investor.relations@syensqo.com](mailto:investor.relations@syensqo.com)

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| Sherief Bakr          | +44 7920 575 989 |
| Robbin Moore-Randolph | +1 470 493 2433  |
| Loïc Flament          | +32 478 69 74 20 |
| Eva Behaeghe          | +32 474 49 23 50 |

### Media

[media.relations@syensqo.com](mailto:media.relations@syensqo.com)

|                    |                  |
|--------------------|------------------|
| Perrine Marchal    | +32 478 32 62 72 |
| Laetitia Schreiber | +32 487 74 38 07 |

[Follow us on LinkedIn @Syensqo](#)